# Gothaer



Gothaer Krankenversicherung AG Bericht über das Geschäftsjahr 2020

## Fünfjahresvergleich

					in Tsd. EUR
	2020	2019	2018	2017	2016
Verdiente Bruttobeiträge davon Pflegeversicherung	889.235 88.112	865.674 69.240	840.516 52.743	833.726 54.044	824.095 45.064
Monatssollbeiträge natürliche Personen (in Tausend)	74.700 677	72.615 622	70.417 593	69.700 587	68.825 587
Rohergebnis davon Beträge nach § 150 VAG	134.641 30.248	141.842 31.651	182.193 49.230	149.838 36.817	145.002 32.617
versicherungsgeschäftliche Ergebnisquote (%) ¹)	15,1	13,8	14,5	14,8	15,5
RfB-Zuführungsquote (%) 1)	10,1	11,0	13,6	11,4	11,1
Jahresüberschuss	15.000	15.000	18.500	17.700	21.000
Dividende	15.000	15.000	18.500	17.700	26.000
Schadenquote (%) 1)	76,5	77,6	77,6	77,5	76,6
Quote der Abschlussaufwendungen (%) ¹) Quote der Verwaltungsaufwendungen (%) ¹)	5,7 2,6	5,9 2,6	5,2 2,6	5,1 2,7	5,2 2,8
Überschussverwendungsquote (%) ¹)	88,9	89,4	89,8	88,2	85,5
Deckungsrückstellung	7.408.102	7.119.819	6.793.479	6.483.825	6.161.509
Kapitalanlagen Bestand Nettoverzinsung (%) ¹)	7.988.813	7.630.947 3,4	7.316.450 3,9	6.999.701	6.565.627
Eigenkapital Eigenkapitalquote (%) ¹)	145.267 14,6	145.267 15,0	148.767 15,5	147.967 15,6	156.267 15,8

<sup>1)</sup> Gemäß Kennzahlenkatalog PKV

## **Gothaer Krankenversicherung AG**

Bericht über das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

Sitz der Gesellschaft Arnoldiplatz 1 50969 Köln

Amtsgericht Köln, HRB 35505

### **Inhaltsverzeichnis**

Organe des Unternehmens Aufsichtsrat	4
Vorstand	5
Beirat	6
Bericht des Vorstandes Lagebericht	7
<b>Jahresabschluss</b> Jahresbilanz zum 31. Dezember 2020	30
Gewinn- und Verlustrechnung	
Anhang	36
Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers	59
Bericht des Aufsichtsrates	66

Hinweis: Zur besseren Lesbarkeit dieses Berichts wird weitestgehend auf eine Differenzierung nach Geschlechtern verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten für jegliches Geschlecht.

#### **Aufsichtsrat**

**Prof. Dr. Werner Görg** Rechtsanwalt, Steuerberater Vorsitzender

**Dr. Hans Ulrich Dorau** Ingenieur, Dr. Dorau Managementberatung stellv. Vorsitzender

Peter Abend \*) Versicherungsangestellter, Rechtsanwalt

**Wolfgang Beumers \*)** Versicherungsangestellter, Rechtsanwalt

bis 2. April 2020

Prof. h. c. (BG) Facharzt für Allgemeinmedizin Dr. Klaus Goder

Uta Kemmerich-Keil ehem. CEO Procter & Gamble Health International

Andreas Siep \*) Versicherungsangestellter

ab 2. April 2020

<sup>\*)</sup> von den Arbeitnehmern gewählt

#### **Vorstand**

Dr. Sylvia Eichelberg

Vorsitzende

ab 1. Januar 2021

Oliver Schoeller Vorsitzender

bis 31. Dezember 2020

Oliver Brüß

Dr. Mathias Bühring-Uhle

Dr. Karsten Eichmann bis 30. Juni 2020

**Harald Epple** 

Michael Kurtenbach ab 22. Juli 2020

Die Aufführung der Mitglieder von Aufsichtsrat und Vorstand stellt gleichzeitig die Anhangangabe gemäß § 285 Nr.10 HGB dar.

#### **Beirat**

**Quentin Carl Adrian** Steuerberater und Partner bei dhpg Dr. Harzem & Partner mbB

**Heiner Alck** Physiotherapeut

**Peter Arndt** Diplom-Ingenieur

Sabine Engler Diplom-Kaufmann

**Andreas Formen** Diplom-Betriebswirt

Dr. Benno Gelshorn Facharzt für Allgemeinmedizin

Norbert D. Hüsson Betriebswirt, Malermeister, Geschäftsführender Gesellschafter der

Hüsson FGB GmbH

**Bernd Kieser** Diplom-Kaufmann, Geschäftsführer der BK Consulting GmbH

**Wolfgang Klemm** Kammermusiker i. R.

**Rudolf Nüllmeier** Diplom-Finanzwirt, Steuerberater i. R.

bis 30. September 2020

**Ilse Peiffer** Sekretärin

Annegret Reinhardt-Lehmann Geschäftsführerin des Wirtschaftsverbandes Wirtschaftsinitiative

FrankfurtRheinMain e.V.

#### Lagebericht

#### **Entwicklung der PKV-Branche**

#### Trends in 2020

Die Corona-Pandemie war insbesondere für die Private Krankenversicherung (PKV) das beherrschende Thema in 2020. Noch sind die wirtschaftlichen, politischen und gesellschaftlichen Folgen der Pandemie kaum absehbar. Was wir aber wissen und sagen können: Die PKV-Branche steht nicht nur zum garantierten Schutz ihrer Versicherten. Sie steht auch zu ihrer gesamtgesellschaftlichen Aufgabe bei der Bewältigung der Pandemie. Die Corona-bedingte Zahlung von über einer Milliarde Euro 2020 zur Bewältigung der Krise ist Beleg für die gelebte Mitverantwortung für das Gesundheitswesen insgesamt.

Die Menschen nehmen unsere Anstrengungen wahr. Der positive Trend der vergangenen Jahre in der Privaten Krankenvollversicherung hat sich 2020 fortgesetzt. Das dritte Jahr in Folge entscheiden sich mehr Menschen für die PKV und auch die Zahl der Kunden, die aus der Gesetzlichen Krankenversicherung in die Private wechseln, ist größer als umgekehrt. Das ist eine sehr positive Entwicklung.

Gesundheitsrisiken sind in diesem Jahr besonders in den Fokus gerückt. Die Pandemie hat verdeutlicht, wie wichtig ein ausreichender Gesundheitsschutz ist. Daher ist die Nachfrage von gesetzlich Versicherten nach einer Aufstockung von Leistungen durch private Zusatzversicherungen weiterhin sehr hoch.

Die Zusatzversicherung zeigte sich auch in diesem Jahr sehr wachstumsstark. Hierzu trägt auch der Erfolg der betrieblichen Krankenversicherung bei. In Zeiten des Fachkräftemangels zählt sie als ein wichtiges Instrument zur Mitarbeiterbindung und erfreut sich, sowohl bei den Versicherten, wie auch den Arbeitgebern immer größerer Beliebtheit. Hier sehen wir bei beiden Varianten, arbeitgeberfinanziert und arbeitnehmerfinanziert, weiteres Potenzial.

Für die gesamte PKV-Branche wird für 2020 ein solides Beitragswachstum erwartet.

#### Ausblick für 2021

Die Gesundheitspolitik wird auch das Jahr 2021 dominieren. Die gesetzlichen Krankenversicherungen werden durch pandemiebedingte Mehrausgaben auf der einen und Mindereinnahmen auf der anderen Seite finanziell unter Druck geraten. Wenn wir als PKV leistungsfähige, einfache und kostengünstige Produkte anbieten können, werden wir für die Versicherten als attraktive Alternative wahrgenommen und am Markt erfolgreich agieren können.

Auch die Digitalisierung im Gesundheitswesen zahlt auf die Leistungsfähigkeit der PKV ein. Die gesundheitspolitische Landschaft wird durch das Digitale-Versorgung-Gesetz (DVG) verändert und bereichert. Das Innovationstempo bei eHealth-Lösungen und digitalen Versorgungskonzepten wird zunehmen. Digitale Gesundheitsanwendungen wird es vermehrt auf Rezept geben, Online-Sprechstunden werden zur neuen Normalität gehören.

Natürlich werden im kommenden Jahr die Diskussionen um eine Angleichung des Leistungsniveaus zwischen privater und gesetzlicher Krankenversicherung nicht aufhören. Wir stellen uns dieser politischen und medialen Debatte selbstbewusst. Die private Krankenversicherung wird in ihrer Beitragsentwicklung von Tariferhöhungen in der Vollversicherung geprägt sein. Für das Zusatzversicherungsgeschäft wird weiterhin mit hohen Wachstumsraten gerechnet.

#### Geschäftsentwicklung in 2020

2020 war auch für die Gothaer Krankenversicherung AG ein herausforderndes Jahr. Das Leben auf Distanz, die täglichen Zahlen über das Infektionsgeschehen, überlastete Intensivstationen und Pflegekräfte, das Arbeiten im Homeoffice, Distanzunterricht für Schülerinnen und Schüler, geschlossene Gaststätten und Theater, ausgefallene Konzerte, abgesagte Messen – kurz: die verschiedenen Lockdown-Phasen im Frühjahr, Herbst und Winter mit ihren vielen Einschränkungen und Zumutungen haben uns allen viel abverlangt, beruflich und privat.

Was aber mindestens genauso bemerkenswert ist: Das Thema "Gesundheit" und ihre Bedeutung für die Gesellschaft und jeden Einzelnen ist durch die Pandemie in den Mittelpunkt der öffentlichen Aufmerksamkeit gerückt. Viele Menschen haben den Wert eines gesunden Lebens neu schätzen gelernt. Wir als private Krankenversicherung, der es uns um das leibliche und mentale Wohlbefinden unserer Kunden geht, können diesen Fokus auf gesundheitliche Themen nur begrüßen.

Diesen Anforderungen stellen wir uns gerne. Unter anderem bilden wir deshalb bei der Neu- und Weiterentwicklung unserer Produkte seit 2019 agile Teams mit Mitarbeitern aus Produktentwicklung, Mathematik, Marketing, Vertrieb und IT, die sich in ihrer Arbeit konsequent an den Bedürfnissen unserer Kunden, Vermittler und Stakeholder orientieren. Dieser sogenannte "Wertstrom Gesundheit" zeichnet sich durch Schnelligkeit und Flexibilität aus. Ein Erfolgsprodukt des Wertstroms ist der Zahnzusatztarif MediZ Duo, mit dem wir 2019 den Markt aufgerüttelt haben und der auch in 2020 gute Vertriebsergebnisse erzielen konnte.

Für die Herausforderungen einer alternden Gesellschaft haben wir die richtigen Antworten. Mit unserer Gesundheits-App, mit den Kooperationsmodellen (z. B. Zahnzusatzversicherung MediZ AOK RPS mit der AOK Rheinland-Pfalz/Saarland), durch die Vernetzung der PKV mit Pharmaunternehmen, Ärzten und Krankenhäusern tragen wir dazu bei, unsere Kunden noch besser zu versorgen.

Vor diesem Hintergrund konnten wir in einer schwierigen gesamtwirtschaftlichen Situation auf einem erfreulichen Wachstumspfad bleiben. Die gebuchten Bruttobeitragseinnahmen der Gothaer Krankenversicherung AG sind um 2,7 % auf 889 Mio. Euro gestiegen. Das Neugeschäft der Gesellschaft steigt auf 2,18 Mio. Euro und damit um erfreuliche 15 % gegenüber dem Vorjahr. Weiterhin rückläufig ist der Bestand an vollversicherten Personen. Dieser ist um 2,8 % auf 130 Tsd. Personen zurückgegangen. Indessen ist der Bestand an zusatzversicherten Personen – insbesondere durch die Kooperation mit der AOK Rheinland-Pfalz/Saarland – um 12,1 % auf 547 Tsd. gestiegen. Damit wächst der Gesamtbestand an versicherten Personen in der Gothaer Krankenversicherung AG auf 677 Tsd. (+8,9 %).

In einem historischem Niedrigzinsumfeld, welches durch die Corona-Pandemie nochmals verschärft wird, zeigt die Gothaer Krankenversicherung AG mit einer Nettoverzinsung von 3,2 % weiterhin gute Kapitalanlageergebnisse. Die Ertragslage der Gesellschaft ist mit einem Rohüberschuss vor Steuern von 169 Mio. Euro und einer versicherungsgeschäftlichen Ergebnisquote von 15,1 % noch besser als im Vorjahr. Die Überschussverwendungsquote, also Mittel die wir zugunsten unserer Kunden eingesetzt haben, liegt mit 88,9 % nahezu auf Vorjahresniveau.

#### **Neuzugang und Versicherungsbestand**

Die Gothaer Krankenversicherung AG verzeichnete auch im Jahr 2020 einen Bestandsrückgang bei den vollversicherten Personen. Der Bestand im Bereich der Vollversicherungen liegt mit 130.023 versicherten Personen unter dem Niveau des Vorjahres.

Im Geschäftsfeld Zusatzversicherung konnte im vergangenen Jahr erneut ein Wachstum erzielt werden. So stieg die Anzahl der versicherten Personen im Jahresvergleich um 59.249 auf nunmehr 547.436 versicherte Personen an.

Insgesamt erhöhte sich der Bestand an versicherten Personen um 55.518 auf 677.459.

#### Beitragseinnahmen

Im Geschäftsjahr stiegen erwartungsgemäß die Bruttobeitragseinnahmen gegenüber dem Vorjahr um 2,7 % auf 889,2 Mio. Euro.

Älteren Versicherten der Tarifwelt der ehemaligen BERLIN-KÖLNISCHE Krankenversicherung auf Gegenseitigkeit gewährten wir, wie in der Vergangenheit, einen Seniorenbonus. Im Geschäftsjahr wurden 0,1 Mio. Euro (Vorjahr: 0,1 Mio. Euro) zur zeitlich begrenzten Beitragssenkung eingesetzt. Wir sind bestrebt, diesen Bonus auch weiterhin den langjährig Versicherten zu gewähren.

Zur zeitlich begrenzten Limitierung von Beiträgen wurde ein Tarifbonus in Höhe von 22,5 Mio. Euro (Vorjahr: 19,7 Mio. Euro) gewährt. Diese Mittel standen auch jüngeren Versicherungsnehmern zur Verfügung.

Die abgegebenen Rückversicherungsbeiträge belaufen sich im Geschäftsjahr nach einem Vorjahreswert von 2,0 Mio. Euro in der Berichtsperiode wiederum auf 2,0 Mio. Euro. Als Beiträge für eigene Rechnung erzielten wir hiernach 887,3 Mio. Euro (Vorjahr: 863,7 Mio. Euro).

Für die Limitierung der durchgeführten Beitragsanpassung und zur Beitragsermäßigung im Alter wurde der Rückstellung für Beitragsrückerstattung ein Betrag von 67,0 Mio. Euro nach 102,7 Mio. Euro im Vorjahr entnommen und unter der entsprechenden Beitragsposition erfasst. Im Geschäftsjahr wurde die Beitragsanpassung auch dadurch abgemildert, dass 14,0 Mio. Euro direkt zu Lasten des Ergebnisses des Geschäftsjahres zur Limitierung verwendet wurden.

#### Aufwendungen für Versicherungsfälle

Die Zahlungen für Versicherungsfälle sind im Geschäftsjahr entgegen unserer Erwartung gestiegen. Nach einem Vorjahreswert von 645,1 Mio. Euro ergaben sich Zahlungen für Versicherungsfälle einschließlich der Schadenregulierungskosten von 657,5 Mio. Euro. Die Rückstellung für Versicherungsfälle hat sich um 4,5 Mio. Euro auf 181,1 Mio. Euro erhöht.

Die Schadenquote als Gradmesser zur Beurteilung der für unsere Versicherten getätigten Aufwendungen liegt bei 76,5 % und somit unterhalb des Niveaus vom Vorjahr.

#### Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb

Im Geschäftsjahr sind insgesamt Abschlusskosten in Höhe von 50,8 Mio. Euro angefallen (Vorjahr: 51,4 Mio. Euro). Die Abschlusskostenquote, die sich aus dem Verhältnis der Abschlussaufwendungen zu den verdienten Beiträgen ergibt, liegt wie erwartet bei 5,7 % (Vorjahr: 5,9 %).

Die für die Verwaltung von Versicherungsverträgen angefallenen Aufwendungen sind im Geschäftsjahr von 22,5 Mio. Euro auf 23,2 Mio. Euro gestiegen. Gemäß unserer Annahme konnte die Verwaltungskostenquote, welche die Verwaltungsaufwendungen ins Verhältnis zu den Beiträgen setzt, infolge der guten Beitragsentwicklung auf 2,6 % (Vorjahr: 2,6 %) beibehalten werden.

#### Kapitalanlagen

Das zentrale Ziel der Kapitalanlagestrategie der Gothaer Krankenversicherung AG ist die Erwirtschaftung einer im Wettbewerbsumfeld robusten und nachhaltigen Nettoverzinsung unter Berücksichtigung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen an Ertrag, Liquidität, Sicherheit und Qualität der Kapitalanlagen sowie unter Einhaltung der Solvabilitätsanforderungen nach Solvency II. Dies wird durch die konsequente Anwendung eines risikoadjustierten und an der Risikotragfähigkeit orientierten Performanceansatzes sichergestellt, der das Ziel verfolgt, den Kapitalanlagebestand unter Rendite- und Risikogesichtspunkten zu optimieren. Die aktuelle Kapitalanlagestrategie und die sich daraus ergebende strategische Asset Allokation sind daher als Ergebnis eines kontinuierlichen und umfassenden Asset-Liability-Management Prozesses zu verstehen, der insbesondere auch die versicherungstechnischen Anforderungen berücksichtigt. Auch im Jahr 2020 setzte die Gothaer Krankenversicherung AG ihre langjährige, weitgehend auf stabile laufende Erträge ausgerichtete Kapitalanlagepolitik konsequent fort. Schwerpunkt dieser Strategie ist es einerseits, auch im aktuellen, weiterhin durch niedrige Zinsen geprägten Marktumfeld, attraktive Renditen zu erwirtschaften und andererseits durch eine breite Diversifikation der unterschiedlichen Kapitalanlagearten eine größtmögliche Streuung der Risiken und damit eine Reduktion des Gesamtrisikos zu bewirken. Seit 2019 werden im Rahmen der Kapitalanlage auch ökologische und soziale Aspekte sowie Kriterien der Unternehmensführung - sogenannte Nachhaltigkeitskriterien - verstärkt in den Anlageentscheidungen berücksichtigt. Der in diesem Zusammenhang begonnene Abbau von Positionen, die den entwickelten Nachhaltigkeitskriterien nicht entsprachen, wurde in 2020 fortgesetzt. In 2020 wurde zudem das in 2019 begonnene Projekt zur Umstrukturierung der Fondslandschaft weitestgehend abgeschlossen.

