The background of the top half of the page is a dark grey chalkboard. It is covered with numerous hand-drawn lightbulbs in white chalk. The lightbulbs vary in size and are scattered across the page. One lightbulb, located in the middle-right area, is drawn in yellow chalk and has several short lines radiating from its top, indicating it is lit or glowing. The other lightbulbs are unlit.

**INTES**

Family  
Business  
Academy | by PwC

## ***Die INTES Akademie für Familienunternehmen***

Unser Leistungsversprechen für Inhaber und ihre Familien,  
Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte in Familienunternehmen

*Unternehmer-  
familien  
stärker zu  
machen und  
Familien-  
unternehmen  
besser zu  
machen. Das  
ist unser  
Anspruch.*

## Vorwort



Familienunternehmen sind per se nicht besser als Publikums- gesellschaften. Sie sind anders. Regional verwurzelt, weltweit tätig. Traditionell in ihren Werten, dynamisch in ihren Innovationen. Flexibel in der Reaktion auf Marktveränderungen, langfristig orientiert in Generationen. Geführt oder kontrolliert von Familien mit einem Sinn für gute Führung. In den Basiseigenschaften von Familienunternehmen findet sich alles, was es für langfristigen unternehmerischen Erfolg braucht.



Erfolg aber kommt nicht von alleine. Rasante Veränderungen in Technologien und Märkten erfordern strategischen Weitblick und höchste Professionalität im Management des Unternehmens; gleichzeitig verlangen die Fliehkräfte einer immer größer werdenden Inhaber- familie nach Orientierung, interner Struktur und Ordnung. Familien- unternehmen in beiden Bereichen und an deren Schnittstellen zu unterstützen, ist unsere Leidenschaft – dafür stehen INTES und PwC gemeinsam.



**Family** – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

**Business** – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienst- leistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf inter- nationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachs- tumsstrategien bei gleichzeitiger Sicherung der unternehmerischen Un- abhängigigkeit.

