



Bildungslandschaft Altstadt Nord

KOOPERATIONSVEREINBARUNG TÜREN ÖFFNEN FÜR BEDEUTUNGSVOLLES LERNEN

IMPRESSUM

Herausgeber

Stadt Köln
Schulverwaltungsamt
Willy-Brandt-Platz 3
50679 Köln

Erarbeitung der Inhalte der Vereinbarung

Die Workshopteilnehmerinnen und -teilnehmer aus den Einrichtungen der Bildungslandschaft Altstadt Nord

Formulierung der Vereinbarung

Kerstin Huven, Bonn

Bildredaktion

Kristin Gehm, Montag Stiftung Urbane Räume gAG, Bonn

Bildnachweis

Stefan Bayer, Essen

Grafische Konzeption und Gestaltung

büro G29 –Kommunikationsdesign, Aachen

Betreuung der Publikationsreihe zur Bildungslandschaft Altstadt Nord

Kristin Gehm, Montag Stiftung Urbane Räume gAG, Bonn

Das Projekt „Bildungslandschaft Altstadt Nord“ ist ein Modellvorhaben im ExWoSt-Forschungsfeld „Nationale Stadtentwicklungspolitik“, ein Projekt im Forschungsprogramm „Experimenteller Wohnungs- und Städtebau“ (ExWoSt) des Bundesministeriums für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) und des Bundesamtes für Bauwesen und Raumordnung (BBR).

Bonn, im März 2009

DIE VEREINBARUNG ZUR ENTWICKLUNG EINER TRAGFÄHIGEN, GEMEINSAMEN ANTWORT AUF DIE PÄDAGOGISCHEN UND BAULICHEN ENTWICKLUNGSBEDARFE

DIE KOOPERATIONSVEREINBARUNG

Zur vorliegenden Dokumentation

Rund um den Klingelpützpark in der nördlichen Altstadt Kölns soll ein Bildungsverbund – die Bildungslandschaft Altstadt Nord entstehen.

Die Mitglieder bestehen im Kern aus der Ganztags Hauptschule und der Ganztags Grundschule Gereonswall, dem Abendgymnasium an der Gereonsmühlengasse, dem städtische Hansa Gymnasium, der Freizeitanlage Klingelpütz und der Jugendeinrichtung KSJ Tower sowie einer noch zu errichtenden Kindertagesstätte.

Ziel des Verbundes ist die Entwicklung und Gestaltung des Quartiers rund um den Klingelpützpark zu einer zukunftsfähigen und gemeinsam verantworteten Bildungslandschaft. Es sollen im pädagogischen und baulichen Sinne Räume geschaffen werden, die ein lebensnahes, verantwortungsvolles und inklusiv angelegtes Lernen und Lehren für alle Nutzerinnen und Nutzer der Einrichtungen und für die Bürgerinnen und Bürger des Kölner Stadtteils Altstadt Nord ermöglichen.

Diese pädagogische Zusammenarbeit wird neue Raumprogramme in zum Teil neu entstehenden Gebäuden zur Folge haben. Sie werden gemeinsam in einem partizipativen Prozess geplant. So wird eine Architektur entwickelt, die optimal für alle Beteiligten nutzbar sein wird und den Stadtteil um den Klingelpützpark stärkt.

Am 05. Mai 2007 haben die Stadt Köln, Vertreter der sechs bereits bestehenden Bildungseinrichtungen der Bildungslandschaft Altstadt Nord sowie der Montag Stiftungen die Kooperationsvereinbarung im Klingelpützpark unterschrieben und dies unter einem Zirkuszelt gefeiert.

Die Inhalte und die Formen der Zusammenarbeit wurden von den Einrichtungen selbst in insgesamt sechs Werkstätten entwickelt. Sie wollen ihre Zusammenarbeit auf der Basis der Leitidee „Bedeutungsvolles Lernen“ gemeinsam gestalten.

Damit begann für die Einrichtungen die gemeinsame Arbeit, um in einem vielschichtigen Prozess die „Türen zu öffnen“ und den Weg zu einer abgestimmten Entwicklung gemeinsam weiter zu gehen.