Im Berichtszeitraum folgte die weltwirtschaftliche Entwicklung zunächst dem im Vorjahr etablierten moderaten Wachstumspfad. Ab Februar 2020, als sich das Coronavirus von China aus zu einer globalen Pandemie ausbreitete, wurde die Infektionsdynamik zum entscheidenden Schrittmacher der Weltkonjunktur, die im weiteren Jahresverlauf extrem volatil verlief. Im Gesamtjahr resultierte daraus ein Rückgang der globalen Wirtschaftsleistung um 3,5 % gegenüber dem Vorjahr. Deutschland kam mit einem Rückgang seines Bruttoinlandsproduktes (BIP) um 4,9 % im Vergleich zu den anderen großen EU-Staaten glimpflich davon. Um zu verhindern, dass der globale Konjunkturschock in eine lang anhaltende wirtschaftliche Depression übergeht, schärften die Notenbanken ab März 2020 nochmals ihren bereits zuvor extrem expansiven Kurs. Wie für die Wirtschaft, war die Corona-Pandemie auch für die Kapitalmarktentwicklung 2020 der entscheidende Taktgeber. Staatsanleihen Deutschlands folgten ab Jahresbeginn einem sich beschleunigenden Renditeabwärtstrend, der die zehnjährige Bundrendite am 9. März 2020 kurzzeitig auf ein neues Allzeittief bei

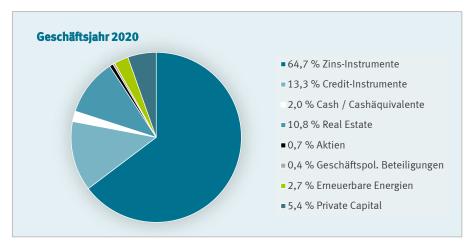
-0,9 % fallen ließ. Nach einer zehntägigen Korrektur bis auf -0,2 % ging sie im weiteren Jahresverlauf in einen flachen Abwärtstrend über, der sie zum Jahresende auf -0,6 % führte. Die Renditeentwicklung bei US-Staatsanleihen verlief wie die bei Bundesanleihen im ersten Halbjahr abwärtsgerichtet. Ab August folgte sie dann einem flachen Aufwärtstrend, der sie bis Jahresende auf 0,9 % führte.

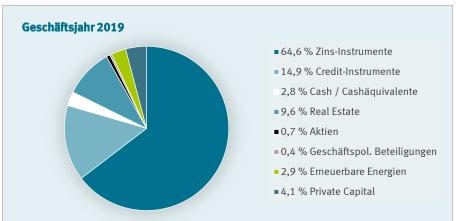
Aktieninvestoren erlebten 2020 eine atemberaubende Achterbahnfahrt. Die großen Marktindizes erklommen bis Mitte Februar zunächst neue Rekordniveaus, um von dort aus binnen weniger Wochen um rund 40 % abzustürzen. Ab Mitte März setzte, als Reaktion auf die geld- und fiskalpolitischen Pandemie-Eindämmungsmaßnahmen, eine Kurserholung in ähnlich rasantem Tempo ein. Deutsche Aktien beendeten das Jahr mit einem leicht positiven Gesamtertrag (Dax Performance Index: +3,5 %).

Der Kapitalanlagebestand der Gothaer Krankenversicherung AG ist auf Buchwertbasis im Berichtsjahr um rund 357,9 Mio. Euro auf 7.988,8 Mio. Euro (Vorjahr: 7.630,9 Mio. Euro) gestiegen. Die Nettobewertungsreserven auf Gesamtportfolioebene haben sich, insbesondere aufgrund von Zinsbewegungen, auf 1.404,5 Mio. Euro (Vorjahr: 1.223,6 Mio. Euro) erhöht. Hierzu tragen im Wesentlichen die Reserven im Rentenfondsbestand in Höhe von 716,3 Mio. Euro (Vorjahr: 566,6 Mio. Euro) und im Bereich der Zins-Instrumente von 511,2 Mio. Euro (Vorjahr: 468,0 Mio. Euro) bei.

## Zusammensetzung der Kapitalanlagen

Die Zusammensetzung der Kapitalanlagen stellt sich bei der Gothaer Krankenversicherung AG zum Jahresabschluss auf Marktwertbasis wie folgt dar:





Im abgelaufenen Jahr stand weiterhin die selektive Ertrags- und Risikooptimierung des Kapitalanlageportfolios im Fokus der Kapitalanlagetätigkeit, so dass sich die Asset Allokation der Gesellschaft nur leicht veränderte. Innerhalb der Assetklasse Zins-Instrumente wurde weiterhin verstärkt in alternative Fixed-Income Investments wie beispielsweise holländische Hypothekendarlehen investiert. Freigesetztes Kapital konnte teilweise bereits im Jahr 2020 in attraktive Investments im Bereich Real Estate reinvestiert werden. Aufgrund der indirekten Immobilienstrategie erfolgt der Ausweis der Immobilieninvestments (Assetklasse Real Estate) entsprechend der jeweiligen Investmentstruktur außerhalb der Bilanzposition "Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken". Die Duration wurde im Jahresverlauf von 9,2 auf 9,8 erhöht.

Neben den laufenden Erträgen lieferten auch außerordentliche Erträge einen Beitrag zum Gesamtergebnis. Das außerordentliche Ergebnis fiel im Vergleich zu dem vergangenen Jahr mit 30,9 Mio. Euro (Vorjahr: 57,9 Mio. Euro) deutlich niedriger aus. Der Rückgang des außerordentlichen Ergebnisses ist im Wesentlichen auf gestiegene Abschreibungen in den Bereichen Real Estate und Private Capital zurückzuführen. Während bei einzelnen Assets krisenbedingte Abschreibungen anfielen, ergaben sich durch die Corona-Pandemie keine systematischen Wertverluste im Portfolio.

Das gesunkene außerordentliche Ergebnis konnte durch höhere Ausschüttungen aus Spezialfonds kompensiert werden. Auf Gesamtjahresbasis wurde ein im Vergleich zum Vorjahr leicht gesunkenes Kapitalanlageergebnis in Höhe von 250,0 Mio. Euro (Vorjahr: 255,0 Mio. Euro) erzielt. Dies entspricht einer im Vergleich zum Vorjahr ebenfalls leicht gesunkenen Nettoverzinsung in Höhe von 3,2 % (Vorjahr: 3,4 %).

#### **Jahresüberschuss**

Das Rohergebnis unserer Gesellschaft nach Steuern ist im abgelaufenen Geschäftsjahr von 141,5 Mio. Euro auf 134,6 Mio. Euro gesunken. Die nach dem Kennzahlenkatalog des PKV-Verbandes ermittelte Überschussverwendungsquote gibt Auskunft über die Beteiligung der Versicherungsnehmer am Rohergebnis. Diese verringerte sich im Jahr 2020 leicht auf 88,9 % (Vorjahr: 89,4 %). Verwendet wurden die Mittel für die Zuführung zur erfolgsabhängigen Rückstellung für Beitragsrückerstattung (RfB) in Höhe von 89,4 Mio. Euro (Vorjahr: 94,8 Mio. Euro). Dieser Wert wird ins Verhältnis zu den verdienten Beiträgen gesetzt und ergibt die RfB-Zuführungsquote. Gegenüber dem Vorjahr reduzierte sich diese Quote von 11,0 % auf 10,1 %. Die Zuführung zur erfolgsabhängigen Rückstellung für Beitragsrückerstattung enthält auch Anteile aus der poolrelevanten Pflegepflichtversicherung.

Der sich im Vergleich zum Vorjahr ergebende Anstieg des Steueraufwandes basiert auf verschiedenen Effekten sowohl bei den laufenden Geschäftsjahressteuern, als auch den Vorjahressteuern. Es verbleibt ein Jahresüberschuss in Höhe von 15,0 Mio. Euro (Vorjahr: 15,0 Mio. Euro). Dieser soll gemäß Gewinnverwendungsvorschlag an die Aktionärin ausgeschüttet werden.

Die versicherungsgeschäftliche Ergebnisquote drückt den erwirtschafteten Erfolg im Versicherungsgeschäft aus und ist zugleich ein Indikator für die Auskömmlichkeit der Beitragskalkulation. Diese Quote betrug in der Berichtsperiode 15,1 % nach einem Vorjahreswert in Höhe von 13,8 %.

#### **Eigenkapital**

Das von der Aktionärin gezeichnete Grundkapital beträgt 53,3 Mio. Euro. Es ist zu 80,8 % eingezahlt und eingeteilt in 52.090 auf den Namen lautende Aktien. Die Kapitalrücklage beträgt unverändert 56,2 Mio. Euro. Zusammen mit der gesetzlichen Rücklage betragen die Gewinnrücklagen zum Jahresende 31,0 Mio. Euro.

Die Eigenkapitalquote nach dem Kennzahlenkatalog des PKV-Verbandes ist im abgelaufenen Geschäftsjahr von 15,0 % auf 14,6 % gesunken.

#### Rückstellung für Beitragsrückerstattung

Für unsere Versicherungsnehmer haben wir im Geschäftsjahr insgesamt 118,7 Mio. Euro (Vorjahr: 151,3 Mio. Euro) den Rückstellungen für erfolgsabhängige und für erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung entnommen.

In den Tarifen, in denen in Abhängigkeit von der leistungsfrei gebliebenen Zeit Beiträge bar zurückerstattet werden, sind im Geschäftsjahr aus der erfolgsabhängigen Rückstellung 14,5 Mio. Euro (Vorjahr: 14,6 Mio. Euro) an die Versicherungsnehmer ausgezahlt worden. Für die Limitierung von Beitragsanpassungen und zur Beitragsermäßigung im Alter wurden insgesamt 67,0 Mio. Euro (Vorjahr: 102,7 Mio. Euro) aufgewendet.

Nach der Zuführung im Geschäftsjahr weisen unsere Rückstellungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung ein Volumen von 267,7 Mio. Euro (Vorjahr: 279,9 Mio. Euro) auf.

Die Bestände der erfolgsabhängigen Rückstellung für Beitragsrückerstattung inkl. der poolrelevanten RfB aus der Pflegepflichtversicherung werden ins Verhältnis zu den verdienten Bruttobeiträgen gesetzt und ergeben die RfB-Quote in der Definition des PKV-Kennzahlenkataloges. Im Geschäftsjahr erreichte die Gothaer Krankenversicherung AG eine Quote von 27,6 % nach einem Vorjahreswert von 29,4 %.

#### Beziehungen zu verbundenen Unternehmen

Alleinige Eigentümerin unserer Gesellschaft ist die Gothaer Finanzholding AG, Köln.

Da wir über die Gothaer Finanzholding AG ein abhängiges Unternehmen der Gothaer Versicherungsbank VVaG sind, schließt der Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen nach § 312 AktG, der von unseren Abschlussprüfern mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen wurde, mit folgender Erklärung:

"Unsere Gesellschaft hat nach den Umständen, die ihr jeweils in dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte mit der Gothaer Versicherungsbank VVaG, Köln oder mit einem ihr verbundenen Unternehmen vorgenommen wurden, eine angemessene Gegenleistung erhalten. Es wurden keine Maßnahmen auf Veranlassung oder im Interesse der mit unserem Unternehmen verbundenen Unternehmen getroffen oder unterlassen."

#### **Betriebene Versicherungsarten**

- Einzel-Krankheitskostenvollversicherung (ambulant und stationär)
- selbstständige Einzel-Krankheitskostenversicherung (ambulant)
- selbstständige Einzel-Krankheitskostenversicherung (stationär)
- Einzel-Krankentagegeldversicherung
- selbstständige Einzel-Krankenhaustagegeldversicherung
- sonstige selbstständige Einzel-Teilversicherung
- Gruppen-Krankenversicherung (nach Einzel- und Sondertarifen)
- Pflegekrankenversicherung
- Auslandsreise-Krankenversicherung

#### Zugehörigkeit zu Verbänden und ähnlichen Einrichtungen

Unsere Gesellschaft gehört unter anderem folgenden Verbänden und Vereinen an:

- Verband der Privaten Krankenversicherung e.V., Köln
- Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V., Berlin
- Arbeitgeberverband der Versicherungsunternehmen, München
- EIT (European Institute of Innovation and Technology)

#### Mitarbeiter

Bei uns sind qualifizierte und motivierte Mitarbeiter von zentraler Bedeutung – ihre Kompetenzen, ihre Leistungsbereitschaft und ihr überdurchschnittliches Engagement sind die Basis für unseren Erfolg. Mit Blick auf die Digitalisierung und die Herausforderungen am Markt wird die Veränderungsfähigkeit der Organisation als Ganzem wie auch jedes einzelnen Mitarbeiters immer wichtiger.

Dass wir hier auf einem guten Weg sind, hat uns der Umgang mit den Herausforderungen der Corona-Pandemie gezeigt. Um die Gesundheit unserer Mitarbeiter zu schützen, wurde ein flächendeckendes Arbeiten aus dem Home-Office ermöglicht. Um die virtuelle Zusammenarbeit zu unterstützen, wurde Skype for Business umgesetzt und zur Erhöhung der Zeitflexibilität unserer Mitarbeiter zudem der Arbeitszeitrahmen ausgeweitet. Durch diese Maßnahmen und die Einsatzbereitschaft sowie Kreativität unserer Mitarbeiter konnten wir unseren Geschäftsbetrieb ohne größere Produktivitätseinschränkungen fortführen.

Mobiles und flexibles Arbeiten, die Förderung von Innovationsfähigkeit und transformationale Führung sind für die Veränderungsfähigkeit der Organisation von großer Bedeutung. Über Home-Office-Lösungen, moderne Büroraumkonzepte und innovative Prozesse und Techniken begegnen wir den Herausforderungen des mobilen und flexiblen Arbeitens. Mit Blick auf die notwendige Innovations- und Veränderungsfähigkeit unserer Mitarbeiter unternehmen wir besondere Anstrengungen im Bereich der Weiterentwicklung von Kompetenzen im Bereich Führung und Change Management. Zu diesem Themenfeld gehören auch die bereichsübergreifende Vernetzung, die Verankerung agiler Methoden im Projektmanagement und die Pilotierung agiler Organisationsmodelle.

Die Gothaer hat mit der neuen Konzernstrategie Ambition25 die Eckpfeiler und zentralen Ziele klar definiert, diese bilden den maßgeblichen Bezugsrahmen für unser personalwirtschaftliches Handeln. Insbesondere stehen dabei die Ziele im Strategiemodul "Veränderungsfähig als Team" im Mittelpunkt, zu dem die folgenden Handlungsstränge

- Neues Arbeiten,
- Agile Organisation,
- Mindset und Vielfalt,
- Skill-Portfolio und Persönliche Entfaltung sowie
- Attraktiver Arbeitgeber

festgelegt wurden.

Oberste Priorität in der Personalarbeit haben die - gemessen an der Unternehmensstrategie - zielgerichtete Gewinnung, Förderung und Bindung unserer Mitarbeiter. Dies hat mit Blick auf die Ergebnisse des Konzerndialogs aus 2018 sowie auf die aktuelle Arbeitsmarktsituation noch einmal an Bedeutung gewonnen. Für die Bindung und Gewinnung von Mitarbeitern ist die interne wie auch externe Arbeitgeberattraktivität entscheidend. Die Etablierung einer konsistenten Arbeitgebermarke sowie wettbewerbsfähige Arbeitgeberangebote sind deshalb wichtige Arbeitsschwerpunkte des Personalmanagements. Die regelmäßige Messung über den Konzerndialog wie auch externe Audits geben dabei wichtige Impulse für die Weiterentwicklung unserer personalwirtschaftlichen Leistungen und Angebote.

Unsere derzeitigen Anstrengungen haben des Weiteren die Ziele, die Gothaer demografiefest zu machen, die Arbeitskraft unserer Mitarbeiter zu erhalten und deren Arbeitszufriedenheit zu steigern. Hierzu setzen wir neben marktfähigen finanziellen Leistungsanreizen auch auf zielgerichtete Entwicklungs- und Weiterbildungsmaßnahmen wie z. B. die Projektleiterlaufbahn und andere Fachlaufbahnmodelle. Qualitatives und quantitatives Demografiemanagement, das mehrfach ausgezeichnete betriebliche Gesundheitsmanagement und Frauenförderung sind für uns selbstverständliche Bestandteile unserer Personalarbeit.

#### **Frauenanteil**

Als drittelparitätisch arbeitnehmermitbestimmtes Unternehmen ist die Gothaer Krankenversicherung AG nach dem Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst verpflichtet, einen Frauenanteil für den Aufsichtsrat, den Vorstand sowie für die ersten beiden darauffolgenden Führungsebenen wiederkehrend festzulegen.

Im Nachfolgenden sind die Ziel- und Istwerte zum 30. Juni 2020 sowie die neu festgelegten Zielwerte der Gesellschaft, betreffend die Vorstände und Aufsichtsräte zum 30. Juni 2023, betreffend die Führungskräfte zum 31. Dezember 2023, dargestellt:

			in %
	Zielwert	Istwert	Zielwert
	30.06.2020	30.06.2020	30.06.2023
Aufsichtsrat - Anteilseignerseite - Arbeitnehmerseite  Vorstand/Geschäftsführung	33,3 16,7 16,7 0,0	16,7 16,7 0,0	33,3 16,7 16,7 20,0
Führungskräfte - Führungsebene 1 - Führungsebene 2	20,0	20,0	30,0*
	20,0	12,5	30,0*

<sup>\*)</sup> Zielwert zum 31.12.2023

Der Aufsichtsrat der Gothaer Krankenversicherung AG setzt sich aus sechs Mitgliedern zusammen. Die gesetzte Zielgröße für den Frauenanteil auf Anteilseignerseite wurde erreicht. Demgegenüber wurde die festgesetzte Zielquote auf Arbeitnehmerseite nicht erreicht, da bei der letzten Wahl der Arbeitnehmervertreter im April 2017 zwei Männer im Amt bestätigt wurden.

Die Zielquote für den Vorstand und die erste Führungsebene wurde erreicht.

Die Unterschreitung der gesetzten Zielgröße in der zweiten Führungsebene der Gothaer Krankenversicherung AG resultiert aus geänderten Organisationsstrukturen und Zuordnungen von Führungsebenen. Im Kontext umfassender Veränderungsprozesse im Betrachtungszeitraum ist es trotz Einsatz verschiedenster Maßnahmen – wie z.B. eines Mentoring Programms oder diverser Ansätze zur Förderung der Vereinbarkeit von Familie und Beruf – nicht gelungen, alle gesetzten Ziele zu erreichen.

Zur Erhöhung der Frauenanteile im Management werden weitere Maßnahmen erarbeitet und sukzessive umgesetzt, – einige zentrale Beispiele: Das Thema wurde im Rahmen der neuen Konzernstrategie "Ambition 25" im Handlungsstrang "Mindset & Diversity" verankert und erhält schon allein dadurch besondere Aufmerksamkeit, auch beim Management.