**Academy** – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familienunternehmen besser.

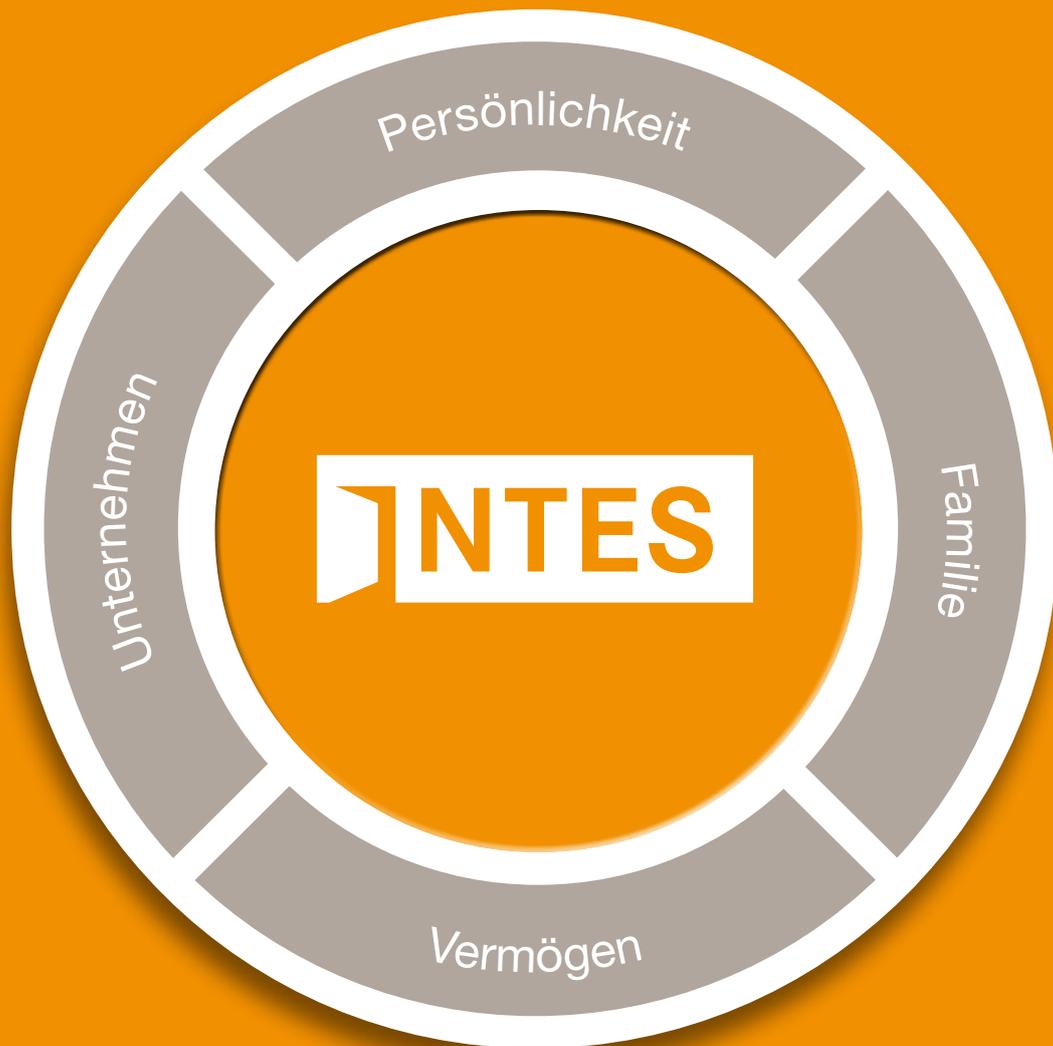
Ihre

**Dr. Peter Bartels**  
Geschäftsführer  
Familienunternehmen  
PwC

**Dr. Dominik von Au**  
Geschäftsführer INTES  
Partner PwC

**Gerold Rieder**  
Geschäftsführer INTES

*Einzigartig. Führend.*



---

## ***Stärker. Besser.***

Unternehmerfamilien stärker und Familienunternehmen besser zu machen, damit verbinden wir unsere Unternehmensphilosophie und unseren Anspruch an die eigene Arbeit. Und der heißt Exzellenz und Leidenschaft in unserem Wirken.

Als Marktführer und erster Ansprechpartner für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien können Sie von uns ein umfangreiches Verständnis für Ihre Interessen und Herausforderungen sowie einen weitreichenden praktischen Erfahrungsschatz für Ihre Fragestellungen erwarten.

Grundlage unserer Arbeit ist das von INTES-Gründer Prof. Dr. Peter May entwickelte INTES-Prinzip, das die Bereiche Unternehmen, Familie, Persönlichkeit und Vermögen zu einer umfassenden Inhaberstrategie verbindet.

Das umfassende Leistungsangebot der INTES Akademie für Familienunternehmen fokussiert auf eine generationsübergreifende Qualifizierung und Vernetzung und bietet Ihnen den Zugang zu erstklassiger Beratung für inhaber- und unternehmensstrategische sowie rechtliche und steuerliche Fragestellungen.

Unsere langjährige Erfahrung in der Arbeit mit Familienunternehmen und unser tiefes Verständnis für Ihre speziellen Anforderungen bilden das Fundament einer exzellenten Unterstützung in allen Phasen Ihrer unternehmerischen und familiären Entwicklung.

---

## **Generationsübergreifend. Individuell.**

Familien denken und leben in Generationen. Um Sie in allen Phasen des familiären Lebenszyklus bestmöglich zu begleiten, arbeiten wir generationsübergreifend und zielgruppenorientiert – auf Ihre individuelle Bedarfssituation ausgerichtet.