Die vorliegende Dokumentation enthält die Urkunde der Kooperationsvereinbarung sowie erläuternde Texte zu den Zielen und Leitlinien sowie Formen und Dauer der Zusammenarbeit.

INHALT

KOOPERATIONSVEREINBARUNG TÜREN ÖFFNEN FÜR BEDEUTUNGSVOLLES LERNEN

-
- 06 Kooperationsvereinbarung**
1. Gegenstand der Kooperationsvereinbarung
 2. Zielsetzungen der Kooperation
 3. Form der Zusammenarbeit
 4. Verantwortungsbereiche und Rollenverständnis der Stadt Köln und der Montag Stiftungen Jugend und Gesellschaft und Urbane Räume
 5. Dauer der Kooperationsvereinbarung und Kündigung der Zusammenarbeit
-
- 10 Gedanklich-inhaltliche Leitlinien – ergänzende Ausführungen**
- Türen öffnen für Bedeutungsvolles Lernen
- Grundsätzliche Haltung und inhaltliche Ausrichtung
- Grundsätze und Formen der Zusammenarbeit
-

KOOPERATIONS- VEREINBARUNG



KOOPERATIONSVEREINBARUNG

**IM RAHMEN DES PROJEKTES „BILDUNGSLANDSCHAFT ALTSTADT-NORD, KÖLN“
ZWISCHEN DEN NACHSTEHEND GENANNTEN BILDUNGS-, KINDER-, JUGEND-,
STADTTEIL- UND VERWALTUNGSEINRICHTUNGEN**

Die Stadt Köln,
vertreten durch Fritz Schramma,
Oberbürgermeister der Stadt Köln;

die Montag Stiftungen, Bonn,
vertreten durch Carl Richard Montag, Stifter;

die Ganztags Hauptschule Gereonswall, Köln,
vertreten durch Rüdiger Schmitz, Schulleitung;

die Ganztags Grundschule Gereonswall, Köln,
vertreten durch Tony Lhoták, Schulleitung;

das Hansa Gymnasium, Köln,
vertreten durch Horst Kahl, Schulleitung;

das Abendgymnasium – Weiterbildungskolleg – der Stadt Köln,
vertreten durch Hildegard Fuhrmann, Schulleitung;

die Jugend- und Freizeiteinrichtung Klingelpütz, Köln,
vertreten durch Almut Gross, Geschäftsführung;

der Jugendhaus Tower der Katholischen Studierenden Jugend
vertreten durch Deborah Stemmler, Bildungsreferentin

im folgenden Partnerinnen und Partner bzw. Verbundmitglieder
genannt
schließen folgende Vereinbarung:

1. GEGENSTAND DER KOOPERATIONS- VEREINBARUNG

Gegenstand der Kooperationsvereinbarung ist das Projekt „Bildungslandschaft Altstadt Nord, Köln“: die Entwicklung und Gestaltung des Quartiers um den Klingelpützpark zu einer zukunftsfähigen und gemeinsam verantworteten Bildungslandschaft, orientiert an den gedanklich-inhaltlichen Leitlinien, die als ergänzende Ausführungen zu dieser Vereinbarung formuliert wurden.

Einen stabilen Bildungsverbund bestehend aus Schulen, Kinder- und Jugendhilfeträgern, Stadtteileinrichtungen sowie den verantwortlichen Organisationen zu entwickeln und zu verankern, ist Sinn der vorliegenden Vereinbarung. Die Unterzeichnenden erklären mit ihrer Unterschrift ihre verbindliche Beteiligung daran.



v.l.n.r. Hildegard Fuhrmann, Abendgymnasium der Stadt Köln,
Horst Kahl, Hansa Gymnasium,
Tony Lhoták, Ganztags Grundschule Gereonswall

2. ZIELSETZUNGEN DER KOOPERATION

Unser oberstes Anliegen und Selbstverständnis als Partnerinnen und Partner im Bildungsverbund ist es, „Türen zu öffnen für bedeutungsvolles Lernen“.

Gemeinsames Ziel ist es, im pädagogischen und baulichen Sinne Räume zu schaffen für ein lebensnahes, verantwortungsvolles und inklusiv angelegtes Lernen und Lehren für alle Nutzerinnen und Nutzer der Einrichtungen und für alle Bürgerinnen und Bürger des Kölner Stadtteils Altstadt Nord.