Weiterhin wurde ein einschlägiger Prozess zur Bewusstseinsbildung im Konzern – beginnend mit Kurzvorträgen zum Thema "Unconscious Bias" im Vorstand und in Ressortrunden mit Führungskräften der ersten Führungsebene – initiiert, der zukünftig systematisch fortgesetzt und in der Breite ausgebaut wird. Zudem wollen wir im Rahmen von Employer Branding und Rekrutierung einen stärkeren Fokus auf weibliche Talente legen.

Die Ausführungen stellen gleichzeitig die nach § 289f Abs. 4 HGB erforderlichen Angaben dar.

#### Marke

Eine starke Marke ist gerade für ein Versicherungsunternehmen ein entscheidender Erfolgsfaktor. Die Kaufentscheidung des Kunden für das immaterielle Gut Versicherungsschutz basiert auf dem Vertrauen, das mit einer Marke verbunden ist. Die Gothaer gehört zu den bekanntesten 10 Versicherungsmarken in Deutschland

und ist auch 200 Jahre nach ihrer Gründung eine relevante und attraktive Marke. Mittels moderner werblicher Kommunikation wird das Markenimage und die Positionierung "Mehrwert durch Gemeinschaft", welche auf der Gründungsidee der Gothaer als Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit basiert, unterstützt. Im Jahr der Corona-Pandemie 2020 konnte die Botschaft – die der Markenclaim "Kraft der Gemeinschaft" besonders plakativ kommuniziert – sehr emotional und greifbar mit der Marke verbunden werden. Die moderne und zielgruppenorientierte Ansprache, in Verbindung mit einem effizienten und integrierten Mix von digitalen als auch klassischen Medien sowie weiterer Marken-Kommunikationsmaßnahmen, erzeugen eine zeitgemäße Markenpräsenz der Gothaer.

#### Verhaltenskodex für den Vertrieb

Der geschäftliche Erfolg der Gothaer hängt ganz wesentlich vom Vertrauen unserer Kunden ab. Daher steht der Kunde mit seinen Wünschen und Erwartungen im Mittelpunkt unserer vertrieblichen Aktivitäten. Versicherungsvermittlern kommt dabei eine wichtige und verantwortungsvolle Aufgabe als Bindeglied zwischen Kunden und Versicherungsunternehmen zu.

Seitdem die Gothaer im Jahr 2013 den beiden Initiativen der Versicherungswirtschaft, "GDV-Verhaltenskodex für den Vertrieb von Versicherungsprodukten" und "gut beraten", beigetreten ist, werden die sich daraus ergebenden Anforderungen im Rahmen des Compliance Management Systems der Gothaer stetig umgesetzt, was gegenüber allen Mitarbeitern und Vermittlern kommuniziert wurde. Parallel dazu hat die Gothaer die Anforderungen der Versicherungsvertriebsrichtlinie (IDD) umgesetzt, die in Deutschland seit Februar 2018 zu erfüllen sind. An diesen neuen Rechtsrahmen wurde auch der GDV-Verhaltenskodex angepasst.

In vertrieblicher Hinsicht zielen dessen Anforderungen darauf ab, den Kunden objektiv zu informieren und bedarfsgerecht im bestmöglichen Interesse des Kunden zu beraten, damit der Kunde eine wohl informierte Entscheidung treffen kann. Eine besondere Bedeutung kommt daher der Beratungskompetenz und der Weiterbildung der Vermittler zu, in welche die Gothaer traditionell stark investiert.

#### **Tarifwechselleitlinie**

Wahlfreiheit und individueller Versicherungsschutz zeichnen die private Krankenvollversicherung aus. Um jeden Kunden bei der Wahl des zum Bedarf passenden Tarifs noch zielgerichteter zu unterstützen, hat der PKV-Verband mit einer Tarifwechselleitlinie eindeutige und verbindliche Grundlagen geschaffen. Die Leitlinie ergänzt die bereits bestehenden, gesetzlichen Regelungen nach § 204 VVG.

Die Gothaer Krankenversicherung AG setzt die Leitlinie seit ihrer Einführung konsequent um. Persönliche, bedarfsgerechte und objektive Kundenberatung mit einer Analyse der besten Tarifoptionen können von unseren Versicherten in Anspruch genommen werden.

Das implementierte Compliance-Management-System sichert die Einhaltung der Leitlinien für einen transparenten und kundenorientierten Tarifwechsel und wird alle drei Jahre durch einen unabhängigen Wirtschaftsprüfer zertifiziert. Zum Stichtag 31.12.2019 wurde durch den Wirtschaftsprüfer erneut bestätigt, dass die Gothaer Krankenversicherung AG ein hohes Maß an Transparenz über ihre Tarifwelt und eine objektive Beratung zum Tarifwechsel sicherstellt.

#### Prognose für 2021

#### **Vorbehalt**

Die in diesem Geschäftsbericht enthaltenen Prognosen und Einschätzungen basieren auf unseren Erkenntnissen aus Dezember 2020. Die Beurteilung der Auswirkungen der Corona-Pandemie auf unseren künftigen Geschäftsverlauf ist weiterhin durch enorme Unsicherheiten gekennzeichnet. So wird bereits die Einschätzung der möglichen Zeitdauer des Infektionsgeschehens durch unterschiedliche Faktoren – erzielbare Impferfolge bei gleichzeitig auftretenden Corona-Mutationen – beeinflusst. Hieraus ergeben sich weitere Herausforderungen für die Abschätzung der Corona-bedingten Einschränkungen für das Privat- und Wirtschaftsleben.

Neben den möglichen Auswirkungen von Corona insbesondere auf die wirtschaftliche Entwicklung und die Entwicklung an den Kapitalmärkten können Änderungen der gesetzlichen, steuerlichen und demografischen Rahmenbedingungen sowie eine geänderte Wettbewerbssituation unserer Gesellschaft zu einer anderen Entwicklung führen als im Rahmen der Prognose dargestellt.

#### Entwicklung der Gesellschaft

Die Gothaer Krankenversicherung AG wird auch in Zukunft ein verlässlicher Partner in der Krankenvollversicherung sein und dabei ihre Leistungsfähigkeit als moderner Gesundheitsdienstleister spürbar ausbauen. Gleichsam soll das Gewicht der Zusatzversicherung künftig zunehmen, um die Resilienz der Gothaer Krankenversicherung AG bei möglichen regulatorischen Eingriffen in der Vollversicherung zu stärken.

Daher haben wir die betriebliche Krankenversicherung (bKV), die wir unseren Firmenkunden anbieten, und unser betriebliches Gesundheitsmanagement aufeinander abgestimmt. Mit der Einführung des neuen Budgettarifs FlexSelect im Herbst 2020 tragen wir den Marktbedürfnissen im Bereich der bKV Rechnung und erwarten weitere Wachstumsimpulse für das Jahr 2021. Darüber hinaus ist eine Modifizierung der Vollkostentarife geplant, um die Wettbewerbsfähigkeit in der Vollversicherung zu stärken.

#### Neugeschäft und Bestand

Für 2021 erwarten wir einen moderaten Anstieg der Beitragseinnahmen. Ausgehend von der guten Entwicklung des Jahres 2020 planen wir für 2021 eine Stabilisierung des Neugeschäftsvolumens auf einem hohen Niveau.

Strategiekonform plant die Gothaer Krankenversicherung AG ein deutliches Wachstum in der Zusatzversicherung. Dabei ist das Segment der betrieblichen Krankenversicherung weiterhin von großer Bedeutung.

## Aufwendungen für Versicherungsfälle

In den Leistungsausgaben erwarten wir einen leichten Anstieg gegenüber dem Vorjahr, u. a. getrieben durch die Corona-Pandemie. Bei einem gleichzeitig steigenden Beitragsniveau gehen wir für 2021 von einer leicht sinkenden Schadenquote auf einem Niveau deutlich unterhalb von 80 % aus.

## Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb

Die Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb werden aufgrund der Investitionen in unsere strategische Ausrichtung im Jahr 2021 steigen. Erwartungsgemäß wird die Abschlusskostenquote leicht steigen, während die Verwaltungskostenquote nahezu konstant bleiben sollte.

#### Überschuss

Daraus abgeleitet erwarten wir für das Jahr 2021 eine versicherungsgeschäftliche Ergebnisquote von etwa 15 %. Neben dem versicherungsgeschäftlichen Ergebnis hängt das Ertragsniveau auch stark von der Höhe des Kapitalanlageergebnisses ab. Hier erwarten wir für das Jahr 2021 einen weiteren Rückgang der Nettoverzinsung.

Insgesamt gehen wir für 2021 von Zuführungen zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung deutlich über dem Niveau des Jahres 2020 aus, während der Jahresüberschuss im Jahr 2021 leicht abnehmen wird.

#### Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung

#### Risikoorientierter Steuerungsansatz

Das Risikomanagementsystem verfolgt das Ziel, potenzielle Risiken frühzeitig zu erkennen und zu begrenzen, um Handlungsspielräume zu schaffen, welche zur langfristigen Sicherung von bestehenden und zum Aufbau von neuen Erfolgspotenzialen beitragen können. Die Unternehmensführung unserer Konzerngesellschaften orientiert sich hierbei an dem Safety-first-Prinzip und an wertorientierten Steuerungsgrundsätzen. Als Handlungsrahmen, vor dessen Hintergrund die Konzerngesellschaften Risiken eingehen und das Geschäft betrieben wird, wurden durch den Vorstand Risikoleitsätze verabschiedet. Weiterhin sind die internen und externen Vorgaben hinsichtlich der Risikotragfähigkeit einzuhalten. Die Risikotoleranz als Grenze der zulässigen Risikoübernahme wurde hinsichtlich der folgenden Anforderungsperspektiven definiert:

- Aus aufsichtsrechtlicher Perspektive besteht die Vorgabe der jederzeitigen Erfüllbarkeit der Risikokapitalanforderungen. Dies gilt sowohl für die Risikokapitalanforderungen nach Säule 1 (Standardmodell) als auch nach Säule 2 (unternehmensindividueller Gesamtsolvabilitätskapitalbedarf im Rahmen des ORSA-Prozesses).
- Unter Ratingaspekten (Financial Strength Rating) streben wir die Einhaltung einer Kapitaladäquanz an, die in Verbindung mit den Ausprägungen der weiteren Ratingkriterien für den Erhalt eines Mindestratings im A-Bereich ausreichend ist.

#### Organisation des Risikomanagements

Das Risikomanagementsystem der Gothaer wird zentral durch das bei der Gothaer Finanzholding AG angesiedelte Risikomanagement verantwortet. Durch zentrale Vorgaben wird sichergestellt, dass im Konzern die gleichen Standards angesetzt werden. Mit Tochterunternehmen, die über ein eigenes dezentrales Risikomanagement verfügen, steht das Konzernrisikomanagement in engem Austausch, um Unterstützungs- sowie Überwachungsaufgaben wahrzunehmen.

Das Risikomanagement wird als Prozess verstanden, welcher sich in fünf Phasen unterteilt:

- Risikoidentifikation
- Risikoanalyse
- Risikobewertung
- Risikobewältigung und -steuerung
- Risikoüberwachung

Gegenstand der Betrachtung im Risikomanagementprozess sind zum einen die in der Standardformel quantifizierten Risiken. Darunter fallen das Marktrisiko, das versicherungstechnische Risiko, das Gegenparteiausfallrisiko sowie das operationale Risiko. Neben den Risiken der Standardformel werden zum anderen weitere Risiken geprüft. Hierbei sind z.B. das strategische Risiko, das Reputationsrisiko sowie rechtliche Risiken zu nennen, welche im Rahmen der Risikoinventur erfasst, überprüft und bewertet werden.

Für die konzernweite Erfassung von Risiken in der Risikoinventur wurden in den operativen Geschäftseinheiten Risikoverantwortliche definiert, welche im Rahmen ihrer Tätigkeiten unter Einhaltung der Funktionstrennung die Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Vertretungsregelungen und Kompetenzen im Umgang mit Risiken festlegen.

Sie nehmen in diesem Zusammenhang auch die Bewertung der Risiken hinsichtlich des zu erwartenden Schadens und der Eintrittswahrscheinlichkeit vor. Nicht in der Risikoinventur erfasste operationelle Risiken werden als nicht wesentlich eingestuft. Die Wahrnehmung der Risikomanagementfunktion (zweite Verteidigungslinie) obliegt dem in der Gothaer Finanzholding AG angesiedelten zentralen Risikomanagement, das hierbei durch die mathematischen Abteilungen der Konzerngesellschaften und das Middle-/Backoffice der Gothaer Asset Management AG unterstützt wird.

Die Grundsätze, Methoden, Prozesse und Verantwortlichkeiten des Risikomanagements sind im Rahmen der Risikomanagementleitlinie dokumentiert.

Der implementierte Risikomanagementprozess umfasst eine jährliche, systematische Risikoinventur, eine qualitative und quantitative Risikobewertung, vielfältige risikosteuernde Maßnahmen sowie die Risikoüberwachung durch die operativen Geschäftsbereiche und das Risikocontrolling. Hierzu ist ein internes Kontrollsystem (IKS) installiert. Dieses zielt darauf ab, Vermögensschädigungen zu verhindern bzw. aufzudecken sowie eine ordnungsmäßige und verlässliche Geschäftstätigkeit und Finanzberichterstattung sicherzustellen. Zum IKS gehören sowohl organisatorische Sicherungsmaßnahmen, wie z.B. Zugriffsberechtigungen, die Anwendung des Vier-Augen-Prinzips oder Vollmachtsregelungen, als auch prozessintegrierte und unternehmensübergreifende Kontrollen. Eine zentrale Compliancefunktion und die Versicherungsmathematische Funktion sind als weitere Schlüsselfunktionen gemäß Solvency II ebenfalls eingerichtet. Eine regelmäßige Risikoberichterstattung sowie anlassbezogene Ad-hoc-Meldungen schaffen Transparenz über die Risikolage und geben Hinweise für eine zielkonforme Risikosteuerung.

In dem auf Konzernebene installierten Risikokomitee sind neben Vertretern der Gothaer Asset Management AG und den versicherungsmathematischen Funktionen weitere Fachbereiche vertreten. Zu dessen Aufgaben zählen u.a. die Risikoüberwachung aus Konzernsicht mittels eines kennzahlenbasierten Frühwarnsystems sowie die Weiterentwicklung von konzerneinheitlichen Methoden und Prozessen zur Risikobewertung und -steuerung.

Die Effektivität des Risikomanagements, der Kontrollen und der Führungs- und Überwachungsprozesse wird stetig verbessert. Die Aufbau- und Ablauforganisation der Gothaer erfüllt die Anforderungen der drei Säulen nach Solvency II vollumfänglich. Die Einhaltung dieser Anforderungen wird regelmäßig durch die Konzernrevision geprüft und bewertet. Die Prüfung des Risikofrüherkennungssystems als Teil des Risikomanagementsystems ist zudem Bestandteil der durch unseren Abschlussprüfer durchgeführten Prüfung des Jahresabschlusses.

#### Chancen und Risiken der Gesellschaft

Der Markt und die Entwicklungsperspektiven der privaten Krankenversicherung werden in hohem Maße vom politisch-rechtlichen Ordnungsrahmen geprägt. Die Wachstumsperspektiven in der Zusatzversicherung sind weiterhin günstig. Für die Unternehmen gilt es, sich hierauf in Bezug auf Vertriebskanäle, Kooperationen und Verwaltungsprozesse in geeigneter Weise einzustellen. Trotz der erschwerten Bedingungen aufgrund der Corona-Pandemie und den damit einhergehenden Einschränkungen konnte die Gothaer Krankenversicherung AG insbesondere im Geschäft der betrieblichen Krankenversicherung Steigerungen bei den vereinnahmten Prämien und den versicherten Personen verzeichnen. Durch individuelle Gestaltung der Verträge und intensive Kundenbetreuung wird hier ein weiterer Bestandsausbau angestrebt. Im Jahr 2020 wurde eine Kooperationsvereinbarung mit der AOK Rheinland-Pfalz /

Saarland geschlossen. Diese führt zu einem starken Anstieg des Zugangs an Ergänzungsversicherten.

In der Privaten Krankenversicherung sind Klagen gegen die Wirksamkeit von Beitragsanpassungen anhängig. Diese haben im vierten Quartal 2020 auch bei der Gothaer Krankenversicherung AG zugenommen. Nach einer allgemeinen Klarstellung des Bundesgerichtshofs mit Urteilen vom 16. Dezember 2020 zur Anforderung an die Begründungsmitteilung sehen wir für die Gothaer Krankenversicherung AG keine finanziellen Auswirkungen. Wir gehen dennoch davon aus, dass die rechtshängigen Verfahren weitergeführt werden. Die Gothaer Krankenversicherung AG begleitet das Thema rechtlich und aktuariell eng.

Die bereits vor der Corona-Pandemie herausfordernde Kapitalmarktsituation wird durch die Pandemie weiter verschärft. Da die rückläufigen Ergebnisbeiträge aus dem Kapitalanlagegeschäft zu einem großen Teil die RfB-Zuführung schmälern und damit letztendlich die Versicherten treffen, sind in der Folge teils deutlich höhere Versicherungsbeiträge zu entrichten. Die marktweit spürbar erhöhten Beiträge, insbesondere in der Vollversicherung, führen zunehmend zu Akzeptanzproblemen bei Kunden und Vertrieben.

Eine Chance bietet uns der demografische Wandel. Durch die alternde Bevölkerung entstehen zusätzliche Märkte z.B. im Bereich der Pflegeversicherung sowie beim Zahnersatz. Hinzu kommt die Chance, durch die erwähnten für 2021 erwarteten Belastungen bei den gesetzlichen Krankenversicherungen als attraktive Alternative angesehen zu werden und somit neue Kunden zu erreichen.

#### Versicherungstechnische Risiken

Die Übernahme von Risiken ist der zentrale Gegenstand unserer Geschäftstätigkeit.

Zu den bedeutsamsten versicherungstechnischen Risiken zählen die Erwirtschaftung des Rechnungszinses sowie das Stornorisiko. Eng verbunden mit den aufgeführten Risiken sind die Erzielung einer ausreichenden RfB-Dotierung und hieraus abgeleitet die Verwendung der RfB-Mittel zur Abmilderung der Beitragsentwicklung unserer Versicherten. Besondere Bedeutung kommt hierbei der wiederkehrenden Finanzierung jährlich gewährter Beitragslimitierungen zu.

Unverändert begegnen wir diesen Risiken durch eine Tarifkalkulation nach versicherungsmathematischen Grundsätzen, selektives Underwriting und ein professionelles Leistungs- und Gesundheitsmanagement sowie durch Controllinginstrumente und Frühwarnsysteme. Hier ist insbesondere der stark gewachsene Bestand der Ergänzungsversicherung zu beobachten. Weiterhin wird die Auskömmlichkeit der versicherungstechnischen Rückstellungen regelmäßig aktuariell überprüft.