Für Ihre Rolle als Unternehmer und Mitgesellschafter vermitteln wir Ihnen Orientierung und Wissen zur verantwortungsvollen Ausübung Ihrer Funktion. In Ihrer Eigenschaft als Nachfolger zeigen wir Ihnen, wie Sie Ihren Platz im Gefüge Ihres Familienunternehmens finden. In Ihrer Funktion als Beirat bereiten wir Sie auf Ihre verantwortungsvolle Aufgabe im Familienunternehmen vor. Und in Ihrer Tätigkeit als Geschäftsführer unterstützen wir Sie beim professionellen Umgang mit den Besonderheiten der Unternehmensführung in Familienunternehmen.

### **Unser Leistungsangebot beruht auf den drei Säulen:**

#### **Qualifizierung:**

Lernen und Coaching von den Besten

#### **Vernetzung:**

Erfahrungs- und Wissensaustausch – Unternehmer unter sich

#### **Beratung:**

Zugang zu erstklassiger Unterstützung bei inhaber-, familien-, und unternehmensstrategischen sowie rechtlichen und steuerlichen Fragestellungen

Wir begleiten Sie umfassend, Ihre Rolle in Ihrem Unternehmen und in Ihrer Familie professionell und verantwortungsbewusst wahrzunehmen und Ihre spezifischen Herausforderungen zu bewältigen.

**Unser Leistungsangebot.**  
Für Sie persönlich.



---

# **Rollen ausfüllen. Lernen von den Besten.**

## Qualifizierung

Wissen ist die Grundlage für erfolgreiches Handeln. Eine Inhaberfamilie muss wissen, was Inhaberfamilien und Familienunternehmen besonders macht. Welche Chancen genutzt werden können und welche Herausforderungen bewältigt werden müssen. Wie man ein Unternehmen erfolgreich macht und eine Familie zusammenhält. Und entsprechend handelt.

Rund um das INTES-Prinzip bieten wir Ihnen ein umfassendes Angebot an Seminaren, modularen Qualifizierungsprogrammen und Inhouse-Schulungen für Unternehmerfamilien. Mit erstklassigen Referenten. Getreu dem Motto: „Lernen von den Besten!“

### Beispiele aus unserem Seminarangebot

#### Unternehmen

- Das Unternehmens-Cockpit
- Verhandeln mit Banken
- Digitale Vertriebsstrategien

#### Familie

- Nachfolgelösungen
- Geschwister in der Unternehmensführung
- Kindererziehung für Unternehmer(paare)

#### Persönlichkeit

- Mentale Stärke
- Loslassen lernen
- Die überzeugende Rede

#### Vermögen

- Vermögensplanung
- Schenken und vererben
- Stiftung als Nachfolgelösung
- Notfallplan für Unternehmer

#### Zielgruppenorientierte Qualifizierungs- Programme für:

- Nachfolger
- Gesellschafter
- Beiräte
- Fremdmanager



Unser aktuelles Programm finden Sie unter  
[www.intes-akademie.de/qualifizierung](http://www.intes-akademie.de/qualifizierung)



---

## Wissen teilen.

### Publikationen

Das Wissen um die charakteristischen Erfolgsfaktoren von Familienunternehmen ist die Basis für den Erfolg von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien. Mit unseren Publikationen bleiben Sie bei allen aktuellen Trends und Themen von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien auf der Höhe der Zeit. Darüber hinaus geben sie Ihnen praktische Lösungen für Problemfelder und Konfliktsituationen an die Hand.

Der INTES UnternehmerBrief bietet Ihnen viermal im Jahr einen Überblick über relevante Themen zu den Gebieten Unternehmen, Familie, Persönlichkeit und Vermögen. Ausführliche Fachbeiträge werden durch einen umfangreichen Nachrichtenteil, Unternehmerporträts und praktische Tipps ergänzt.

Mit unseren Studien leisten wir einen wichtigen Beitrag für eine wissenschaftliche Auseinandersetzung mit dem Thema Familienunternehmen im deutschsprachigen Raum. Diese fassen die Ergebnisse empirischer Untersuchungen rund um das Familienunternehmen zusammen und weisen auf die für Unternehmer und die Unternehmerfamilie relevanten Aspekte hin.