Ausgehend von diesem Selbstverständnis und im Sinne dieses Zieles vereinbaren die Unterzeichnenden

- » eine gute und langfristig tragfähige Antwort auf die pädagogischen und baulichen Entwicklungsbedarfe der Bildungseinrichtungen im Viertel zu formulieren,
- » gemeinsam auf der Basis pädagogischer und architektonischer Konzeptionen Lern- und Lebensräume im Verbund zu planen und umzusetzen.

Die konkrete Veränderung ist Indikator für das erfolgreiche Handeln des Verbundes.

3. FORM DER ZUSAMMENARBEIT

(1) Basis unserer Zusammenarbeit ist die gegenseitige Anerkennung sowie ein offener, transparenter und wertschätzender Umgang miteinander.

(2) Die besonderen Bedarfe und Bedürfnisse aller Verbundmitglieder werden gleichwertig behandelt. Entscheidungen über den Gesamtverbund und über Projekte, die der Gesamtverbund durchführen will, erfolgen im Konsens und werden von uns allen gleichermaßen für alle verantwortet und getragen. Projekte der einzelnen Einrichtungen bleiben unberührt.

(3) Um die Zusammenarbeit zu institutionalisieren, die „Bildungslandschaft Altstadt Nord“ mit Leben zu füllen und den Zusammenhalt schon vor Beginn der Baumaßnahmen zu festigen, haben wir als Verbundmitglieder eine angemessene Organisationsstruktur entwickelt, deren Handlungsgrundlage diese Vereinbarung ist.

4. VERANTWORTUNGSBEREICHE UND ROLLENVERSTÄNDNIS DER STADT KÖLN UND DER MONTAG STIFTUNGEN JUGEND UND GESELLSCHAFT UND URBANE RÄUME

Die Stadt Köln zeichnet sich verantwortlich für folgende Bereiche und Aufgaben:

Die Stadt wird entsprechend des Beschlusses des Rates der Stadt Köln alle Anstrengungen zur Schaffung des Verbundes unterstützen, fördern und die Ergebnisse der pädagogischen Konzepte und Raumplanungen als Basis für die umzusetzende pädagogische Architektur mit erarbeiten und im Rahmen ihrer Möglichkeiten bei der Planung von Ausstattungen, Gebäuden und Grundstücken berücksichtigen. Soweit hierfür und für die spätere Umsetzung weitere Beschlüsse des Rates und der Ausschüsse erforderlich werden, wird die Stadtverwaltung diese im Sinne des Modellprojektes „Bildungslandschaft Altstadt Nord“ einholen.

Ansprechpartner sind Herr Gräbener als Projektbeauftragter der Stadt Köln und Frau Zierold für das federführende Dezernat¹.

Die Montag Stiftungen Jugend und Gesellschaft und Urbane Räume übernehmen im Auftrag der Stadt Köln die Verantwortung für die Moderation sowie die Qualität der Konzeption und Implementierung des Verbundes.

Dazu gehört im Einzelnen:

- » Sicherung der notwendigen Ressourcen für die Qualität der Moderation einrichtungsspezifischer Entwicklungsprozesse in Absprache mit den zuständigen Gremien zu den unter Punkt 2 genannten Zielsetzungen, sofern sie von den beteiligten Einrichtungen nachgefragt werden
- » Verschaffen von Zugängen zu Ressourcen für die Implementierung und Weiterentwicklung des pädagogischen Verbundes zur Entfaltung einer Verbundkultur, Verankerung von Verbundwerten und Etablierung von Verbundpraktiken
- » Einfordern und moderieren einer transparenten Verfahrenskultur zwischen den Verbundpartnern
- » Verschaffen von Zugängen zu Ressourcen für die Einbindung des Entwurfs- und Bauprozesses und der Gebäudenutzung in den Einrichtungen und im Stadtteil
- » Know-How-Transfer und Verfahrensbetreuung für die größtmögliche Qualität von Entwurf und Gestaltung der zu schaffenden Lern- und Lebensräume
- » Koordination der unter den oben genannten Punkten zu realisierenden Maßnahmen
- » Dokumentation und Evaluation des gesamten Prozesses

Ansprechpartner sind Herr Dr. Imhäuser² und Frau Burgdorff³.