Hohe Beitragsanpassungen oder politische Änderungen verursachen einen erhöhten Weggang guter und zumeist junger Risiken sowie einen Rückgang des Neugeschäfts mit der Folge einer Vergreisung der Bestände. Dies kann wiederum zu hohen Beitragsanpassungen führen. Als zentrale Steuerungsmaßnahme ist die RfB-Politik zu nennen. Mit ausreichenden Finanzierungsmitteln können hohe Beitragsanpassungen verhindert und so erhöhtes Storno vermieden werden. Aus diesem Grund wird die Entwicklung der RfB besonders betrachtet. Zur Entlastung der RfB werden neben der üblichen dauerhaften Limitierung auch Mittel für die Gewährung des Tarifbonus, eine jährlich neu festzulegende Beitragslimitierung, eingesetzt. Da ein dauerhaft niedriges Neugeschäft die Bestandszusammensetzung negativ beeinflusst, wird die Entwicklung laufend beobachtet und es werden Maßnahmen zur Stärkung des Neugeschäfts ergriffen. Die Corona-Pandemie zeigte im Jahr 2020 kaum Wirkung auf die

Vollversicherung: Das Neugeschäft lag wie in den Vorjahren auf einem niedrigen Niveau, während wir gleichzeitig keine signifikante Änderung im Kündigungsverhalten unserer Kunden beobachten können.

Mit dem Rechnungszins ist eine der wichtigsten Rechnungsgrundlagen der PKV abhängig von der Entwicklung an den Kapitalmärkten. Dem begegnen wir durch die Nutzung professioneller Analysetools in der Kapitalanlage samt der gezielten Nutzung der Erkenntnisse hieraus für die Kapitalanlagestrategie und durch die regelmäßige Durchführung von Hochrechnungen. Dennoch ist angesichts der Entwicklung an den Kapitalmärkten die Wahrscheinlichkeit der Nichterreichung der Ziel-Nettoverzinsung weiterhin gegeben. Der Fokus bei der Kapitalanlagestrategie richtet sich daher auf ein angemessenes Risiko-Renditeverhältnis bei gleichzeitig hoher Erreichungswahrscheinlichkeit für den garantierten Rechnungszins. In diesem Jahr wurden insbesondere die Wirkung der Corona-Pandemie auf den Kapitalmarkt sowie die möglichen Folgen für die Kapitalanlage genau betrachtet. Zur Entlastung der Kapitalanlage und zur Gewährleistung des Sicherheitsniveaus wurde für weitere Tarife der Rechnungszins für das Jahr 2021 gesenkt. Bei einem anhaltend niedrigen Zinsniveau besteht die Möglichkeit, dass künftig weitere Rechnungszinsanpassungen vorgenommen werden müssen. Hierbei ist zu beachten, dass eine Rechnungszinsanpassung nur in den Tarifen vorgenommen werden kann, die von einer Beitragsanpassung betroffen sind. Dabei löst ein unzureichender Rechnungszins keine Überprüfung der Rechnungsgrundlagen aus. Der Rechnungszins wird jährlich mit einem Verfahren zur Bemessung des aktuariellen Unternehmenszinssatzes (AUZ) überprüft.

In der Krankenversicherung können sich finanzielle Risiken aus dem Auftreten von Groß- und Kumulschäden ergeben. Diesen Risiken tragen wir durch eine umfassende Rückversicherungspolitik Rechnung.

Den durch die Corona-Pandemie angefallen Kosten stehen Minderleistungen durch ausgefallene oder verschobene Behandlungen gegenüber. Insgesamt verzeichnen wir für das Jahr 2020 leicht erhöhte Leistungen. Darüber hinaus verzeichnen wir keine signifikante Erhöhung der Sterbefälle oder der Forderungsausfälle (s.u.). Auch das Storno- und Tarifwechselverhalten ist unauffällig. Daher stellt die Corona-Pandemie für das Jahr 2020 kein Risiko dar. Die Entwicklung wird jedoch weiter sehr genau beobachtet.

#### Risiken aus Forderungsausfall

Die Risiken aus Forderungsausfall resultieren in der Krankenversicherung weitgehend aus der gesetzlichen Vorgabe, dass säumigen Beitragszahlern in der Vollversicherung seitens des Versicherers nicht gekündigt werden kann. Der Versicherer hat säumige Beitragszahler in den sogenannten Notlagentarif umzustellen. Für die im Notlagentarif festgelegten Leistungen ist ein deutlich niedrigerer Monatsbeitrag als der Normaltarif fällig.

Die Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber Versicherungsnehmern und Versicherungsvertretern betragen zum Bilanzstichtag 8,0 Mio. Euro. Von den in unseren zentralen Inkassosystemen geführten Forderungen liegt der Fälligkeitszeitpunkt bei Forderungen in Höhe von 1,7 Mio. Euro länger als 90 Tage zurück. Die durchschnittlichen Forderungsausfälle (fruchtlose gerichtliche Mahnverfahren) der letzten drei Jahre beliefen sich auf 2,0 Mio. Euro, dies sind im Schnitt 0,2 % der gebuchten Bruttobeiträge.

#### Risiken aus Kapitalanlagen

#### Risikostrategie

Die Risikostrategie für die Kapitalanlagen leitet sich unmittelbar aus der Geschäftsstrategie der Gothaer Krankenversicherung AG ab. Im Zentrum steht dabei die Gewährleistung der Risikotragfähigkeit der Gesellschaft in Abhängigkeit der gewählten Risikotoleranz, die in engem Zusammenhang mit der Eigenkapitalausstattung, den Eigenkapitalanforderungen unter Solvency II sowie dem angestrebten Zielrating zu verstehen ist. Die Risikostrategie ist im Kapitalanlagebereich in einen risikoadjustierten Steuerungsansatz eingebettet, der potenzielle Ertragschancen vor dem Hintergrund etwaiger Risiken konsequent berücksichtigt. Voraussetzung hierfür ist ein funktionierendes Risikomanagement, das durch den Einsatz moderner Controllingsysteme einerseits die Umsetzung der aufsichtsrechtlichen Vorgaben erfüllt, andererseits aber auch die Einhaltung der selbst auferlegten zusätzlichen und zum Teil restriktiveren Risikolimite sicherstellt. Im Sinne der Mischung und Streuung und zur Vermeidung übermäßiger Risikokonzentrationen legt die Gothaer Krankenversicherung AG weiterhin großes Gewicht auf eine breite Diversifizierung innerhalb bzw. über die unterschiedlichen Assetklassen hinweg.

#### Risikolage und -management

#### Marktänderungsrisiko

Kapitalanlagen sind der Gefahr möglicher Wertänderungen aufgrund von Zins-, Aktienkurs- oder Wechselkursschwankungen an den internationalen Finanzmärkten ausgesetzt. Das Management der Marktpreisrisiken wird durch regelmäßige stochastische und deterministische Modellrechnungen unterstützt. In regelmäßigen Abständen wird zur Messung des Risikopotenzials der Kapitalanlagenbestand verschiedenen Stressszenarien ausgesetzt.

Die Simulation des Zinsänderungsrisikos im Sinne des Rechnungslegungsstandards DRS 20 A2.14 ergibt für die Gothaer Krankenversicherung AG folgende Werte: Ein Parallelanstieg der Zinskurve um 1 %-Punkt bei einer modifizierten Duration von 9,8 (Vorjahr: 9,2) führt bezogen auf den Jahresendbestand zu einer Verminderung der Marktwerte der zinstragenden Titel von 731,0 Mio. Euro (Vorjahr: 664,3 Mio. Euro).

Die Marktwerte des Beteiligungsportfolios werden auch im kommenden Jahr als wertstabil eingeschätzt. Der Risikokapitalstress (Kursrückgang von 20 %) führt zum Stichtag zu einem Marktwertrückgang von rund 174,9 Mio. Euro (Vorjahr: 152,0 Mio. Euro).

Covid-19 hat den Immobilienmarkt in 2020 geprägt und wird ihn auch weiterhin beeinflussen. Aktuell ist zu beobachten, dass sich die Märkte für die verschiedenen Nutzungsarten unterschiedlich entwickeln. Aufgrund dieser Unsicherheiten bleiben aktuell Investitionen in Immobiliendarlehen weiterhin attraktiv. Die im Vergleich zu Eigenkapitalinvestitionen in der Regel kürzere und begrenzte Laufzeit sowie der Anspruch auf Rückzahlung (im Vergleich zu Eigenkapitalinvestitionen) reduzieren hier Veränderungsrisiken (die Risiken langfristiger Veränderungen). Das Portfolio ist zu Marktpreisen bewertet und breit diversifiziert. Durch die Marktentwicklung und die Portfoliokonstruktion gehen wir aktuell nicht von einem materiellen außerordentlichen Abschreibungsbedarf aus. Ein Preisrückgang von 10 % führt zu einem Marktwertverlust von 100,8 Mio. Euro (Vorjahr: 84,9 Mio. Euro).

Das Wechselkursrisiko wird durch den Einsatz von Devisentermingeschäften weiterhin nahezu vollständig abgesichert.

#### Kredit-/Bonitätsrisiko

Unter dem Kredit-/Bonitätsrisiko wird die Gefahr der Insolvenz und des Zahlungsverzuges, aber auch die der Bonitätsverschlechterung eines Schuldners bzw. Emittenten verstanden. Im Sinne der Risikosteuerung ist der Erwerb von Zinsanlagen nur möglich, wenn eine qualifizierte und plausibilisierte Einstufung der Bonität mit Hilfe externer Agenturen wie Standard & Poor's, Moody's oder Fitch Ratings oder ein qualifiziertes internes Rating zur Verfügung steht. Die Kreditrisiken werden zusätzlich breit gestreut, um Konzentrationsrisiken zu vermeiden. Es bestehen neben den aufsichtsrechtlichen Vorgaben darüber hinausgehende, restriktivere interne Limite, die das Kreditrisiko bzw. Konzentrationsrisiko auf Einzeltitel-, Emittenten- sowie auch auf Portfolioebene in geeignetem Maße einschränken. Alle kritischen Namen werden im Rahmen des Kreditprozesses sowohl im Front Office als auch im Middle Office der Gothaer Asset Management AG laufend überwacht. Darüber hinaus werden vom Front Office regelmäßig Kreditanalysen für Titel angefertigt, die im Zuge von Downgrades oder bei Marktbewertungen im Jahresverlauf unter Druck geraten sind, um deren Werthaltigkeit zu überprüfen. Sofern auf Basis dieser Analysen eine nachhaltige Werthaltigkeit nicht gegeben ist, wird auf Einzeltitelebene auf beizulegende Werte oder Marktwerte abgeschrieben. Diese Wertkorrekturen waren im Geschäftsjahr unwesentlich.

Der Anteil an Credit-Instrumenten sank auch in 2020 weiterhin aufgrund des aktiven Abbaus auf Marktwertbasis auf rund 13,4 % des Gesamtbestandes der Kapitalanlagen der Gesellschaft (Vorjahr: 14,9 %). Zum Jahresende bestehen keine erkennbaren materiellen Ausfallrisiken. Die Gesamtinvestitionen in Staatsanleihen der PIIS-Staaten betragen auf Marktwertbasis rund 4,7 % (Vorjahr: 5,3 %) des Kapitalanlagenbestands. Diese weisen zum Jahresende insgesamt einen unrealisierten Gewinn von rund 65,3 Mio. Euro (Vorjahr: 51,8 Mio. Euro) aus.

Aufgrund von Ratingänderungen und unterjährigen Zu- und Abgängen hat sich die Verteilung der Ratings innerhalb des Festzinsbestands wie folgt verschoben:

Aufteilung nach Rating-Kategorien Ar		
	2020	2019
AAA	16,1	17,1
AA+	14,2	15,3
AA	16,9	15,4
AA-	11,7	10,9
A+	7,7	11,1
A	7,7	3,9
A-	5,3	6,4
BBB+	5,4	6,0
BBB	5,6	4,7
BBB-	5,1	4,7
Speculative Grade (BB+ bis D)	2,0	1,8
Ohne Rating	2,3	2,7

#### Liquiditätsrisiko

Eine funktionsfähige Liquiditätsplanung und -steuerung ist zentrale Voraussetzung für effektives Kapitalanlagemanagement. Die unternehmensweite Liquiditätsplanung, welche sowohl die Kapitalanlage als auch die Versicherungstechnik umfasst, stellt dabei eine taggenaue Projektion der Kassenbestände sicher. So kann einerseits bei angezeigten Liquiditätsspitzen die notwendige Liquidität durch Verkäufe von marktgängigen Wertpapieren dargestellt werden. Neben den im Direktbestand befindlichen liquiden Wertpapieren können zusätzlich Spezialfonds mittels Ausschüttungen oder Anteilsscheinrückgaben zur Bewältigung etwaiger Liquiditätsspitzen genutzt werden. Andererseits kann auch etwaiger Kapitalanlagebedarf rechtzeitig identifiziert werden. Mit Hilfe unseres Liquiditätsrisikomanagementkonzepts kann die regelmäßige Analyse von Liquiditätsquellen bzw. Bedeckungsquoten, insbesondere aber die Durchführung von Liquiditätsstresstests, vorgenommen werden.

Im abgelaufenen Jahr sind zu keiner Zeit Liquiditätsengpässe aufgetreten. Im Rahmen der ALM-Analysen werden in einer mittel- bzw. langfristigen Projektion die Abläufe der versicherungstechnischen Verpflichtungen den Fälligkeiten des Festzinsbestands gegenübergestellt. Hieraus ist in keinem der betrachteten Jahre aufgrund der gleichmäßigen Verteilung der Fälligkeiten ein Liquiditätsengpass abzusehen.

#### Operationale und sonstige Risiken

#### **IT-Risiken**

Die kontinuierlich steigende Unterstützung der Geschäftsprozesse durch Informations- und Kommunikationstechnologien (IT) ermöglicht Versicherungsunternehmen die Digitalisierung und Automation von Prozessen. Da entsprechend die Bedeutung von unterbrechungsfreien und qualifizierten IT-Services immer wichtiger für die Gothaer wird, werden gleichermaßen Risiken für die IT ein zentraler Aspekt des konzernweiten Risikomanagements.

Professionalisierte, kriminelle Organisationen versuchen die zunehmende Abhängigkeit von der IT für gezielte Angriffe gegen Unternehmen und deren Dienstleister auszunutzen. Um dieser steigenden Bedrohungslage entgegenzuwirken, betreibt der Gothaer Konzern ein zertifiziertes Informationssicherheitsmanagementsystem (ISMS). Im Fokus dieses Managementsystems steht insbesondere die Aufrechterhaltung der Geschäftsprozesse durch den risikoorientierten Schutz der Vertraulichkeit, Integrität, Verfügbarkeit und Authentizität beteiligter Informationswerte.

In weiten Teilen gewährleisten wir die "Versicherungsaufsichtlichen Anforderungen an die IT" der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht und andere gesetzliche Anforderungen. Durch Controlling- und Umsetzungsmaßnahmen, die kontinuierlich den permanent steigenden Bedrohungen Rechnung tragen, werden unsere Vorkehrungen ständig angepasst.

Darüber hinaus gewährleisten wir grundlegend die Erfüllung der Anforderungen des Bundesdatenschutzgesetzes und der zwischen den Vertretern der Datenschutzbehörden, der Verbraucherzentrale Bundesverband e. V. und der Versicherungswirtschaft zur Förderung des Datenschutzniveaus abgestimmten "Verhaltensregeln für den Umgang mit personenbezogenen Daten durch die deutsche Versicherungswirtschaft".

Organisatorische und technische Maßnahmen innerhalb des ISMS werden gemäß den regulatorischen Anforderungen sowie nach anerkannten Standards und dem aktuellen Stand der Technik ausgerichtet. Zusätzlich werden unternehmenskritische Geschäftsprozesse inklusive der erforderlichen Ressourcen im Rahmen des Business Continuity Managements (BCM) durch weitere Maßnahmen abgesichert. Die

Wirksamkeit des gesamten ISMS wird unterjährig und risikoorientiert durch interne Audits überprüft, eine externe Überwachung und Zertifizierung nach ISO/IEC 27001 findet jährlich durch den TÜV Rheinland statt.

Durch ein regelmäßiges und anlassbezogenes Berichtswesen zum Risikomanagement, dem Sicherheitsniveau und wesentlichen Ereignissen wird die Steuerung von risikominimierenden Maßnahmen entsprechend den regulatorischen Bestimmungen wahrgenommen.

#### Personalrisiken

Das Management der Personalrisiken (Engpass-, Austritts-, Motivations-, Anpassungs- und Loyalitätsrisiken) sowie die Identifikation und das Nutzen von Chancen sind wichtige Bestandteile des Personalmanagements der Gothaer. Die maßgeblichen Bezugspunkte sind dabei die neu entwickelte Konzernstrategie, die Personalstrategie, konzerninterne Veränderungsprozesse, die ökonomische Unternehmenssituation sowie externe Einflussfaktoren wie z. B. die Marktentwicklung, die Digitalisierung und die demografische Bevölkerungsentwicklung. Aktuell sind vor allem folgende personalwirtschaftliche Themenfelder von zentraler Bedeutung:

- die Gewinnung und Bindung von Mitarbeitern,
- die Sicherstellung der Gesundheit und Sicherheit unserer Mitarbeiter,
- die Sicherstellung der für die Zukunft der Gothaer erfolgskritischen Skills sowie
- die Stärkung der Veränderungsfähigkeit der Gothaer.

Das Personalmanagement der Gothaer verfügt über ein umfassendes Set an Analyseinstrumenten zur Messung, Bewertung und Steuerung von Risiken. Die dort erzeugten Daten und Analysen sind zum einen wichtige Arbeitsinstrumente des Personalbereichs, gleichzeitig sind auch die Führungskräfte der Fachbereiche wichtige Akteure beim Personalrisikomanagement. Der Personalbereich unterstützt sie in dieser Rolle daher durch die Bereitstellung von Daten (z.B. in Form von Cockpits) wie auch durch gemeinsame Analysen und Maßnahmen (z.B. durch gemeinsame quantitative und qualitative Analysen im Risikomanagement Demografie).

Die mit der Umsetzung der Konzernstrategie sowie der Veränderung der Unternehmen einhergehenden Anpassungsrisiken werden sehr genau beobachtet. Dies geschieht u. a. durch Nutzung des Konzerndialogs und Nachbefragungen. Dadurch wird eine differenzierte Analyse der Sicht von Mitarbeitern und Führungskräften unter anderem auf die Strategie, die Kundenorientierung, Führung, Zusammenarbeit und nachhaltiges Engagement ermöglicht. Derartige Befragungen sind damit ein wichtiger Baustein der Weiterentwicklung des Konzerns. Die Ergebnisse der Nachbefragung 2019 haben gezeigt, wie wirksam die abgeleiteten Maßnahmen sind. Im Jahr 2020 wurden mit Blick auf die Herausforderungen im Kontext der Corona-Pandemie sehr gezielt Analysen und Messungen durchgeführt. Hierzu haben wir detaillierte Analysen zur Entwicklung bei der Arbeitsunfähigkeit, zur Nutzung der erweiterten Rahmenarbeitszeiten sowie eine umfängliche Mitarbeiterbefragung zur Gesundheit, Produktivität und zum Wohlbefinden der Mitarbeiter im Homeoffice durchgeführt.