#### Unsere Publikationen (Auszug)

##### Unternehmerbrief

- Das Magazin für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien (4x jährlich)

##### Bücher

Wichtige Fragestellungen für Familienunternehmer praxisnah dargestellt

- Das Strategiebuch für Familienunternehmen
- Erfolgsmodell Familienunternehmen
- Der Beirat
- Nachfolge im Familienunternehmen
- Governance im Familienunternehmen

##### Studien

Wissenschaftliche Untersuchungen zum Beispiel zu den Themen

- Die Familienverfassung – Zukunftssicherung für Familienunternehmen
- Nachfolge – Lerneffekte und Erfahrungen aus zwei Generationen
- Der Beirat in Familienunternehmen
- Finanzierung – Analyse der aktuellen Finanzierungssituation
- Wachstumsmuster und Internationalisierung deutscher Familienunternehmen und Unternehmerfamilien
- Family Governance
- Gemischte Geschäftsführungsteams

## INTES Referenzen



„Neben der hohen Professionalität der Beratungsleistung zeichnet INTES ein besonderes Einfühlungsvermögen für die komplexe Situation von Familienunternehmen aus. In meinen Begegnungen mit Ihnen konnte ich spüren, dass Sie das Familienunternehmer-Gen selbst besitzen. Mit diesem Verständnis für das große Ganze gelingen dann die einzelnen Analysen und Vorschläge umso besser.“

*Bernhard Simon, DACHSER Group SE & Co. KG*

„Was bedeutet der ADAC für Autofahrer, der Börsenverein des Deutschen Buchhandels für Verleger und Buchhändler, der P.E.N.-Club für Autoren oder das Nobel-Komitee für Wissenschaftler? Sicher viel in mancherlei Hinsicht. INTES ist all das und weit mehr für Familienunternehmer/-innen: Kraft und Wissensquelle, Forum des Austausches, Freundschaftsstifter, Kongressorganisator, Preisverleiher und vieles andere mehr.“

*Dr. Florian Langenscheidt*



„Seit 15 Jahren wirkt INTES als Berater und Begleiter, als Impulsgeber und als Plattform für Vernetzungen. Mit ihren Veröffentlichungen und den Angeboten zur Weiterbildung hat sich die Akademie zu einem Kristallisationspunkt des Wissenstransfers für Familienunternehmen entwickelt. Die enorme Bedeutung von Familienunternehmen als langfristig Handelnde und als wertorientierte Arbeitgeber, als Innovations-träger und als stabilisierender Faktor für Wirtschaft und Gesellschaft unseres Landes spiegelt sich im großen Ansehen von INTES wider.“

*Maria-Elisabeth Schaeffler, Schaeffler Holding*

„INTES hat uns wiederholt bei der Besetzung unseres Beirates unterstützt. Die über Gerold Rieder gewonnenen Persönlichkeiten waren und sind ohne Ausnahme eine große Bereicherung für uns!“

*Günter Albers, Geschäftsführender Gesellschafter  
ELA Container GmbH*





„INTES hat uns als Schweizer Inhaberfamilie bei der Erstellung einer Familienverfassung begleitet. Die Zusammenarbeit mit INTES und PwC war ausgesprochen angenehm und zeigte ein hohes Maß an Einfühlungsvermögen, Expertise und Leidenschaft für Familienunternehmen. Wir haben nicht nur ein gemeinsames Verständnis über wichtige Grundzusammenhänge und Regelungsbedarfe im Unternehmen und in unserer Familie entwickelt, sondern auch konkrete Lösungsoptionen zur Zukunftssicherung im Hinblick auf die nächste Generation entwickelt. Herzlichen Dank dafür!“

*Anna Aebischer-Imfeld, Verwaltungsratspräsidentin  
Westiform Holding AG, (Lungern/Schweiz)*