¹ Ralf Jülich, Vertreter der Gebäudewirtschaft der Stadt Köln seit Februar 2008

² Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft

³ Montag Stiftung Urbane Räume



Blumen als Symbol für jede Bildungseinrichtung

5. DAUER DER KOOPERATIONS- VEREINBARUNG UND KÜNDIGUNG DER ZUSAMMENARBEIT

(1) Diese Vereinbarung tritt mit dem Tag der Unterzeichnung in Kraft. Sie gilt für eine Laufzeit von fünf Jahren. Eine Verlängerung der Zusammenarbeit wird als sinnvoll angesehen, wenn sich der Bildungsverbund in dieser Form als tragfähig und erfolgreich erweist. Eine Zwischenevaluation erfolgt nach drei Jahren.

(2) Im Fall von Unstimmigkeiten, der Unzufriedenheit einer oder mehrerer Partnerinnen/eines oder mehrerer Partner werden unverzüglich Vermittlungsgespräche aufgenommen. Führt dieser Dialog nicht zu einer Einigung, obliegt es der jeweiligen Partnerin/dem jeweiligen Partner mit einer Frist von 12 Wochen, die Vereinbarung schriftlich zu kündigen. Dabei ist in jedem Fall die Verantwortung für bereits begonnene Einzelprojekte im Rahmen des Gesamtprojektes auch weiterhin zu tragen.

(3) Die Vereinbarung der übrigen Partnerinnen und Partner wird durch das Ausscheiden der kündigenden Partnerin/des kündigenden Partners nicht berührt.

Köln, den 05. Mai 2007

Bildungslandschaft Altstadt Nord, Köln

» Türen öffnen für bedeutungsvolles Lernen «

Wir, die Bildungs-, Kinder-, Jugend-, Stadtteil- und Verwaltungseinrichtungen im und für das Quartier um den Klingelpützpark in Köln verpflichten uns als Kooperations- und Verbundpartner zur offenen und wertschätzenden Zusammenarbeit.

Gemeinsam wollen wir im pädagogischen und baulichen Sinne Räume schaffen für ein lebensnahes, verantwortungsvolles und inklusiv angelegtes Lernen und Lehren für alle Nutzerinnen und Nutzer der Einrichtungen und interessierte Bürgerinnen und Bürger des Viertels. Dafür stellen wir den Menschen, seine Bedürfnisse und seine Lebenswelt in den Mittelpunkt unseres Handelns.

Unsere Antriebsfeder ist die Möglichkeit, im Verbund etwas Neues zu schaffen. Sinnvolle Innovationen verstehen wir als Chance – Bewährtes und Gutes als Voraussetzung für weitere Entwicklungen in Pädagogik und Architektur.

Zusammen möchten wir so eine zukunftsfähige und gemeinsam verantwortete "Bildungslandschaft Altstadt Nord", Köln entwickeln und gestalten.

Köln, den 05. Mai 2007



Fritz Schramma
Oberbürgermeister der Stadt Köln



Carl Richard Montag
Stifter, Montag Stiftungen



Hildegard Fuhrmann
Schulleitung, Abendgymnasium Gereonsmühlengasse



Almut Gross
Geschäftsführung, Jugendzentren Köln gGmbH (JugZ)