Die Engpassrisiken bei der Beschaffung externer Know-how-Träger werden insbesondere durch geeignete Instrumente des Personalmarketings adressiert. Daneben wird außerdem versucht, diesem Risiko durch interne Entwicklungsprogramme zu begegnen. Die Analyse der Daten aus dem Bewerbermanagement sowie die Auditierung der Gothaer hinsichtlich der Arbeitgeberattraktivität sind zudem wichtige Instrumente, um das Engpassrisiko zu managen.

Besondere Relevanz hat das Management des demografischen Wandels. Durch ihn steigt die Anzahl der das Unternehmen aus Altersgründen verlassenden Mitarbeiter und es reduziert sich gleichzeitig die Anzahl der am externen Arbeitsmarkt verfügbaren qualifizierten Bewerber. Dadurch kommt es zu einer grundsätzlichen Erhöhung der Engpass- und Austrittsrisiken. Dies gilt umso mehr am lokalen Arbeitsmarkt Köln (Sitz unserer Konzernzentrale) mit einer hohen Dichte von Versicherungsunternehmen, die auch als Arbeitgeber zueinander in Konkurrenz stehen. Die Gothaer diagnostiziert diese Risiken bereits seit längerem sowohl intern (z.B. durch Szenarioberechnungen) wie auch extern (z.B. durch Teilnahme an Arbeitgeberrankings) und verfügt damit über profundes Datenmaterial zum Risikomanagement. Das weiterentwickelte Arbeitgebermarketing der Gothaer sowie Projekte wie z.B. Frauen in Führung helfen dabei, den beschriebenen Risiken erfolgreich zu begegnen.

#### Regelkonformität des Jahresabschlusses

Zur Sicherstellung der Regelkonformität des Jahres- bzw. Konzernabschlusses haben wir rechnungslegungsbezogene Kontrollen eingerichtet und sonstige organisatorische Regelungen getroffen. Bei den organisatorischen Regelungen sind insbesondere unsere Bilanzierungsrichtlinien, die eindeutige Zuordnung von Verantwortlichkeiten für Buchhaltungssysteme und Datenschnittstellen, eine detaillierte Terminplanung und -überwachung sowie regelmäßige Sicherungen unserer Datenbestände zu nennen. Wesentliche Bestandteile des internen Kontrollsystems sind die durchgängige Einhaltung des "Vier-Augen-Prinzips", eindeutige Vollmachtsregelungen und -prüfungen sowie eine klare Abgrenzung und Verantwortlichkeit für die Buchhaltungssysteme. Weiterhin sind die in den Rechnungslegungsprozess involvierten Bereiche in das Risikomanagementsystem des Gothaer Konzerns integriert. Die Überprüfung dieser Bestandteile erfolgt durch die interne Revision. Durch ständige Weiterentwicklung/-bildung unserer Mitarbeiter reagieren wir zudem auf die Herausforderungen, die sich durch Änderungen in den Regelwerken der Rechnungslegung ergeben.

#### Rechtsrisiken

Aufgrund der steigenden gesetzgeberischen Verpflichtungen sowie der Entwicklung der Judikative auf europäischer und nationaler Ebene, wird die Versicherungswirtschaft schon rein administrativ vor große Herausforderungen gestellt. Aus jüngster Zeit seien beispielhaft das anstehende Verbandssanktionengesetz in Deutschland oder auf europäischer Ebene das Schrems II Urteil des EuGH erwähnt.

Das Implementieren eines zielgerichteten Rechtsmonitorings unter Koordination des Chief Compliance Officers der Gothaer dient dem Zweck, diese umfangreichen Veränderungen eng zu verfolgen, Handlungsnotwendigkeiten zu identifizieren und – unter Berücksichtigung gesellschaftsspezifischer Gegebenheiten – angemessene Umsetzungen durch eine hinreichend zeitnahe Reaktion sicherzustellen.

#### Geldwäsche

Zur Verhinderung der Nutzung des Instruments "Lebensversicherung" bzw. "Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr" und "Darlehen bei Versicherungsunternehmen" zum Zweck der Geldwäsche und der Finanzierung des Terrorismus sind interne Richtlinien geschaffen und Sicherungsmaßnahmen getroffen. Soweit die Gothaer Hypothekendarlehen vergeben hat, ist deren Abwicklung zentral betreut. Neue Hypothekendarlehen werden nicht vergeben. Diese internen Richtlinien und Sicherungsmaßnahmen aber auch vielfältige Arbeitsanweisungen dienen immer auch dem Ziel der Risikominimierung.

#### **Zusammenfassende Darstellung**

Die private Krankenversicherung und damit das Geschäft der Gothaer Krankenversicherung AG sind stark vom politischen Umfeld geprägt. Dementsprechend wird der Wachstumsschwerpunkt der Gothaer Krankenversicherung AG auf der Krankenzusatzversicherung liegen.

Als ein bedeutendes Risiko lässt sich für die Gothaer Krankenversicherung AG das Zinsänderungsrisiko identifizieren. Ein Rückgang des Kapitalanlageergebnisses würde zu Beitragsanpassungen führen, die wiederum negative Auswirkungen auf das Neugeschäft haben könnten.

Die Risikosteuerung erfolgt anhand quantitativer und qualitativer Analysen. Die zuvor beschriebenen Kontrollmechanismen, Instrumente und Analyseverfahren stellen ein wirksames Risikomanagement sicher. Dadurch schaffen wir ein im Zeitablauf angemessenes und stabiles Risikoprofil. Diese Einschätzung wird u.a. durch die folgenden Faktoren unterstützt:

Die aufsichtsrechtlichen Solvabilitätsanforderungen des Versicherungsaufsichtsgesetztes (VAG) werden von der Gothaer Krankenversicherung AG erfüllt. Die vorhandenen Eigenmittel übersteigen die Solvabilitätsanforderungen. Eine detaillierte Beschreibung der Anforderungen sowie deren Erfüllung durch die Gothaer Krankenversicherung AG findet sich im Solvabilitäts- und Finanzbericht (SFCR – Solvency and Financial Condition Report), welcher ebenfalls auf der Gothaer Homepage (www.gothaer.de) veröffentlicht wird.

In 2020 hat Standard & Poor's die finanzielle Stabilität der Gothaer Krankenversicherung AG im Rahmen eines Folgeratings mit der Rating-Note "A-" bestätigt und den Ausblick auf "positiv" beibehalten.

Nach unseren Erkenntnissen gewährleistet die Risikolage der Gothaer Krankenversicherung AG zum Zeitpunkt der Bilanzaufstellung die Erfüllung der übernommenen Leistungsverpflichtungen aus Versicherungsverträgen.

## Jahresbilanz zum 31. Dezember 2020

#### Aktivseite

			in Tsd. EUR
		2020	2019
A. Immaterielle Vermögensgegenstände I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten II. geleistete Anzahlungen	27.039 4.245	31.284	28.539 6.032 34.570
<ul> <li>Kapitalanlagen</li> <li>I. Kapitalanlagen in verbundenen</li></ul>	212.797 34.661 127.637 510 375.605	31.204	251.304 34.650 147.321 0 433.275
<ol> <li>Sonstige Kapitalanlagen</li> <li>Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere</li> <li>Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere</li> <li>Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuld- forderungen</li> <li>Sonstige Ausleihungen</li> <li>Einlagen bei Kreditinstituten</li> </ol>	5.215.430 993.673 1.294 1.368.061 34.750 7.613.207		4.397.163 1.261.226 1.621 1.459.062 78.600 7.197.672
		7.988.813	7.630.947

		in Tsd. EUR
	2	2019
C. Forderungen  I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an: 1. Versicherungsnehmer 2. Versicherungsvermittler  II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft  III. Sonstige Forderungen	5.637 2.383 8.020 306 22.179	5.850 1.364 7.214 535 78.860
davon an verbundene Unternehmen: 959 Tsd. EUR (Vj.: 3.714 Tsd. EUR) davon an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht: 17 Tsd. EUR (Vj.: 0 Tsd. EUR)	30	505 86.609
<ul> <li>D. Sonstige Vermögensgegenstände</li> <li>I. Sachanlagen und Vorräte</li> <li>II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand</li> </ul>	2.691 18.275	2.458 13.901 16.359
<ul> <li>E. Rechnungsabgrenzungsposten         <ol> <li>Abgegrenzte Zinsen und Mieten</li> <li>Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten</li> </ol> </li> <li>F. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</li> </ul>	37.125 81	42.001 176 207 42.177 44 26
Summe der Aktiva	8.108	.818 7.810.688

#### **Passivseite**

						in Tsd. EUR
					2020	2019
Α.	G	apital ingefordertes Kapital ezeichnetes Kapital bzüglich nicht eingeforderter ausstehender	53.266			53.266
		inlagen	10.226	43.041		10.226
		apitalrücklage ewinnrücklagen		56.219		56.219
	1.	. gesetzliche Rücklage . andere Gewinnrücklagen	5 31.003			5 31.003
	IV. B	ilanzgewinn		31.008 15.000		31.008 15.000
					145.267	145.267
В.		erungstechnische Rückstellungen eckungsrückstellung				
	Bi II. Ri	ruttobetrag ückstellung für noch nicht abgewickelte ersicherungsfälle		7.408.102		7.119.819
	Bi III. Ri ha	ruttobetrag ückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabängige Beitragsrückerstattung . erfolgsabhängige		181.108		176.586
	В	ruttobetrag . erfolgsunabhängige	245.003			254.889
		ruttobetrag	22.686	267.689		24.966 279.854
				207.009	7.856.898	7.576.259

					in Tsd. EUR
				2020	2019
I. II. III.	dere Rückstellungen Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen Steuerrückstellungen Sonstige Rückstellungen  dere Verbindlichkeiten Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber 1. Versicherungsnehmern 2. Versicherungsvermittlern  Sonstige Verbindlichkeiten davon aus Steuern: 20.076 Tsd. EUR (Vj.: 14.660 Tsd. EUR) davon gegenüber verbundenen Unternehmen: 11.051 Tsd. EUR (Vj.: 5.588 Tsd. EUR) davon gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht: 2.974 Tsd. EUR (Vj.: 394 Tsd. EUR)	12.459 4.831	298 27.758 15.288 17.290 46.019	43.344	284 31.048 17.714 49.046 10.703 3.599 14.302 25.813
	2.774 13u. LON (vj., 374 13u. LUN)		-	63.308	40.116
Summe o	der Passiva			8.108.818	7.810.688

Es wird bestätigt, dass die in der Bilanz unter dem Posten B. I. der Passiva eingestellte Deckungsrückstellung unter Beachtung des § 156 Abs. 2 Nr. 1 des VAG berechnet worden ist.

Köln, 4. März 2021

#### **Brouwers**

Verantwortlicher Aktuar

Ich bescheinige hiermit entsprechend § 128 Abs. 5 VAG, dass die im Vermögensverzeichnis aufgeführten Vermögensanlagen den gesetzlichen und aufsichtsbehördlichen Anforderungen gemäß angelegt und vorschriftsmäßig sichergestellt sind.

Köln, 4. März 2021

zur Mühlen Treuhänder

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

		in Tsd. EUR
	2020	2019
<ul> <li>I. Versicherungstechnische Rechnung</li> <li>1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung         <ul> <li>a) Gebuchte Bruttobeiträge</li> <li>b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge</li> </ul> </li> </ul>	889.235 1.965 887.270	865.674 1.957 863.717
Beiträge aus der Brutto-Rückstellung für Beitragsrück- erstattung	887.270 66.999	863.717 102.719
<ul> <li>3. Erträge aus Kapitalanlagen</li> <li>a) Erträge aus Beteiligungen</li> <li>davon: aus verbundenen Unternehmen</li> <li>3.820 Tsd. EUR (Vj.: 12.409 Tsd. EUR)</li> <li>b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen</li> <li>davon: aus verbundenen Unternehmen</li> </ul>	11.672 218.792	21.054 189.984
<ul> <li>1.311 Tsd. EUR (Vj.: 3.731 Tsd. EUR)</li> <li>c) Erträge aus Zuschreibungen</li> <li>d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen</li> </ul>	483 	2.782 68.082 281.902
4. Sonstige versicherungstechnische Erträge für eigene Rechnung	3.769	3.251
<ul> <li>5. Aufwendungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung         <ul> <li>a) Zahlungen für Versicherungsfälle</li> <li>aa) Bruttobetrag</li> <li>bb) Anteil der Rückversicherer</li> </ul> </li> <li>b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle         <ul> <li>Bruttobetrag</li> </ul> </li> </ul>	657.543 691 656.852 4.522 661.374	645.080 937 644.144 8.052 652.195
Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen     a) Deckungsrückstellung Bruttobetrag      b) Sonstige versicherungstechnische	288.283	326.339
Netto-Rückstellungen	0 288.283	-200 326.139

		in Tsd. EUR
	2020	2019
<ul> <li>7. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsuna gige Beitragsrückerstattungen für eigene Rechnung</li> <li>a) erfolgsabhängige</li> <li>b) erfolgsunabhängige</li> </ul>	89.393 17.177 106.570	94.831 18.681 113.512
Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb für eige Rechnung     a) Abschlussaufwendungen     b) Verwaltungsaufwendungen	50.818 23.223 74.041	51.372 22.518 73.890
<ul> <li>9. Aufwendungen für Kapitalanlagen         <ul> <li>a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zinsaufwendungen und sonstige Aufwendungen für die Kapitalanlagen</li> <li>b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen</li> <li>c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen</li> </ul> </li> </ul>	11.437 26.294 17.130 54.861	13.966 8.608 4.332 26.906
10. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung	10.125	7.940
11. Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechr	nung 67.616	51.007
II. Nichtversicherungstechnische Rechnung 1. Sonstige Erträge	8.135	7.097
2. Sonstige Aufwendungen	26.640	27.925
3. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	-18.505 49.111	-20.828 30.179
4. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	34.096	15.153
5. Sonstige Steuern	15	26
6. Jahresüberschuss	34.111 15.000	15.179 15.000
7. Bilanzgewinn	15.000	15.000

# **Anhang Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

#### **Allgemeines**

Der Jahresabschluss ist nach den für Versicherungsunternehmen geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB), des Aktiengesetzes (AktG), des Versicherungsaufsichtsgesetzes (VAG) und der Verordnung über die Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen (RechVersV) aufgestellt.

Die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung sowie der Anhang sind in Tsd. Euro aufgestellt. Dabei sind die Daten des Jahresabschlusses kaufmännisch gerundet worden. Die Addition der Einzelwerte kann daher zu Rundungsdifferenzen führen.

#### Währungsumrechnung

Fremdwährungspositionen sind mit dem Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag in Euro umgerechnet.

#### Immaterielle Vermögensgegenstände

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer von 2 bis 10 Jahren bilanziert. Bei voraussichtlich dauerhaften Wertminderungen werden Abschreibungen gemäß § 253 Abs. 3 HGB vorgenommen.

#### Kapitalanlagen

Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen werden entsprechend § 341b Abs. 1 HGB zu den Anschaffungskosten, im Falle einer voraussichtlich dauerhaften Wertminderung nach § 253 Abs. 3 HGB mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bilanziert. Zuschreibungen bis maximal zu den fortgeführten Anschaffungskosten im Sinne von § 253 Abs. 5 HGB werden vorgenommen, wenn der Grund für die Wertminderung wieder entfallen ist.

Soweit kein Börsenwert vorliegt, erfolgt die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen grundsätzlich nach IDW RS HFA 10 in Verbindung mit IDW S1. Ausgenommen sind verschiedene Private Capital Beteiligungen sowie die als langfristige Kapitalanlage gehaltenen indirekten Real Estate Beteiligungen. Hier wird der Zeitwert anhand des Net Asset Value bzw. eines Cashflow basierten Net Asset Value ermittelt.

Ausleihungen an verbundene Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, werden zu fortgeführten Anschaffungskosten, im Falle einer voraussichtlich dauerhaften Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bilanziert. Wenn der Grund für die Wertminderung wieder entfallen ist, werden Zuschreibungen bis maximal zu den fortgeführten Anschaffungskosten vorgenommen. Unterschiedsbeträge zwischen den Anschaffungskosten und dem Rückzahlungsbetrag dieser Papiere werden nach der Effektivzinsmethode amortisiert.

Für Investmentanteile, Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere, bei denen eine dauerhafte Halteabsicht besteht, wird von der Möglichkeit des § 341b Abs. 2 2. Halbsatz HGB – diese Anlagen wie Anlagevermögen zu bewerten und somit das gemilderte Niederstwertprinzip anzuwenden – grundsätzlich Gebrauch gemacht. Bei allen anderen Kapitalanlagen wird von der Anwendung des § 341b Abs. 2 2. Halbsatz HGB abgesehen.

Die Bewertung der Investmentanteile, die wie Anlagevermögen bewertet werden, erfolgt zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden gemäß § 253 Abs. 3 HGB nur bei einer dauerhaften Wertminderung, wie z.B. bei einer signifikanten Verschlechterung der Kreditqualität, erfasst. Zuschreibungen nach § 253 Abs. 5 HGB werden vorgenommen, wenn der Grund für die Wertminderung wieder entfallen ist.

Investmentanteile und sonstige nicht festverzinsliche Wertpapiere ohne dauerhafte Halteabsicht werden nach dem strengen Niederstwertprinzip zu Anschaffungskosten, gegebenenfalls unter Berücksichtigung von Abschreibungen gemäß § 253 Abs. 4 HGB auf den Börsenkurs bzw. Rücknahmepreis, bewertet. Bei einer Wertaufholung erfolgen Zuschreibungen im Sinne von § 253 Abs. 5 HGB.

Die Bewertung der Inhaberschuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapiere, die wie Anlagevermögen bewertet werden, erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten. Unterschiedsbeträge zwischen den Anschaffungskosten und dem Rückzahlungsbetrag dieser Papiere werden nach der Effektivzinsmethode amortisiert. Abschreibungen erfolgen gemäß § 253 Abs. 3 HGB nur bei einer dauerhaften Wertminderung. Zuschreibungen nach § 253 Abs. 5 HGB werden vorgenommen, wenn der Grund für die Wertminderung wieder entfallen ist. Die Zeitwertermittlung erfolgt anhand von Börsenkursen bzw. Rücknahmepreisen.

Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere, bei denen keine dauerhafte Halteabsicht besteht, werden wie Umlaufvermögen unter Berücksichtigung des strengen Niederstwertprinzips zu Anschaffungskosten bewertet und bei vorübergehenden Wertminderungen auf den Börsenkurs abgeschrieben. Zuschreibungen im Sinne von § 253 Abs. 5 HGB werden bei Werterholung vorgenommen.

Namensschuldverschreibungen, Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Unterschiedsbeträge zwischen den Anschaffungskosten und dem Rückzahlungsbetrag dieser Papiere werden nach der Effektivzinsmethode amortisiert.