„Die Zusammenarbeit mit INTES gefällt uns als mittelständisches Familienunternehmen hervorragend! Wir nutzen in erster Linie das Seminarangebot, welches sich deutlich von anderen namhaften Anbietern bezüglich der Qualität abhebt und ideal auf Familienunternehmen und Unternehmer zugeschnitten ist.“

*Andre Kuhn, Geschäftsführender Gesellschafter  
Klaus Kuhn Edelstahlgießerei GmbH*



„Über INTES habe ich zum einen wertvolles Wissen für meine Arbeit erworben und zum anderen über Netzwerkveranstaltungen Menschen getroffen, die vor ähnlichen Aufgaben in ihrem Leben stehen. Dieser Austausch ist für mich sehr bereichernd, und mittlerweile sind daraus auch Freundschaften entstanden.“

*Moritz Ritter, Ritter Energie- und Umwelttechnik GmbH & Co. KG*



„Die Menschen und Referenten der INTES-Veranstaltungen haben mich seit vielen Jahren enorm weitergebracht. Dafür möchte ich Ihnen herzlich danken!“

*Dr. Daniel Arnold, Inhaber und Vorstand Deutsche Reihenhaus AG*

„Durch das vielseitige Seminarangebot und die umfassenden Möglichkeiten zur Vernetzung trägt INTES entscheidend zur Entwicklung der deutschen Familienunternehmen bei und liefert vielen Familien wichtige Denkanstöße und praktische Hilfestellungen für die Entwicklung nachhaltiger und zukunftssicherer Nachfolgekonzepte.“

*Dr. Tobias Rosenthal, Baerlocher GmbH*

„INTES ist eine Erfolgsgeschichte, die hilft, andere Erfolgsgeschichten zu schreiben.“

*Jörn Bielenberg, August Rüggeberg GmbH  
& Co. KG*

---

## **Erfahrungen austauschen.**

### Vernetzung

Wir wissen, wie wichtig es ist, aus Erfahrungen anderer zu lernen und sich mit Gleichgesinnten auf Augenhöhe auszutauschen. Deshalb fördern wir den gezielten Erfahrungsaustausch und die Vernetzung von Inhaberfamilien. In unseren Flagship-Veranstaltungen und zielgruppenspezifischen Roundtables bringen wir Sie zusammen. Und wir verbinden Sie ganz persönlich-diskret, zum Beispiel wenn es um die Gewinnung geeigneter Beiratsmitglieder geht.

Dabei legen wir größten Wert auf Exklusivität und Vertraulichkeit. Unser Gründungsmotto „Unternehmer unter sich“ gilt heute wie vor fast 20 Jahren.

### Unsere Netzwerkveranstaltungen im Überblick

#### Unternehmer-Ergebnisforum

- Das große Treffen der Familienunternehmer

#### Familienunternehmer des Jahres

- Die Auszeichnung für herausragende Leistungen eines Familienunternehmers

#### Nachfolger-Netzwerk

- Der exklusive Erfahrungsaustausch unter Nachfolgern

#### Beiräte-Roundtables

- Der Treffpunkt für Beiräte in Familienunternehmen

#### Unternehmer-Roundtables

- Kurz und gut – Unternehmer-Gespräche mit unterschiedlichen Perspektiven

## Unternehmer-Erfolgsforum

Das Unternehmer-Erfolgsforum ist das „Familienfest der Familienunternehmer“. Dazu kommen jedes Jahr auf Schloss Bensberg viele der führenden Familienunternehmen Deutschlands zusammen. Bekannte Unternehmerpersönlichkeiten und Hidden Champions. Spannende Gespräche. Vorträge und Workshops. Bleibende Kontakte. Einzigartig in Form und Qualität. Und als besonderes Highlight die in das Unternehmer-Erfolgsforum eingebettete Auszeichnung „Familienunternehmer des Jahres“, der große Preis für Familienunternehmen in Deutschland.