Horst Kahl
Schulleitung, Hansa-Gymnasium



Tony Lhoták
Schulleitung, Ganztags Grundschule Gereonswall



Rüdiger Schmitz
Schulleitung, Ganztags Hauptschule Gereonswall



Deborah Stemmler
Bildungsreferentin, KSJ Jugendhaus Tower

GEDANKLICH-INHALTLICHE LEITLINIEN – ERGÄNZENDE AUSFÜHRUNGEN



UNSERE GEDANKLICH-INHALTLICHEN LEITLINIEN – ERGÄNZENDE AUSFÜHRUNGEN ZUR KOOPERATIONSVEREINBARUNG

Wie wir unser Selbstverständnis und unsere Ziele aus pädagogischer und planerischer Sicht verstehen und was uns dabei verbindet, haben wir in fünf Konzeptionswerkstätten am 19.9. und 13.11.2006 sowie am 25.1., 5.3. und 19.04.2007 erarbeitet. Deren Ergebnisse erläutern, wie wir unser Anliegen, unsere leitenden Ideen und Zielvorstellungen sowie unsere Art der Zusammenarbeit im Verbund verstehen. Dieses gemeinsame Verständnis ist die inhaltliche Basis unserer Zusammenarbeit. Den Verbund sehen wir als notwendige Basis für die kooperative Entwicklung und den gemeinschaftlichen Bau, die Sanierung oder Modernisierung von bestehenden und neuen Lern- und Lebensräumen an.

Ziel der „Bildungslandschaft Altstadt Nord, Köln“ ist es, konkrete Maßnahmen und Projekte zu entwickeln und durchzuführen. Dafür stellen die beteiligten Einrichtungen und Organisationen entsprechende Ressourcen bereit.

A. TÜREN ÖFFNEN FÜR BEDEUTUNGS- VOLLES LERNEN

(1) Dahinter steht unser Anliegen, Lernprozesse nach innen an den spezifischen Bedürfnissen der Einzelnen auszurichten und nach außen in die breitere Lebenswelt zu öffnen. Es geht um die Veränderung vom einseitig, kognitiven und isolierten Lernen hin zu einem eigenverantwortlichen, lebensnahen Lernen in und über bedeutungsvolle Kontexte. Wichtig ist uns im Sinne eines inklusiven Bildungsverständnisses, dass Herkunft, Interessen, Erfahrungen, Fähigkeiten und Wissen aller Kinder, Jugendlichen und lernenden Erwachsenen wahrgenommen und anerkannt werden, sich alle willkommen fühlen.

Dieses Ziel umfasst mehrere Ebenen und bezieht sich auf die

- » pädagogische Gestaltung von Lernangeboten und damit einhergehende Methoden und Konzepte,
- » die Weiterentwicklung neuer Lern- und Lehrkulturen und die damit verbundene Strukturierung von Schulalltag und Bildungsangeboten,
- » die gemeinsame Gestaltung von Raumkonzepten und die gemeinschaftliche Nutzung vorhandener Ressourcen.

(2) Diesem Leitziel zugeordnet haben wir weitere Unterziele:

„**Leben lernen und Lernen leben**“ mit dem Anspruch, Menschen zum Lernen anzuregen und zu ermutigen, ihre Wissenskraft zu wecken und zu fördern und durch die Verbindung der Lerninhalte mit den Lebens- und Erfahrungswelten der Einzelnen das Lernen im besten Sinne ins Leben zu holen.

„**Menschen stärken und Möglichkeiten zur individuellen Entfaltung schaffen**“ mit dem Anspruch, Kinder und Jugendliche ebenso wie lernende Erwachsene individuell und im Sinne der Chancengleichheit zu fördern. Wir möchten sie darin unterstützen, ihre besonderen Begabungen und Fähigkeiten zu

erkennen und zu entwickeln. Dies heißt auch, Unterschiede wertzuschätzen und Ambivalenzen aushalten zu können.

„**Kooperation und Zusammenhalt**“ – mit dem Anspruch, durch die Ausweitung und Vertiefung unserer bisherigen Zusammenarbeit und in gemeinsamer, vertrauensvoller Verantwortung für den Stadtteil, seine Einrichtungen und Bewohner zu stärken, ein Gefühl von Gemeinschaft zu bewirken und langfristig ein gemeinsames Profil zu entwickeln, in dem jeder von uns als Einrichtung seine Eigenständigkeit wahren kann.