Namensschuldverschreibungen, Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen sowie Schuldscheinforderungen und Darlehen werden regelmäßig auf Werthaltigkeit geprüft. Bei einer voraussichtlich dauerhaften Wertminderung erfolgt eine Abschreibung auf den beizulegenden Wert, bei Wegfall der Gründe für die Wertminderung eine Zuschreibung bis maximal zu den fortgeführten Anschaffungskosten.

Für die Zeitwertermittlung sämtlicher standardmäßiger Namensschuldverschreibungen, Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen sowie Schuldscheinforderungen und Darlehen wird eine mark-to-model-Bewertung herangezogen. Hierbei werden alle relevanten Papiere mit der zugehörigen währungs- und stichtagsbezogenen Swapkurve zuzüglich eines wertpapierindividuellen Spreads

bewertet. Papiere, die nicht standardmäßig einer der vordefinierten Gruppen zugeordnet werden können wie z.B. Namensgenussscheine, werden einer gesonderten individuellen mark-to-model-Bewertung unterzogen.

Strukturierte Produkte, die grundsätzlich zerlegungspflichtig sind, werden wie Umlaufvermögen unter Berücksichtigung des strengen Niederstwertprinzips zu Anschaffungskosten bewertet und bei vorübergehenden Wertminderungen auf den Börsenkurs abgeschrieben. Zuschreibungen im Sinne von § 253 Abs. 5 HGB werden bei Werterholungen vorgenommen.

Für alle strukturierten Zinsprodukte erfolgt eine genaue Analyse der Cashflow-Strukturen und Aufteilung der Produkte in die zugrunde liegenden Basiselemente. Neben stichtagsbezogenen Marktdaten (Swapkurve, Volatilitäten etc.) fließen die aktuellen Forwardsätze in die mark-to-model-Bewertungen ein. Optionale Komponenten werden entweder mit Hilfe des Excel-Bewertungstools Rendite & Derivate von Moosmüller & Knauf oder der Bewertungssoftware MB Risk Management (MBRM) berechnet. Die eigentliche Bewertung erfolgt über die Diskontierung aller zukünftig erwarteten Cashflows, wobei ebenfalls wertpapierindividuelle Spreads berücksichtigt werden.

Bei ABS-Papieren werden die Bewertungen der Arrangeure verwendet.

Derivative Finanzinstrumente werden täglich über Marktinformationssysteme mit Marktpreisen angesetzt bzw. im Falle von OTC-Derivaten auf der Basis Cashflow basierter Modelle mit Hilfe der zugehörigen währungs- und stichtagsbezogenen Swapkurven finanzmathematisch exakt abgezinst.

Es werden Bewertungseinheiten zwischen Kapitalanlagen, die einem Fremdwährungsrisiko unterliegen (Grundgeschäft) und Devisentermingeschäften (Sicherungsgeschäft), in der jeweils gleichen Währung gebildet. Die Bewertungseinheiten werden grundsätzlich für die gesamte voraussichtliche Haltedauer der Grundgeschäfte gebildet. Die Absicherungsgeschäfte werden auf rollierender Basis vorgenommen, das heißt, die Termingeschäfte werden grundsätzlich unmittelbar vor deren Fälligkeit durch ein neues Absicherungsgeschäft prolongiert. Die Terminkomponente, die sich aus dem Unterschied zwischen Devisenkassakurs und Devisenterminkurs ergibt, wird nicht in den Saldierungsbereich der kompensatorischen Bewertung einbezogen, sondern über die Laufzeit des Devisentermingeschäfts abgegrenzt und ergebniswirksam als Zinsertrag oder Zinsaufwand vereinnahmt. Bei der Prolongation der Geschäfte anfallende Zahlungsströme werden ergebnisneutral mit den Buchwerten der jeweiligen Grundgeschäfte verrechnet, soweit dieser Betrag auf den wirksamen Teil der Sicherungsbeziehung entfällt (Einfrierungsmethode). Wir verweisen hierzu auch auf die Angaben gemäß § 285 Nr.23 HGB (Angaben zu Bewertungseinheiten), die im Anhang dieses Berichtes dargestellt werden.

Einlagen bei Kreditinstituten werden mit dem Nennwert bilanziert.

Übrige Ausleihungen sind zu Anschaffungskosten bilanziert. Bei einer dauerhaften Wertminderung erfolgt eine Abschreibung auf den beizulegenden Wert. Im Falle einer Werterholung wird eine Zuschreibung bis maximal zu den Anschaffungskosten vorgenommen.

Der Zeitwert der Übrigen Ausleihungen wird mittels eines Discounted Cashflow Verfahrens mit Faktorprämienmodell, alternativ mit einer individuellen mark-to-model-Bewertung, ermittelt.

#### Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft

Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber Versicherungsnehmern und Versicherungsvermittlern werden mit dem Nennwert abzüglich angemessener Einzel- bzw. Pauschalwertberichtigungen angesetzt.

#### Sachanlagen und Vorräte

Die Betriebs- und Geschäftsausstattung wird zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer von 3 bis 15 Jahren bilanziert. Geringwertige Wirtschaftsgüter mit einem Anschaffungswert bis 250 Euro werden direkt abgeschrieben.

#### Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung

Der Aktive Unterschiedsbetrag wird mit dem Zeitwert ausgewiesen.

#### **Andere Aktiva**

Die übrigen, nicht einzeln erwähnten Aktivposten sind grundsätzlich mit dem Nennwert angesetzt.

#### Versicherungstechnische Rückstellungen

Die Deckungsrückstellung wird nach anerkannten Regeln der Versicherungsmathematik einzelvertraglich nach der prospektiven Methode berechnet. Dabei werden insbesondere die in den technischen Berechnungsgrundlagen festgelegten Verfahren sowie § 341f HGB und §§ 146 ff. VAG beachtet.

In der Deckungsrückstellung werden auch Übertragungswerte aus abgehenden Verträgen zum 31. Dezember des Geschäftsjahres berücksichtigt. Es handelt sich dabei um Teile der Alterungsrückstellung, welche bei einem Wechsel zu einem anderen privaten Krankenversicherungsunternehmen mitgenommen werden können.

Der Anteil der Mitversichertengemeinschaft für Versicherte der Postbeamtenkrankenkasse und der Krankenversorgung der Bundesbahnbeamten (GPV) wird wie von der Geschäftsführung der GPV mitgeteilt unverändert übernommen.

Aufgrund unterschiedlicher Tarifgenerationen und Beitragsanpassungstermine kommt es zu unterschiedlichen Rechnungszinsen je nach Tarif/Personengruppe. Der durchschnittliche Rechnungszins beträgt im Geschäftsjahr 2,656 % (Vorjahr: 2,831 %).

Die Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle für das selbst abgeschlossene Geschäft wurde in Anlehnung an § 341g Abs. 3 HGB in Verbindung mit § 26 Abs. 1 RechVersV anhand eines statistischen Näherungsverfahrens ermittelt. Grundlagen bildeten die im Berichtszeitraum angefallenen Zahlungen für eingetretene Versicherungsfälle und die Verhältniszahl, die sich aus der durchschnittlichen Relation der in den Jahren 2018 bis 2020 geleisteten Zahlungen zu den entsprechenden Gesamtleistungen für Vorjahresschäden ergibt. Rückstände wurden berücksichtigt. Die Berechnung erfolgt getrennt für Vorjahres- und Vorvorjahresschäden. Zu-

sätzlich wurden in der Rückstellung ausstehende Rechnungen vom PKV-Verband aufgrund von vertraglichen und gesetzlichen Regelungen – insbesondere der Corona-Pandemie – berücksichtigt.

Die Rückstellung für Regulierungsaufwendungen ist in der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle enthalten. Zu ihrer Ermittlung wurde das Verhältnis der im Geschäftsjahr insgesamt angefallenen Regulierungsaufwendungen zu den gezahlten Versicherungsleistungen bestimmt. Die Rückstellung für Regulierungsaufwendungen errechnet sich als der entsprechende Prozentanteil der zurückgestellten Versicherungsleistungen und wird entsprechend den steuerlichen Vorschriften mit 70 % dieses Betrages angesetzt.

Die Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung enthält Rückstellungen für Beitragsrückerstattungen nach § 341e Abs. 2 Nr. 2 HGB. Die Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung erfolgt unter Beachtung der auf Basis des § 160 VAG erlassenen Rechtsverordnung (KVAV). Der Verwendung dieser Mittel hat der unabhängige Treuhänder im gesetzlich vorgeschriebenen Rahmen zugestimmt.

#### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Die Berechnung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected Unit Credit-Methode) auf der Grundlage der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck. Die Abzinsung erfolgte gemäß Rückstellungsabzinsungsverordnung mit einem durchschnittlichen Zinssatz der letzten zehn Jahre bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren. Der Unterschiedsbetrag zwischen einer Bewertung mit einem durchschnittlichen Zinssatz der letzten zehn Jahre und der letzten sieben Jahre wird im Anhang angegeben.

Bei der Ermittlung der Pensionsverpflichtungen zum Bilanzstichtag wurden folgende versicherungsmathematische Parameter verwendet:

<ul> <li>Rechnungszi</li> </ul>	2,31 %	
• Gehaltstrend	2,20 %	
• Rententrend	1,60 %	
<ul> <li>Fluktuation</li> </ul>	bis Alter 35	6,00 %
	bis Alter 45	3,00 %
	bis Alter 60	1.00 %

Von der Möglichkeit gemäß Art. 28 Abs. 1 EGHGB wurde Gebrauch gemacht.

#### Sonstige Rückstellungen

Die Rückstellung für Verpflichtungen aus Altersteilzeitabkommen wird nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelt. Als Rechnungsgrundlage werden die Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck verwendet und ein Gehaltstrend von 2,20 % und ein Rechnungszins von 0,48 % berücksichtigt.

Die Steuerrückstellungen und alle anderen sonstigen Rückstellungen werden in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages angesetzt. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre abgezinst.

#### **Andere Passiva**

Die anderen Verbindlichkeiten werden nach § 253 Abs. 1 HGB mit den Erfüllungsbeträgen angesetzt.

# Erläuterungen zur Jahresbilanz

### **Aktivposten**

Entwicklung der Aktivposten im Geschäftsjahr 2020

				Bilanzwerte Vorjahr
A.		lmı	materielle Vermögensgegenstände	
		1.	entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutz-	
			rechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen	
			an solchen Rechten und Werten	28.539
		2.	geleistete Anzahlungen	6.032
		3.	Summe A.	34.570
В	l.	Kaj	pitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen	
		1.	Anteile an verbundenen Unternehmen	251.304
		2.	Ausleihungen an verbundene Unternehmen	34.650
		3.	Beteiligungen	147.321
		4.	Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungs-	
			verhältnis besteht	0
		5.	Summe B I.	433.275
В	II.	Soi	nstige Kapitalanlagen	
		1.	Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und	
			andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	4.397.163
		2.	Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche	
			Wertpapiere	1.261.226
		3.	Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	1.621
		4.	Sonstige Ausleihungen	
			a) Namensschuldverschreibungen	622.381
			b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	794.599
			d) übrige Ausleihungen	42.081
		5.	Einlagen bei Kreditinstituten	78.600
		6.	Summe B II.	7.197.672
Ins	gesa	mt		7.665.517

					in Tsd. EUR
Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwerte Geschäftsjahr
0	7.568	59	0	9.009	27.039
5.781	-7.568	0	0	0	4.245
5.781	0	59	0	9.009	31.284
28.799	0	65.893	33	1.447	212.797
11	0	0	0	0	34.661
10.579	0	22.225	78	8.115	127.637
510	0	0	0	0	510
39.899	0	88.118	112	9.562	375.605
	_				
1.913.625	0	1.079.801	372	15.928	5.215.430
21.726	0	289.279	0	0	993.673
21.726	0	327	0	0	1.294
0	U	327	0	O	1.294
609	0	30.757	0	804	591.430
553	0	60.603	0	0	734.550
0	0	0	0	0	42.081
0	0	43.850	0	0	34.750
1.936.513	0	1.504.617	372	16.732	7.613.207
1 002 402		1 502 702	400	25.204	8 020 007
1.982.193	0	1.592.793	483	35.304	8.020.097

#### Gegenüberstellung der Buch- und Zeitwerte der Kapitalanlagen

					in Tsd. EUR
			Buchwerte	Zeitwerte	Bewertungs- reserven
B.I.		talanlagen in verbundenen ernehmen und Beteiligungen			
	1.	Anteile an verbundenen Unternehmen	212.797	220.349	7.552
	2.	Ausleihungen an verbundene Unternehmen	34.661	38.801	4.140
	3.	Beteiligungen	127.637	147.613	19.976
	4.	Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungs- verhältnis besteht	510	510	0
B.II.	Sons	stige Kapitalanlagen			
	1.	Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	5.215.430	5.964.970	749.540
	2.	Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	993.673	1.298.397	304.724
	3.	Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	1.294	1.413	119
	4.	Sonstige Ausleihungen			
		a) Namensschuldver- schreibungen	591.430	715.271	123.841
		b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	734.550	919.717	185.167
		c) übrige Ausleihungen	42.081	51.494	9.413
	5.	Einlagen bei Kreditinstituten	34.750	34.750	0
Insges	amt		7.988.813	9.393.285	1.404.472

In den unter B. II. 1. und 2. angegebenen Posten sind Anteile an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere im Buchwert von 5.835.523 Tsd. Euro enthalten, die nach § 341b Abs. 2 HGB wie Anlagevermögen bilanziert werden. Der Zeitwert dieser Anlagen beträgt 6.865.729 Tsd. Euro. Die stillen Lasten betragen 17 Tsd. Euro.

Zur Ermittlung der Zeitwerte verweisen wir auf unsere Aussagen in den Bilanzierungsund Bewertungsmethoden.

Summe der in die Überschussbeteiligung einzubeziehenden Kapitalanlagen Es werden Kapitalanlagen zu Anschaffungskosten von 7.988.813 Tsd. Euro mit ihren beizulegenden Werten von 9.393.285 Tsd. Euro in die Überschussbeteiligung einbezogen. Am 31. Dezember 2020 betrug der Saldo aus Anschaffungskosten und beizulegenden Zeitwerten 1.404.472 Tsd. Euro.

#### Angaben zu Finanzanlagen mit einem Buchwert oberhalb des Zeitwertes

			in Tsd. EUR
		Buchwert	Zeitwert
B.I.3.	Beteiligungen	243	176
B.II.1.	Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	16	0
B.II.2.	Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	2.500	2.499

Bei einer Beteiligung wurde von einer Abschreibung abgesehen, da sich die Gesellschaft in der Anlaufphase befindet.

Bei den Anteilen oder Aktien an Investmentvermögen gemischter Natur wurde von einer Abschreibung abgesehen, da es sich um aktivierte Kosten handelt die vor dem ersten Kapitalabruf angefallen sind.

Bei den Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere wurde auf eine Abschreibung verzichtet, da es sich hierbei um temporäre Wertschwankungen aus Zinsbewegungen oder Kreditrisiko-Preisänderungen handelt.

#### Angaben zu Bewertungseinheiten

					in Tsd. EUR
		Ha Nominal-Vo	ndels-/ olumen	Buchwert	Zeitwert
B. I. 3.	Beteiligungen			54.218	53.239
	Devisenterminverkauf	71.230	TUSD		2.138
	Devisenterminkauf	7.770	TUSD		-162
	Portfolio Bewertungseinheit	63.460	TUSD	54.218	55.215
B. I. 3.	Beteiligungen			17.972	18.133
	Devisenterminverkauf	9.840	TGBP		-161
	Portfolio Bewertungseinheit	9.840	TGBP	17.972	17.972
B. I. 3.	Beteiligungen			14.643	28.693
	Devisenterminverkauf	24.700	TGBP		-627
	Micro Bewertungseinheit	24.700	TGBP	14.643	28.066
B. I. 3.	Beteiligungen			14.680	16.424
	Devisenterminverkauf	1.840	TUSD		55
	Devisenterminverkauf	3.240	TGBP		-79
	Devisenterminverkauf	9.800	TNOK		-15
	Devisenterminverkauf	3.310	TCAD		18
	Portfolio Bewertungseinheit			14.680	16.403
B. II. 1.	Anteile an Investmentvermögen			107.592	105.902
	Devisenterminverkauf	132.150	TUSD		3.562
	Devisenterminkauf	2.330	TUSD		-79
	Portfolio Bewertungseinheit	129.820	TUSD	107.592	109.385
B. II. 1.	Anteile an Investmentvermögen			14.979	15.034
	Devisenterminverkauf	9.420	TGBP		-55
	Portfolio Bewertungseinheit	9.420	TGBP	14.979	14.979
	Inhaberschuldverschreibun-				
B. II. 2.	gen			32.225	33.677
	Devisenterminverkauf	38.360	TUSD	00.005	1.156
	Portfolio Bewertungseinheit	38.360	TUSD	32.225	34.833
B. II. 4. a)	Namensschuldverschreibungen			2.465	2.466
	Devisenterminverkauf	3.360	TGBP		-19
	Devisenterminkauf	1.160	TGBP		18
	Portfolio Bewertungseinheit	2.200	TGBP	2.465	2.465

Termingeschäfte werden zur Absicherung gegen Wechselkursrisiken eingesetzt. Die daraus resultierenden gegenläufigen Wertänderungen und Zahlungsströme werden sich aufgrund von Basis-, Währungs- und Fristenidentität voraussichtlich bis zur Endfälligkeit der Grundgeschäfte vollständig ausgleichen.

Zur Effektivitätsmessung wird die Critical Terms Match Methode angewendet. Ferner wird die Sicherungsbeziehung ebenso wie die vorgegebenen Risikomanagementziele und die Strategie für den Abschluss der verschiedenen Hedging-Transaktionen auf Einzeltitelebene dokumentiert.

Sowohl zu Beginn der Sicherungsbeziehung als auch auf fortlaufender Basis wird die Hedging Effektivität überprüft. Das heißt, es wird geprüft, ob die Wertschwankungen der für die Hedging-Transaktionen verwendeten derivativen Finanzinstrumente die Schwankungen des Zeitwertes oder der Cashflows des abgesicherten Grundgeschäfts weitestgehend ausgleichen.

Als Bilanzierungsmethode findet ausnahmslos die Einfrierungsmethode Berücksichtigung.

Angaben zu Investmentvermögen mit einem Anteilsbesitz von mehr als 10%

					in Tsd. EUR
Art des Fonds/ Anlageziel	Buchwert	Zeitwert	Differenz	Ausschüttung	Mögliche Rückgabe
Rentenfonds	4.444.110	5.162.078	717.968	103.096	börsentäglich bzw. innerhalb eines Monats
Immobilien- fonds	342.432	348.375	5.943	13.925	börsentäglich bzw. maximal innerhalb sechs Monate
Sonstige	40.736	40.736	0	836	börsentäglich

Die Bewertung der hier aufgeführten Immobilienfonds sowie der Sonstigen Fonds erfolgt grundsätzlich zum strengen Niederstwertprinzip.

Für Rentenfonds erfolgt gemäß § 341b Abs. 2 HGB eine Bewertung zum gemilderten Niederstwertprinzip.