## ***Familienunternehmer des Jahres***



Erfolg braucht Vorbilder. Leuchttürme, die zeigen, wie gelebtes Familienunternehmertum aussehen kann. Deshalb haben wir 2004 die Auszeichnung des „Familienunternehmer des Jahres“ ins Leben gerufen.

### Die bisherigen Preisträger

- 2004: Maria-Elisabeth Schaeffler
- 2005: Michael Stoschek
- 2006: Peter Alexander Wacker
- 2007: Jürgen Heraeus
- 2008: Bernhard Simon
- 2009: Markus Miele und Reinhard Zinkann
- 2010: Stefan Messer
- 2011: Heinz Gries und Andreas Land
- 2012: Heinrich Deichmann
- 2013: Familie Leibinger
- 2014: Stefan Fuchs
- 2015: Simone Bagel-Trah
- 2016: Martin Viessmann

---

## *Spezielle Netzwerke*

### *Das INTES-Beiratsnetzwerk*

Beiratsgremien einrichten. Beiräte besetzen. Beiräte qualifizieren.

Bei Vakanzen in Beiratsgremien helfen wir Familienunternehmern, die richtigen Menschen für ihre Gremien zu gewinnen und bringen sie mit erfahrenen Persönlichkeiten aus unserem Beiratspool zusammen. Einige hundert erfolgreiche Unternehmer, familienexterne Geschäftsführer und Experten stehen uns als potenzielle Beiratsmitglieder zur Verfügung.

Darüber hinaus unterstützen wir Sie bei der Einrichtung neuer Beiratsgremien – von der Formulierung Ihrer Statuten bis hin zur Begleitung und Moderation der ersten Beiratssitzung.

### *Das INTES-Unternehmer-Beteiligungsnetzwerk*

Familienunternehmen investieren in Familienunternehmen

Getreu unserem Motto „Von Unternehmern für Unternehmer“ haben wir ein Unternehmer-Beteiligungsnetzwerk ins Leben gerufen. Wir bringen Familienunternehmen, die zur strategischen Geschäftsfelderweiterung oder Diversifizierung einen Teil ihres Vermögens in unternehmerische Direktbeteiligungen einbringen möchten, mit Familienunternehmern zusammen, die Kapital zur Umsetzung ihrer unternehmerischen Ziele suchen (Wachstums-, Akquisitionsfinanzierung) oder alternative Nachfolgemodelle verfolgen (Gesellschafterwechsel, Verkauf).

[www.intes-akademie.de/vernetzung](http://www.intes-akademie.de/vernetzung)

---

## ***Individuelle Lösungen.*** **Inhaberstrategisch beraten.**

INTES gilt als Pionier, Wegbereiter und Marktführer inhaberstrategischen Denkens und Arbeitens.

Zahlreiche Familienunternehmer und Unternehmerfamilien haben ihre Nachfolge, Inhaber-/Familienstrategien, Family Governance und Familienverfassungen bzw. -Kodizes gemeinsam mit INTES-Experten entwickelt und umgesetzt. Unsere Inhalte und Methoden sind zum Standard inhaberstrategischer Problemlösungen geworden.



---

## Unsere Leistungen

Wer als Familienunternehmer generationsübergreifend erfolgreich sein will, muss das Unternehmen und die Inhaberfamilie gleichermaßen professionell organisieren. Von Generation zu Generation. Immer wieder aufs Neue.

Deshalb entwickeln und implementieren wir mit Ihnen:

### Inhaberstrategien, Familienverfassungen und Governance-Konzepte

Inhaberschaft fordert Inhaberstrategie. Eine Strategie, die von Seiten der Inhaber die Leitplanken für eine gesunde Entwicklung des Unternehmens vorgibt. Wir helfen Ihnen, Ihre Inhaberstrategie zu entwickeln, sie in einer Familienverfassung abzubilden und geeignete Governance-Modelle zu etablieren.