Mit diesen Zielsetzungen einher gehen unser Wunsch und unser Anspruch, uns selbst und unsere eigene Arbeit im Rahmen der Verbundarbeit weiterzuentwickeln, durch den Verbund gestärkt weitere Veränderungen zu wagen, Neues auszuprobieren und in diesem Sinne auch Grenzen zu überschreiten.



v.l.n.r.: Almut Gross, Geschäftsführung Jugendzentren Köln gGmbH, Rüdiger Schmitz Schulleitung Ganztags Hauptschule Gereonswall, Deborah Stemmler, Bildungsreferentin, KSJ Jugendhaus Tower

B. GRUNDSÄTZLICHE HALTUNG UND INHALTLICHE AUSRICHTUNG

(1) Wir stellen den Menschen und seine Bedürfnisse in den Mittelpunkt unseres Handelns. Wir verschreiben uns einer Pädagogik, welche die Selbstbestimmung und Selbstverantwortung der Lernenden befördert und fordert, zu vermittelnde Inhalte erfahrbar und erlebbar macht, diese verknüpft mit lebensnahen Zusammenhängen und so eine Erweiterung des individuellen und schließlich gemeinsamen Horizontes ermöglicht.

Mit Blick auf die Zielgruppen des Bildungsverbundes einigen wir uns darauf, über Altersgrenzen hinweg zu denken und schulische und soziale Aktivitäten entsprechend übergreifend im Stadtteil zu verankern. Bildung von Menschen beginnt mit ihrer Geburt und bindet vielfältige Orte und Gelegenheiten ein.

(2) Mit einem veränderten Verständnis von Lernen und Lehren einher geht für uns eine veränderte Rolle der Pädagogen, Kinder und Jugendlichen bzw. Lernenden sowie der Eltern. Individualität und Eigenständigkeit der Lernenden, kooperative Lern- und Arbeitsformen sowie die Reflexion von Lernschritten sind uns wichtig. Pädagogen verstehen wir zunehmend als Begleiter und Mentoren individueller Lernprozesse.

(3) Als Partnerinnen und Partner sind wir uns einig, dass die hier formulierten pädagogischen Leitideen sowie ihre Umsetzung in konkrete pädagogische Konzeptionen allen baulichen Überlegungen und Maßnahmen die das Gesamtvorhaben „Bildungslandschaft Altstadt Nord“ betreffen, voran zu stellen sind.

(4) Die Möglichkeit, im Verbund etwas Neues, Innovatives zu schaffen und damit langfristig Bewegung in bislang starre Strukturen zu bringen, ist Antriebsfeder für unser Handeln. Sinnvolle Innovationen verstehen wir als Chance zur Veränderung. Bewährtes und Gutes sehen wir dabei als wichtige Voraussetzung für weitere Entwicklungen und werden dies wertschätzend erhalten.

C. GRUNDSÄTZE UND FORMEN DER ZUSAMMENARBEIT

(1) Wir als Verbundmitglieder sind uns bewusst, dass wir neue und bisher wenig erprobte Wege der Zusammenarbeit gehen werden, die von uns entwickelt und bewährt werden müssen. Wir sind uns bewusst, dass es schwierige Situationen und Aushandlungsprozesse geben wird. Wir sind uns ebenso den formellen Hierarchien, die zwischen und innerhalb der Einrichtungen bestehen, bewusst. Wichtig ist uns deshalb, dass die besonderen Bedarfe und Bedürfnisse aller Verbundmitglieder gleichwertig behandelt werden.

(2) Als weiteren wesentlichen Kern unserer Zusammenarbeit definieren wir für uns den Dreiklang „Geben-Nehmen-Bekommen“. Jede Partnerin und jeder Partner erklärt sich damit bereit, ihr und sein Wissen, ihre und seine Fähigkeiten und weitere Ressourcen zum Wohle des Gesamtprojektes einzubringen und vorrangig die Ressourcen des Verbundes zu nutzen, wenn die eigenen nicht ausreichen.

(3) Unsere Kooperation braucht eine angemessene und unterstützende interne Arbeitsstruktur, deren Funktion es ist, das Projekt „Bildungslandschaft Altstadt Nord“ mit Leben zu füllen, den Zusammenhalt schon vor Beginn der Baumaßnahmen zu festigen und langfristig identitätsbildend im Quartier zu wirken. Die hier beschriebene Struktur wird nach und nach wachsen, sie wird veränderbar und verhandelbar bleiben.