### **Passivposten**

### Eigenkapital

			in Tsd. EUR
		2020	2019
l.	Eingefordertes Kapital Gezeichnetes Kapital abzüglich nicht eingeforderter ausstehender Einlagen  Das gezeichnete Kapital in Höhe von 53.266.388,18 Euro ist zu 80,8 % eingezahlt und in 52.090 auf den Namen lautende Aktien eingeteilt (siehe Satzung in der Fassung vom 19.12.2011). Gemäß § 20 Abs. 4 AktG hat die Gothaer Finanzholding AG unserer Gesellschaft mitgeteilt, dass ihr die Mehrheit der Stimmrechte zusteht.	53.266 10.226	53.266 10.226
	Summe	43.040	43.040
II.	Kapitalrücklage	56.219	56.219
III.	Gewinnrücklagen  1. gesetzliche Rücklagen  2. andere Gewinnrücklagen  Stand am Ende des Vorjahres  Zuführung aus dem Jahresüberschuss	5 31.003 0	5 31.003 0
	Stand am Ende des Geschäftsjahres	31.003	31.003
	Summe	31.008	31.008
IV.	Bilanzgewinn	15.000	15.000
Gesa	ımt	145.267	145.267

Versicherungstechnische Rückstellungen

Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung Zerlegung der Rückstellung für Beitragsrückerstattung und Betrag nach §150 VAG

	in EUR					
		Rückstellung für Rückstellung für erfolgsabhängige erfolgsunabhär Beitragsrückerstattung Beitragsrückers		ngige		
		aus der PPV Sonstiges Betrag gemäß §150 (4) VAG		Sonstiges		
1.	Bilanzwerte Vorjahr	42.883.012	212.005.695	10.126.691	14.838.972	
2.	Entnahme zur Verrechnung	22.347.816	62.439.909	4.805.462	0	
	2.1. Verrechnung mit Alterungs-rückstellungen	22.347.816	40.534.278	4.117.294	0	
	2.2. Verrechnung mit lfd. Beiträgen	0	21.905.631	688.167	0	
3.	Entnahme zur Barausschüttung	0	14.490.845		14.652.025	
4.	Zuführung	11.240.033	78.152.881	2.656.026	14.521.316	
5.	Bilanzwerte Geschäftsjahr	31.775.228	213.227.821	7.977.255	14.708.263	
6.	6. Gesamter Betrag des Geschäftsjahres gemäß § 150 VAG 30.247.922					

Die Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung aus der PPV enthält Anteile aus der poolrelevanten Pflegepflichtversicherung.

#### Andere Rückstellungen

Der Unterschiedsbetrag aus der Bewertung der Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen beträgt 41 Tsd. Euro (Vorjahr: 41 Tsd. Euro).

			in Tsd. EUR
		2020	2019
III.	Sonstige Rückstellungen für:		
	Altersteilzeit	701	958
	Sozialpläne / Abfindungen	412	3.983
	Bonifikationen	1.702	1.529
	Urlaub / Zeitguthaben	850	597
	Sonstige Personalrückstellungen	126	122
	Vertriebs- und Wettbewerbsmaßnahmen	7.615	7.568
	Jahresabschlussaufwendungen	586	566
	Ausstehende Rechnungen	928	1.007
	Drohende Verluste	655	598
	Übrige	1.714	784
Ges	amt	15.288	17.714

Verrechnung von Vermögensgegenständen und Schulden Gemäß § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB wurde Deckungsvermögen in Höhe von 1.553 Tsd. Euro (Vorjahr: 1.062 Tsd. Euro) mit korrespondierenden Altersversorgungsverpflichtungen in Höhe von 2.209 Tsd. Euro (Vorjahr: 1.994 Tsd. Euro) verrechnet. Bei dem verrechneten Deckungsvermögen entspricht der beizulegende Zeitwert den Anschaffungskosten.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

# Verdiente Beiträge für eigene Rechnung

Die gebuchten Bruttobeiträge für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft setzen sich wie folgt zusammen:

		in Tsd. EUR
	2020	2019
laufende Beiträge		
Krankheitskostenvollversicherung	617.315	621.455
Krankentagegeldversicherung	20.962	21.492
Krankenhaustagegeldversicherung	7.994	8.257
Krankheitskostenteilversicherung	139.142	129.739
Pflegepflichtversicherung	88.112	69.240
Ergänzende Pflegezusatzversicherung	9.335	9.083
Spezielle Ausschnittsversicherung	550	564
Auslandsreise-Krankenversicherung	5.239	5.297
Einmalbeiträge Krankheitskostenversicherung		
(Auslandsreise-Krankenversicherung)	585	547
Insgesamt	889.235	865.674
magesum.	007.233	003.074
Es entfallen auf:		
Einzelversicherungen	853.978	831.992
Gruppenversicherungen	35.257	33.682
Beitragszuschlag nach § 149 VAG	21.831	23.143

#### Rückversicherungssaldo

(- = zu Gunsten der Rückversicherer)

		in Tsd. EUR
	2020	2019
Verdiente Beiträge Aufwendungen für Versicherungsfälle	1.965 691	1.957 937
Gesamt	-1.274	-1.020

#### Beiträge aus der Brutto-Rückstellung für Beitragsrückerstattung

		in Tsd. EUR
	2020	2019
Erfolgsabhängig		
versicherungstechnisches Gesamtgeschäft		
Krankheitskostenvollversicherung	40.219	59.969
Krankentagegeldversicherung	261	0
Krankenhaustagegeldversicherung	0	0
Krankheitskostenteilversicherung	54	16
Pflegepflichtversicherung	22.348	39.270
Ergänzende Pflegezusatzversicherung	0	0
	62.882	99.255
Es entfallen auf:		
Einzelversicherungen	59.393	98.653
Gruppenversicherungen	3.489	602
Erfolgsunabhängig		
versicherungstechnisches Gesamtgeschäft		
Krankheitskostenvollversicherung	2.770	2.446
Krankheitskostenteilversicherung	1.342	1.016
Ergänzende Pflegezusatzversicherung	5	1
	4.117	3.463
Es entfallen auf:		
Einzelversicherungen	4.113	3.457
Gruppenversicherungen	4	6

Sonstige versicherungstechnische Erträge für eigene Rechnung In den sonstigen versicherungstechnischen Erträgen sind Übertragungswerte aus Versicherungsnehmerwechseln zur Gothaer Krankenversicherung AG in Höhe von 544 Tsd. Euro (Vorjahr: 780 Tsd. Euro) enthalten.

#### Aufwendungen für Kapitalanlagen

In den Abschreibungen auf Kapitalanlagen sind außerplanmäßige Abschreibungen gemäß § 277 Abs. 3 HGB in Höhe von 21.135 Tsd. Euro (Vorjahr: 6.123 Tsd. Euro) enthalten.

Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung In den sonstigen versicherungstechnischen Aufwendungen sind Übertragungswerte aus Versicherungsnehmerwechseln von der Gothaer Krankenversicherung AG in Höhe von 3.745 Tsd. Euro (Vorjahr: 6.033 Tsd. Euro) enthalten.

#### **Sonstige Erträge**

In den sonstigen Erträgen sind 16 Tsd. Euro (Vorjahr: o Tsd. Euro) aus der Abzinsung der Rückstellungen und 3 Tsd. Euro (Vorjahr: 80 Tsd. Euro) aus Währungsumrechnungen enthalten.

#### Sonstige Aufwendungen

In den sonstigen Aufwendungen sind 1.800 Tsd. Euro (Vorjahr: 2.078 Tsd. Euro) aus der Aufzinsung der Rückstellungen und 10 Tsd. Euro (Vorjahr: 9 Tsd. Euro) aus Währungsumrechnungen enthalten.

Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen

Anzahl der versicherten natürlichen Personen nach Versicherungsarten Entsprechend der Verrechnung von Altersversorgungsverpflichtungen und dem korrespondierenden Deckungsvermögen wurden gemäß § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB auch die dazugehörigen Aufwendungen in Höhe von 556 Tsd. Euro (Vorjahr: 551 Tsd. Euro) mit Erträgen in Höhe von 561 Tsd. Euro (Vorjahr: 515 Tsd. Euro) verrechnet.

		in Tsd. EUR
	2020	2019
Krankheitskostenvollversicherung Krankentagegeldversicherung Krankenhaustagegeldversicherung Krankheitskostenteilversicherung Pflegepflichtversicherung	130.023 53.739 119.076 454.940 139.261	133.754 55.570 121.370 393.738 143.549
Ergänzende Pflegezusatzversicherung	17.907	17.927
Spezielle Ausschnittsversicherung	4.261	4.426
Anzahl der versicherten natürlichen Personen insgesamt 1)	677.459	621.941
Auslandsreise-Krankenversicherung	349.235	343.961

<sup>1)</sup> Mehrfachzählungen innerhalb der Versicherungsarten wurden berücksichtigt.

# **Sonstige Angaben**

#### Aufstellung des Anteilsbesitzes

in Tsd. EU				n Tsd. EUR	
Name	Sitz		Kapital- anteil in %	Eigen- kapital	Jahres- ergebnis
Aberdeen Asia Pacific II, L.P.	George Town	KY	8,0	98.381	1.893
Accession Mezzanine Capital III L.P.	St. Helier	JE	4,0	66.926	4.353
AMP Capital Infrastructure Debt Fund II (EUR), LP	London	GB	18,2	48.025	2.390
Aquila GAM Fund GmbH & Co. geschlossene Investmentkom- manditgesellschaft	Hamburg	DE	25,6	92.385	2.121
Beechbrook Mezzanine II L.P.	Edinburgh	GB	5,0	49.851	-8.599
Beechbrook Private Debt III L.P.	London	GB	4,7	138.927	-7.937
Behrman Capital PEP L.P.	Wilmington	US	1,5	735.522	102.641
Behrman Capital IV, L.P.	Wilmington	US	7,4	195.645	2.933
Curzon Capital Partners IV L.P.	London	GB	3,7	272.714	-14.990
Derya Elektrik Üretimi Ve Ticaret A.S.	Istanbul	TR	6,7	-11.523	-6.653
EMF NEIF I (A) L.P.	London	GB	12,8	21.999	-2.935
EPISO III, L.P.	London	GB	1,1	327,273	-137.080
EPISO IV, L.P.	London	GB	1,2	1.417.653	172.831
Falcon Strategic Partners IV, L.P.	Wilmington	US	2,2	665.564	-47.093
Falcon Strategic Partners V (Cayman), L.P.	George Town	KY	18,6	755.738	98.474
GoldPoint Mezzanine Partners IV, L.P.	Wilmington	US	2,3	1.067.269	99.257
GoldPoint Partners Co-Investment V, L.P.	Wilmington	US	6,7	511.050	127.974
GoldPoint Partners Co-Investment VI, L.P.	Wilmington	US	4,9	407.822	45.944
Gothaer Erste Kapitalbeteiligungsgesellschaft mbH	Köln	DE	23,6	21.856	2.756
Ideal Enerji Üretimi Sanayi Ve Ticaret A.S.	Istanbul	TR	6,7	22.106	3.495
Lovell Minnick Equity Partners V-A LP	Delaware	US	5,5	40.364	-8.897
Nuveen Immobilien	Frankfurt	D.F.		00.00=	0 ==0
GmbH & Co. GB I KG	a.M.	DE	3,3	20.888	2.759
NYLCAP 2010 Co-Invest L.P.	New York	US	59,4	7.910	1.454
NYLCAP Mezzanine Partners III, LP	Wilmington	US	2,9	20.174	3.713
OPCI French Wholesale Properties - FWP, SPPPICAV	Paris	FR	21,6	171.252	16.598
PE Holding USD GmbH	Köln	DE	60,0	262.449	-3.546

in Tsd. EUR				1 Tsd. EUR	
Name	Sitz		Kapital- anteil in %	Eigen- kapital	Jahres- ergebnis
PineBridge Secondary Partners III L.P.	Wilmington	US	6,8	157.285	7.519
PineBridge Secondary Partners IV Feeder, SLP	Luxemburg	LU	6,3	251.918	15.911
Praesidian Capital Bridge Fund, L.P.	Wilmington	US	11,9	42.897	6.383
Praesidian Capital Opportunity Fund III-A, L.P.	Wilmington	US	19,6	34.262	566
ROLAND Rechtsschutz- Versicherungs-AG	Köln	DE	5,1	104.271	9.083
RREEF Pan-European Infrastructure Feeder GmbH & Co. KG	Eschborn	DE	5,6	315.797	-116
Sana Kliniken AG	München	DE	2,4	505.377	13.305
Selbca Holding GmbH	Berlin	DE	4,2	6.301	-393
SilkRoad Asia Value Parallel Fund, SICAV-SIF	Luxemburg	LU	4,7	302.570	11.461
Småkraft AS	Bergen	NO	3,9	203.175	8.815
VBMC ValueBasedManagedCare GmbH WAI S.C.A., SICAV- FIS / Private	Köln	DE	100,0	4.637	-6.727
Equity Secondary 2008	Luxemburg	LU	5,2	24.834	217

Die Angaben beziehen sich auf das jeweils letzte Geschäftsjahr, für das ein Jahresabschluss vorlag. Abschlüsse in Fremdwährungen wurden mit dem Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag in Euro umgerechnet.

Es wurde von der Möglichkeit des § 286 Abs. 3 Nr. 1 und 2 HGB Gebrauch gemacht.

#### Provisionen und sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter, Personal-Aufwendungen

			in Tsd. EUR
		2020	2019
1.	Provisionen jeglicher Art der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB für das selbst abgeschlossene Versi- cherungsgeschäft	35.008	36.514
2.	Sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB	42	12
3.	Löhne und Gehälter	27.588	27.802
4.	Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	4.935	5.009
5.	Aufwendungen für Altersversorgung	1.399	2.323
6.	Aufwendungen insgesamt	68.972	71.660

#### Mitglieder und Gesamtbezüge der Gremien

Die Mitglieder des Aufsichtsrates und des Vorstandes sind zu Beginn dieses Berichtes namentlich aufgeführt.

Bezüge an den Vorstand wurden nicht gezahlt.

Ruhegelder, Hinterbliebenen- und sonstige Bezüge für ehemalige Mitglieder des Vorstandes beliefen sich auf 569 Tsd. Euro. Für diesen Personenkreis bestehen Pensionsrückstellungen in Höhe von 7.014 Tsd. Euro.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betrugen 293 Tsd. Euro, an den Beirat 14 Tsd. Euro.

An Mitglieder des Aufsichtsrates und des Vorstandes wurden keine Kredite gewährt.

#### Gesamthonorar des Abschlussprüfers

Die Angaben für das von dem Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr berechnete Gesamthonorar erfolgen im Konzernabschluss der Gothaer Versicherungsbank VVaG, Köln, in den unser Unternehmen einbezogen wird.

#### Durchschnittliche Zahl der beschäftigen Arbeitnehmer

Im Geschäftsjahr waren bei der Gothaer Krankenversicherung AG durchschnittlich 469 Mitarbeiter (Vorjahr: 493) beschäftigt. Hiervon waren 450 (Vorjahr: 469) im Innendienst und 12 (Vorjahr: 14) im Außendienst tätig. Hinzu kamen durchschnittlich 7 Auszubildende (Vorjahr: 11).

#### Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Rückstellungen für pensionsähnliche Verpflichtungen, für die der Rechtsanspruch vor dem 1. Januar 1987 erworben wurde, sind gemäß Art. 28 Abs. 1 EGHGB in Höhe von 224 Tsd. Euro nicht bilanziert worden.

Für die Versorgungsverpflichtungen der Arbeitnehmer und Vorstände sowie der ehemaligen Arbeitnehmer und Vorstände, die bei der Gothaer Finanzholding AG ausgewiesen werden, besteht eine Mithaftung und Mitschuld in Höhe von 27.089 Tsd. Euro.

Aufgrund der Substanzkraft der Gothaer Finanzholding AG besteht aus heutiger Sicht kein Risiko, dieser Verpflichtung an Stelle der Gothaer Finanzholding AG nachkommen zu müssen.

Zum Jahresende bestanden Resteinzahlungsverpflichtungen für in unserem Besitz befindliche Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sowie Sonstige Kapitalanlagen in Höhe von 599.007 Tsd. Euro, (davon gegenüber verbundenen Unternehmen 65.869 Tsd. Euro).

Aus einem Kauf- und Abtretungsvertrag gewährt die Gesellschaft zusammen mit anderen verbundenen Unternehmen eine Freistellung des Käufers für Gewerbesteuer oberhalb von 35,0 Mio. Euro. Das Risiko einer Inanspruchnahme aus dieser Vereinbarung wird als gering eingeschätzt, da aktuelle Hochrechnungen ein Steuervolumen unterhalb dieser Aufgriffsgrenze ergeben haben.

Die Gothaer Krankenversicherung AG verpflichtet sich im Rahmen einer Garantieerklärung gegenüber ihrer Hausbank für potentielle Rückforderungen im Zusammenhang mit US-Scheckgutschriften aus Steuererstattungen der US-Steuerbehörden in Höhe von insgesamt 1.185 Tsd. USD einzutreten. Aufgrund der langjährigen Erfahrungen mit vergleichbaren US-Scheckgutschriften besteht aus heutiger Sicht kein signifikantes Risiko der Inanspruchnahme unter der Garantieerklärung.

Aus einem im Vorjahr abgewickelten Beteiligungsverkauf übernimmt die Gothaer Krankenversicherung AG zusammen mit anderen verbundenen Unternehmen markt- übliche Kaufpreisanpassungs- und Freistellungsrisiken sowie Kaufvertragsgarantien im Umfang von 336 Tsd. Euro. Das Risiko einer tatsächlichen Inanspruchnahme wird als gering angesehen, weil sich das für die Freistellungsrisiken wesentliche Prozessrisiko nach aktueller Einschätzung nicht realisieren dürfte.

Aufgrund der gesetzlichen Vorschriften in den §§ 221 ff VAG sind die Krankenversicherer zur Mitgliedschaft an einem Sicherungsfonds verpflichtet. Der Sicherungsfonds kann nach der Übernahme der Versicherungsverträge zur Erfüllung seiner Aufgaben Sonderbeiträge bis zur Höhe von maximal 2 Promille der Summe der versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen erheben.

#### **Latente Steuern**

Zum 31. Dezember 2020 errechnet sich eine künftige Steuerentlastung vornehmlich aus höheren Wertansätzen in der Steuerbilanz innerhalb der Kapitalanlagen.

Der aktive Saldo der Steuerlatenzen wird in Ausübung des Wahlrechts für den Einzelabschluss der Gothaer Krankenversicherung AG gemäß § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB nicht aktiviert.

#### Konzernzugehörigkeit

Der Jahresabschluss unseres Unternehmens wird in den Konzernabschluss der Gothaer Versicherungsbank VVaG, Köln, einbezogen. Die Gothaer Versicherungsbank VVaG stellt den Konzernabschluss für den größten und den kleinsten Kreis der Unternehmen auf. Der Konzernabschluss wird im Bundesanzeiger bekannt gemacht.