### Nachfolgeregelungen für Unternehmen und Familienvermögen

Jeder Generationswechsel ist Risiko und Chance zugleich. Es geht um mehr als die Frage: Wer kann, soll und will die operative Führung übernehmen? Es geht auch um die Nachfolge auf Gesellschafterebene. Es geht um eine intelligente, faire und steueroptimierte Vermögensnachfolge. Gemeinsam mit Ihnen erarbeiten wir ein stimmiges Gesamtkonzept rund um das Thema Nachfolge.

### Einrichtung neuer und Optimierung bestehender Beiräte

Ein professioneller und wirkungsvoller Beirat liefert echten Mehrwert für Ihr Unternehmen. Wir helfen Ihnen bei der Implementierung des für Sie optimalen Beirates oder begleiten Sie bei der Neuausrichtung eines bestehenden Gremiums. Auf Wunsch suchen wir in unserem Unternehmer-Netzwerk geeignete Persönlichkeiten für Ihren Beirat.

### Lösungen für schwierige inhaberstrategische Fragestellungen

Je größer und internationaler eine Inhaberfamilie wird, desto komplexer werden die inhaberstrategischen Fragestellungen: Wie gehen wir mit der Gefahr der Zersplitterung unserer Anteile um? Ist ein Stammesprinzip für uns das Richtige? Welche Investitionspolitik wollen wir als Inhaberfamilie verfolgen? Welche steuerlichen und vermögensspezifischen Herausforderungen ergeben sich, wenn Familienmitglieder dauerhaft im Ausland leben? Gemeinsam mit Ihnen erarbeiten wir Antworten auf diese und andere Spezialfragen.

Deutschlands große Wirtschaftszeitung hat INTES als

**„führend bei der Beratung von Familienunternehmen“**

bezeichnet (Handelsblatt, Mai 2013).

**„Professionalität und Einfühlungsvermögen“**

attestieren uns viele unserer Kunden, die wir bei der Erarbeitung ihrer Familienverfassungen oder Regelung ihrer Nachfolge begleiten durften.

**„INTES gelingt es, den Nerv und das Herz der Familienunternehmer zu berühren“**

resümiert eine Markenstudie über den Markenkern von INTES.



---

## *Unsere Methodik*

Auf der Grundlage des INTES-Prinzips haben wir eine langjährig bewährte Methodik geschaffen: Sie verbindet unsere Expertise rund um die Themenbereiche Familie und Unternehmen, Vermögen und Persönlichkeit zu einem überzeugenden Gesamtsystem. Und folgt dabei einfachen Grundsätzen:

- Wir erarbeiten unsere Ergebnisse gemeinsam mit Ihnen – in einem strukturierten und moderierten Prozess.
- Wir verstehen unsere Rolle über die eines Mediators weit hinaus – als Prozessbegleiter und als Experte.
- Wir verfügen über unterschiedliche Kompetenzen und Persönlichkeiten, um Sie bei Ihren individuellen Fragestellungen und Herausforderungen bestmöglichst begleiten zu können.

## *Unser Erfolg*

beruht auf Vertrauen. Wir verstehen uns als „Trusted Advisor“ der Unternehmerfamilie und haben ein klares Ziel: Gemeinsam mit Ihnen wollen wir Sie und Ihre Unternehmerfamilie noch stärker und Ihr Familienunternehmen noch besser machen. Familiären Zusammenhalt sichern. Unternehmerischen Erfolg ermöglichen. Langfristig und nachhaltig.

[www.intes-akademie.de/beratung](http://www.intes-akademie.de/beratung)

# ***Erfolgreich bleiben.*** Partners of Excellence

Die „Partners of Excellence in Family Business“ der INTES teilen mit uns die Leidenschaft für Familienunternehmen und sind führende Adressen in ihren Kompetenzfeldern.