Ihre wesentlichen Elemente sind:

- die Ideenkonferenz
- der Kern
- der Begleitausschuss
- sowie einzelne Projektgruppen

Die **Ideenkonferenz** ist gewissermaßen der gedankliche Marktplatz des „Bildungsverbundes Altstadt Nord“ – hier entstehen Projekte, können Ideen und Anliegen formuliert und mögliche Vorhaben angedacht und eingebracht werden. Die Ideenkonferenz ist offen für alle interessierten Bürger im Stadtteil, sie findet

halbjährlich statt und wird extern moderiert. Aus ihr konstituieren sich je nach Thema unterschiedliche **Projektgruppen**.

Eine zentrale Funktion in unserem Organisationsgefüge kommt dem sogenannten **Kern** zu: er bereitet die Ideenkonferenz vor, lädt ein, moderiert, bündelt Ideen, motiviert, trägt Ergebnisse zusammen, bringt Vorhaben voran und ist damit gewissermaßen die „Triebfeder“ des Verbundes und verantwortlich für die Kontinuität und den Fortgang von Projekten.

Der Kern setzt sich zusammen aus sieben Personen, die aus den jeweiligen Partnerinstitutionen kommen und gern für die genannten Aufgaben Verantwortung übernehmen wollen. Außerdem soll eine von den Partnern unabhängige und von der Ideenkonferenz gewählte Person Mitglied im Kern sein. Der Kern wird für eine Handlungsperiode von einem Jahr gewählt, nimmt seine Arbeit jeweils mit Schuljahresbeginn auf und hat verpflichtenden Charakter.

Werden umfassendere Vorhaben entwickelt, die weitere Ressourcen aus dem Verbund benötigen, wird der **Begleitausschuss** eingeschaltet. Der Begleitausschuss besteht aus den Leitern der Einrichtungen des Verbundes sowie aus den Personen, die als Vertreter der Einrichtungen im Kern aktiv sind. Der Begleitausschuss ist gedacht als verhandelnde Delegation der Verbundeinrichtungen, der wichtige Entscheidungen trifft, die Qualität geplanter Projekte im Sinne des Hauptzieles des Verbundes überprüft und Bewertungen vornehmen kann. Er versteht sich als wohlwollender Betrachter, Begleiter und Ermöglicher von Vorhaben.

Eine konkrete Kultur der Zusammenarbeit, die genauen Verfahrens- und Entscheidungsregeln in dieser Struktur werden sich mit der Zeit und im Konsens entwickeln – hierfür wird der Kern Sorge tragen. Die internen Strukturen der einzelnen Einrichtungen bleiben hiervon unberührt.

(4) Die hier geschilderte Organisationsstruktur für das Zusammenwirken der einzelnen Bildungs-, Kinder-, Jugend- und Stadtteileinrichtungen im Quartier um den Klingelpützpark ist eingebettet in eine übergeordnete Struktur des Gesamtprojektes:

Die **Projektsteuerungsgruppe** ist besetzt mit Vertreterinnen und Vertretern der Stadt Köln und der Montag Stiftungen und verantwortlich für übergeordnete strategische Entscheidungen. In der Verantwortung der **Projektleitung** – besetzt mit Vertreterinnen und Vertretern von Stadt und Stiftung – liegt die operative Steuerung des Gesamtprojektes „Bildungslandschaft Altstadt Nord, Köln“. Sie hält die Gesamtstruktur des Projektes und ist zentraler Ansprechpartner für die Akteure im Bildungsverbund.

Die Arbeits-, Verfahrens- und Berichtsregeln für die Zusammenarbeit zwischen interner Organisationsstruktur des Verbundes (Ideenkonferenz, Kern, Begleitausschuss) und der Projektleitung werden zwischen den Beteiligten entwickelt.



**01 RATSBECHLUSS DER STADT KÖLN ZUR
BILDUNGSLANDSCHAFT ALTSTADT NORD
IM SEPTEMBER 2006**

**02 KOOPERATIONSVEREINBARUNGEN DES
VERBUNDES IM MAI 2007**

**03 DOKUMENTATION DES PARTIZIPATIONS-
WORKSHOPS IM NOVEMBER 2007**

**04 DOKUMENTATION DES STÄDTEBAULICHEN
PLANUNGSWORKSHOPS**