#### Vorgänge von besonderer Bedeutung

Vorgänge von besonderer Bedeutung sind nach Abschluss des Geschäftsjahres 2020 nicht eingetreten.

#### Gewinnverwendungsvorschlag

Der Bilanzgewinn beträgt 15.000.000,00 Euro. Es wird vorgeschlagen, den gesamten Betrag an die Aktionärin auszuschütten.

Köln, 10. März 2021

Der Vorstand

Dr. Sylvia Eichelberg Oliver Brüß Dr. Mathias Bühring-Uhle

Harald Epple Michael Kurtenbach Oliver Schoeller

### Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

#### An die Gothaer Krankenversicherung Aktiengesellschaft, Köln

#### Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

#### Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der Gothaer Krankenversicherung Aktiengesellschaft, Köln – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2020 und der Gewinnund Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Gothaer Krankenversicherung Aktiengesellschaft, Köln für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 geprüft.

Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote), die im Abschnitt Frauenanteil des Lageberichts enthalten ist, haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2020 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

#### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden "EU-APrVO") unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt "Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts" unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vor-

schriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

#### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

#### Bewertung der Brutto-Deckungsrückstellung

Hinsichtlich der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang in Kapitel Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden, Versicherungstechnische Rückstellungen. Risikoangaben sind im Lagebericht im Kapitel Chancen und Risiken der Gesellschaft, Versicherungstechnische Risiken enthalten.

#### DAS RISIKO FÜR DEN ABSCHLUSS

Die Gesellschaft weist in ihrem Jahresabschluss eine Brutto-Deckungsrückstellung in Höhe von EUR 7.408,1 Mio aus. Dies entspricht 91,4 % der Bilanzsumme.

Die Bilanz-Deckungsrückstellung ergibt sich grundsätzlich als Summe der einzelvertraglich ermittelten Alterungsrückstellungen. Die Alterungsrückstellungen der einzelnen Versicherungen werden tarifabhängig aus einer Vielzahl von nahezu vollständig maschinellen Berechnungsschritten ermittelt.

Die Deckungsrückstellung setzt sich zusammen aus der tariflichen Alterungsrückstellung, den angesammelten Mitteln aus der Direktgutschrift gemäß § 150 VAG sowie der Rückstellung für den gesetzlichen Zuschlag gemäß § 149 VAG.

Dabei sind neben den handelsrechtlichen auch aufsichtsrechtliche Vorschriften zu beachten. Insbesondere sind der Berechnung der Alterungsrückstellungen zwingend dieselben Annahmen zugrunde zu legen, die auch bei der Prämienberechnung verwendet wurden. Die Höhe der Alterungsrückstellungen wird dabei wesentlich durch die Annahmen zu den rechnungsmäßigen Kopfschäden (durchschnittliche Schadenleistungen pro Person pro Jahr) sowie den Annahmen zum Zins und Storno bestimmt. Bei den rechnungsmäßigen Kopfschäden ist insbesondere die Veränderung mit wachsendem Alter der versicherten Person zu berücksichtigen. Änderungen von Annahmen im Rahmen von Beitragsanpassungen dürfen grundsätzlich erst nach Zustimmung durch den unabhängigen Treuhänder umgesetzt werden.

Das Risiko für den Abschluss besteht darin, dass aufgrund der hohen Komplexität bei der Berechnung die Alterungsrückstellungen nicht in der gesetzlich vorgeschriebenen Höhe gebildet werden.

#### UNSERE VORGEHENSWEISE IN DER PRÜFUNG

Bei der Prüfung der Deckungsrückstellung haben wir als Teil des Prüfungsteams eigene Aktuare eingesetzt und folgende wesentliche Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben geprüft, ob die Versicherungsverträge in den Bestandsführungssystemen vollständig in die Deckungsrückstellung eingeflossen sind. Hierbei stützen wir uns auf die von der Gesellschaft eingerichteten Kontrollen und prüfen, ob sie von ihrer Funktionsweise geeignet sind und durchgeführt werden. Dabei haben wir im Rahmen von Abstimmungen geprüft, ob die Werte aus dem Bestandsführungssystem vollständig verarbeitet und im Hauptbuch erfasst wurden. Besonderen Fokus legen wir dabei auf Kontrollen, die sicherstellen, dass neue Tarife richtig erfasst werden bzw. Annahmeänderungen richtig in den Systemen umgesetzt werden.
- Zur Prüfung, dass die einzelvertraglichen tariflichen Alterungsrückstellungen entsprechend den Festlegungen der sog. Technischen Berechnungsgrundlagen vorgenommen wurden, haben wir für einen zufällig ausgewählten Teilbestand die Alterungsrückstellungen nachgerechnet und die Ergebnisse mit den von der Gesellschaft ermittelten Werten verglichen. In diesem Zusammenhang prüften wir auch, dass die zur Ermittlung der Alterungsrückstellungen verwendeten Annahmen (Rechnungszins, rechnungsmäßige Kopfschäden, Sterbe- und Stornotafeln) mit denen der Prämienkalkulation übereinstimmen.
- Im Rahmen unserer Prüfungshandlungen zu den im Geschäftsjahr durchgeführten Beitragsanpassungen überzeugten wir uns davon, dass der unabhängige Treuhänder den vorgenommenen Änderungen zugestimmt hat. Im Falle von Änderungen des Rechnungszinses berechneten wir, dass der verwendete Rechnungszins im Einklang mit der Ermittlung des sogenannten Aktuariellen Unternehmenszinses (AUZ) steht. Zur Sicherstellung der korrekten Umsetzung der vom unabhängigen Treuhänder genehmigten Beitragsanpassung rechneten wir für bewusst ausgewählte Einzelfälle die korrekte Anwendung der neuen Rechnungsgrundlagen nach. Darüber hinaus haben wir die Ermittlung der Limitierungsmittel aus der Rückstellung für Beitragsrückerstattungen nachvollzogen.
- Für jeden Tarif ermitteln wir die Kennzahl "Deckungsrückstellung/gebuchte Beiträge" und analysieren die Veränderungen zu den Vorjahren.
- Wir separieren aus der Gesamtveränderung der Deckungsrückstellung bekannte Effekte wie Limitierungsmittel aus der Rückstellung für Beitragsrückerstattungen, Direktgutschriften, rechnungsmäßige Zinsen und Zillmerbeträge und analysieren die restliche Veränderung (sog. "bereinigte Veränderung") im Zeitablauf.
- Ausgehend von der Nettoverzinsung haben wir die Ermittlung der Direktgutschrift nach § 150 Abs. 1 und 2 VAG nachvollzogen und die entsprechende Zuschreibung zur Deckungsrückstellung abgestimmt.

#### UNSERE SCHLUSSFOLGERUNGEN

Die verwendeten Methoden zur Bewertung der Deckungsrückstellung sind sachgerecht und stehen im Einklang mit den handels- und aufsichtsrechtlichen Vorgaben. Die Festlegungen in den Technischen Berechnungsgrundlagen wurden angemessen hergeleitet.

#### **Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des Lageberichts:

 die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote), die im Abschnitt Frauenanteil des Lageberichts enthalten ist.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Geschäftsberichts. Die sonstigen Informationen umfassen nicht den Jahresabschluss, die inhaltlich geprüften Lageberichtsangaben sowie unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zu den inhaltlich geprüften Lageberichtsangaben oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

#### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken

der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher beabsichtigter oder unbeabsichtigter falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den

gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger
  Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der
  Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher

die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

#### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden in der Aufsichtsratssitzung am 2. April 2020 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 28. Oktober 2020 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2002 als Abschlussprüfer der Gothaer Krankenversicherung Aktiengesellschaft tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen, die nicht im Jahresabschluss oder im Lagebericht angegeben wurden, zusätzlich zur Abschlussprüfung für das geprüfte Unternehmen bzw. für die von diesem beherrschten Unternehmen erbracht: Prüfung der Solvabilitätsübersicht, prüferische Durchsicht einer Ertragsbarwertberechnung, prüferische Durchsichten von Jahresabschlüssen von beherrschten Unternehmen sowie Steuerberatungsleistungen für beherrschte Unternehmen.

#### Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Roland Hansen.

Köln, den 25. März 2021

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hansen Theißen

Wirtschaftsprüfer Wirtschaftsprüfer

#### **Bericht des Aufsichtsrates**

Der Aufsichtsrat hat während des Geschäftsjahres die Geschäftsführung des Vorstandes fortlaufend entsprechend der ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht. Er wurde vom Vorstand über die Entwicklung und Lage der Gesellschaft regelmäßig schriftlich und in drei ordentlichen und einer außerordentlichen Sitzung mündlich unterrichtet. In alle Entscheidungen, die für die Gesellschaft von grundlegender Bedeutung waren, wurde der Aufsichtsrat eingebunden. Der Information und Überwachung dienten auch die Ausschüsse des Aufsichtsrates. Der Kapitalanlageausschuss, der Prüfungsausschuss und der Vorstandsausschuss tagten im abgelaufenen Geschäftsjahr jeweils dreimal. Über die Verläufe und Ergebnisse der Ausschusssitzungen wurde in den Aufsichtsratssitzungen berichtet und beraten.

Die Aufsichtsratsmitglieder beurteilten entsprechend der Vorgaben der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht ihre Kenntnisse in den Themenfeldern Kapitalanlage, Versicherungstechnik und Rechnungslegung im Wege einer Selbsteinschätzung. Diese bildet die Grundlage eines vom Aufsichtsrat im Jahresrhythmus aufzustellenden Entwicklungsplanes, in dem die Themenfelder festgelegt werden, in welchen das Gesamtgremium oder einzelne Aufsichtsratsmitglieder ihre Kenntnisse vertiefen wollen. Hierzu fand eine Weiterbildungsveranstaltung für die Mitglieder des Aufsichtsrates mit den Themenschwerpunkten Kapitalanlage und IT statt. Der Termin für eine weitere geplante Weiterbildungsveranstaltung wurde für die Durchführung einer außerordentlichen Aufsichtsratssitzung genutzt, in der der Aufsichtsrat über die finanziellen, die betrieblichen und die vertrieblichen Auswirkungen der Covid-19-Pandemie und ihre Bedeutung für die Unternehmensstrategie "Ambition25" informiert wurde.

Gegenstand der Erörterungen waren regelmäßig die Neugeschäfts-, Beitrags-, Leistungs-, Kosten- und die Kapitalanlageentwicklung mit den daraus resultierenden Konsequenzen für den Jahresabschluss. Besonderes Augenmerk galt dabei auch den Fragen des Wettbewerbs, der Produktgestaltung, des Vertriebs sowie der Umsatz-, Kosten- und Ertragsentwicklung. Besonders intensiv hat sich der Aufsichtsrat auch mit der Solvabilitätssituation unter Solvency II beschäftigt. Des Weiteren informierte der Vorstand den Aufsichtsrat regelmäßig über die grundsätzlichen Fragen der Unternehmensplanung, die Risikostrategie und die Risikosituation der Gesellschaft, die Ergebnisse des Benchmarkings mit strukturell vergleichbaren Gesellschaften sowie über die IT-Strategie.

Besonderes Augenmerk legte der Aufsichtsrat auf die Konzernstrategie "Ambition25", mit der sich die Gesellschaft inhaltlich den Marktdifferenzierungsthemen "Führender Partner für den Mittelstand", "Starkes Engagement für den Kunden" und "Mehr als Versicherung" zuwendet und die erforderlichen Umsetzungsstrategien und -maßnahmen bei Prozessen, Strukturen, Produkten in einer nach innen und außen zunehmend digitalen Organisation verankert. Darüber hinaus hat sich der Aufsichtsrat in zwei Aufsichtsratssitzungen über die Auswirkungen der Corona-Pandemie und über Unterstützungsmaßnahmen der Gesellschaft für betroffene Versicherungsnehmer berichten lassen. Ferner befasste sich der Aufsichtsrat mit der Festlegung der bis Ende Juni 2023 zu erreichenden Zielgrößen für die Vertretung von Frauen im Vorstand und im Ausichtsrat.

Das Wachstum in der Neugeschäftsentwicklung stand unter deutlichem Einfluss der Covid-19-Pandemie. Als vertrieblich erfolgreich erwiesen sich eine neue Kooperation mit der AOK Rheinland-Pfalz/ Saarland. Wachstumstreiber war ferner der Budgettarif FlexSelect, der vom Deutschen Institut für Service-Qualität (DISQ) als besonders innovatives Versicherungsprodukt ausgezeichnet wurde. Die betriebliche Krankenversicherung hat sich als Baustein im betrieblichen Versorgungssystem fest etabliert. Die Gothaer Krankenversicherung AG erreicht in diesem Segment erneut ein signifikantes Wachstum und gehört in diesem Bereich damit zu den marktführenden Unternehmen. Um dem Verlust an vollversicherten Personen entgegen zu wirken, wurde die Entwicklung eines neuen Vollversicherungsproduktes vorangetrieben. Pandemie-bedingt ergeben sich in den Leistungen an Versicherungsnehmer sowohl erhebliche Belastungen aus der Mitfinanzierung der Pandemiekosten durch die PKV, aber auch Entlastungseffekte durch eine spürbare Zurückhaltung bei Arztbesuchen und Operationen. Die Ertragslage der Gesellschaft zeigt sich auch nach Korrektur um die Lockdown bedingten Einflüsse auf das versicherungstechnische Ergebnis auf einem anhaltend guten Niveau.

Der Aufsichtsrat begrüßte sowohl den weiteren Ausbau im Geschäftsfeld der Zusatzversicherung, insbesondere auch der betrieblichen Krankenversicherung, als auch die Anstrengungen zur Revitalisierung der substitutiven Vollversicherung. Sie bleibt als ertrags- und umsatzrelevante Säule weiterhin wichtiger Bestandteil des Geschäftsmodells der Gothaer Krankenversicherung AG. Ebenso bestärkte der Aufsichtsrat den Vorstand darin, die Gothaer Krankenversicherung AG unter Nachhaltigkeitsgesichtspunkten ertragsorientiert zu steuern.

Der Aufsichtsrat richtet ferner sein Augenmerk auf die Prognosen zur Eigenmittelausstattung unter Solvency II. Die Solvenzausstattung wurde auf Basis unterschiedlicher Zinsszenarien entwickelt und beurteilt und zeigt sich als weitgehend stabil.

Die positive Gesellschaftsentwicklung zeigt sich auch in der weiterhin vorhandenen bilanziellen Stärke der Gesellschaft. Die Ratingagentur Standard & Poor's hat unsere Note mit "A-" und den Ausblick "positiv" bestätigt.

Der Aufsichtsrat hat sich mit den ihm gesetzlich zugewiesenen Personalangelegenheiten des Vorstandes befasst. Herr Dr. Eichmann schied aus dem Vorstand aus. Das Vorstandsmandat von Herrn Kurtenbach wurde verlängert. Zur Vorstandsvorsitzenden der Gesellschaft ab dem 1. Januar 2021 wurde Frau Dr. Eichelberg bestellt.

Die Kapitalanlageplanung und -politik des Vorstandes war regelmäßig Gegenstand der Kapitalanlageausschusssitzungen. Ausführlich hat der Vorstand dem Aufsichtsrat über die Entwicklungen an den Kapitalmärkten und die sich hieraus ergebenden Auswirkungen auf die Kapitalanlagen, die Entwicklung stiller Lasten bzw. stiller Reserven und das Kapitalanlageergebnis berichtet und hat die möglichen Folgen der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung, insbesondere der andauernden Niedrigzinsphase und deren Auswirkungen auf die Versicherungswirtschaft und die Gesellschaft erörtert.

Einer der Schwerpunkte in den Kapitalanlageausschusssitzungen, der Aufsichtsratsschulung und dem ORSA-Bericht war zudem die beschlossene Ausrichtung unserer Kapitalanlage an ESG-Kriterien.

Der vom Aufsichtsrat nach § 107 Abs. 3 AktG eingesetzte Prüfungsausschuss hat den Rechnungslegungsprozess, die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems, der Compliance Organisation und der internen Revision überwacht. Die wesentlichen Kennziffern des Jahresabschlusses wurden mit dem Vorstand und den Abschlussprüfern eingehend, auch unter Berücksichtigung von Benchmarks vergleichbarer Gesellschaften, diskutiert. Es ergaben sich keinerlei Beanstandungen. Der Prüfungsausschuss hat daher dem Aufsichtsrat vorgeschlagen, den Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2020 gemäß § 172 AktG festzustellen.

Der für das Geschäftsjahr 2020 vorgelegte Jahresabschluss, der zugehörige Lagebericht sowie der gemäß § 312 AktG vom Vorstand erstellte Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen sind durch den gemäß § 341k HGB bestimmten Prüfer, die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln, unter Einschluss der Beurteilung des Risikofrüherkennungssystems, geprüft worden.

Die Abschlussprüfer haben uneingeschränkte Bestätigungsvermerke gemäß § 322 HGB erteilt, wobei der Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers zu dem Bericht des Vorstandes über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen folgenden Wortlaut hat:

"An die Gothaer Krankenversicherung AG, Köln

Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass

- 1. die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind,
- 2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war."

Die Abschlussprüfer haben in der Bilanz-Aufsichtsratssitzung über die wesentlichen Prüfungsergebnisse berichtet. Der Verantwortliche Aktuar hat ebenfalls an der Bilanz-Aufsichtsratssitzung teilgenommen.

Der Aufsichtsrat hat die vorgelegten Berichte zu den Prüfungen erhalten und das Ergebnis der Prüfungen zustimmend zur Kenntnis genommen.

Die Prüfung des Lageberichtes, des Jahresabschlusses und des Vorschlages über die Gewinnverwendung durch den Aufsichtsrat haben keinen Anlass zu Beanstandungen ergeben. Auch gegen die Erklärung des Vorstandes am Schluss des Berichtes über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen haben wir keine Einwendungen zu erheben.

Der Aufsichtsrat billigt den Jahresabschluss 2020. Der Jahresabschluss ist damit gemäß § 172 AktG festgestellt. Der Aufsichtsrat hat den Vorschlag des Vorstandes für die Gewinnverwendung geprüft und empfiehlt der Hauptversammlung, dem Vorschlag entsprechend zu beschließen.

Für die im abgelaufenen Geschäftsjahr - aufgrund der Auswirkungen der Covid-19-Pandemie und der Maßnahmen zu ihrer Eindämmung - unter deutlich erschwerten Rahmenbedingungen geleistete Arbeit möchte der Aufsichtsrat den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und dem Vorstand seine besondere Anerkennung und aufrichtigen Dank aussprechen.

Köln, 25. März 2021

Der Aufsichtsrat

Prof. Dr. Werner Görg Dr. Hans Ulrich Dorau Peter Abend

Prof. Dr. Klaus Goder Uta Kemmerich-Keil Andreas Siep



Gothaer Krankenversicherung AG Arnoldiplatz 1 50969 Köln

Telefon 0221 308-00 Telefax 0221 308-103 www.gothaer.de