## ***PwC Familienunternehmen – für eine integrierte rechtliche, steuerliche und betriebs- wirtschaftliche Beratung***

Seit 2001 verfügt PwC über einen eigenen Geschäftsbereich für Familienunternehmen und Mittelstand an 23 Standorten in Deutschland. Unsere Mitarbeiter werden in einem eigenen Schulungsprogramm ausgebildet, um den Besonderheiten von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien Rechnung zu tragen.

Neben Fach- und Branchenexpertise in den klassischen Prüfungs- und Beratungsinhalten erhalten Sie von uns Unterstützung zu spezifischen Themenfeldern wie:

- Rechts- und Steuergestaltung für Unternehmen und Unternehmerfamilien, z.B. bei der Nachfolge durch steueroptimale Übertragung betrieblichen und privaten Vermögens, sowie Vertragsgestaltungen in gesellschaftsrechtlichen und erbrechtlichen Fragestellungen
- Steuerung, Strukturierung und Finanzierung von Unternehmenswachstum
- Risikomanagement und Compliance
- Prozess- und Kostenoptimierung zur Effizienzsteigerung
- Unternehmens-/Portfoliostrategien für Familienunternehmen
- Unser Betreuungskonzept für Familienunternehmen orientiert sich dabei maßgeblich am INTES-Prinzip.

[www.pwc.de/familienunternehmen](http://www.pwc.de/familienunternehmen)



### *Rochus Mummert Executive Consultants – für führungsstarke Familienunternehmen*

Seit Gründung durch Dr. Rochus Mummert vor über 40 Jahren fühlen wir uns den Werten verpflichtet, die auch Familienunternehmen über Generationen erfolgreich machen: auf Dauerhaftigkeit angelegte Unternehmenspolitik bei wirtschaftlicher Unabhängigkeit, Professionalität und persönlicher Integrität.

Mehr als 35.000 Gesellschafter, Unternehmer und Führungskräfte haben wir bislang bei der Besetzung von Führungspositionen und der Gestaltung von Führungssystemen begleitet. Dabei vereinen wir die Qualitäten einer gestandenen Unternehmensgruppe mit der individuellen Erfahrung unserer Berater.

Unsere Arbeit orientiert sich am INTES-Versprechen, Unternehmerfamilien stärker und Familienunternehmen besser zu machen. Die Direktsuche von Führungspersönlichkeiten als Kern unserer Tätigkeit wird ergänzt durch:

- „Leader Scouting“ – Sicherung der besten Kandidaten für die Schlüsselpositionen von morgen
- Gestaltung und Begleitung der Umsetzung von Leadershipkonzepten
- Unterstützung bei der Einrichtung und Führung von Beratungs- und Aufsichtsgremien

[www.RochusMummert.com](http://www.RochusMummert.com)

---

## **Übergreifend.**

### Unser Netzwerk

Um unser umfangreiches Leistungsangebot für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien abzurunden, arbeiten wir mit führenden Institutionen und wissenschaftlichen Einrichtungen zusammen. Von besonderer Bedeutung sind:

- DIE FAMILIENUNTERNEHMER
- FBN Deutschland
- Universität Witten/Herdecke
- WHU – Otto Beisheim School of Management
- Ashoka

Den jeweils aktuellen Stand unseres Netzwerkes entnehmen Sie bitte unserer Webseite: **[www.intes-akademie.de](http://www.intes-akademie.de)**.

*Wann sprechen  
wir über Ihre  
Zukunft?*

---

## Über INTES

Die **INTES Akademie für Familienunternehmen**, ein Unternehmen der PwC-Gruppe, gilt als Marktführer und erster Ansprechpartner für Unternehmerfamilien in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Gemeinsam mit PwC stehen wir für:

**Family** – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

**Business** – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienstleistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf internationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachstumsstrategien bei gleichzeitiger Sicherung der unternehmerischen Unabhängigkeit.

**Academy** – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familienunternehmen besser.

[www.intes-akademie.de](http://www.intes-akademie.de)

---

## *Ihre Ansprechpartner*



**Dr. Dominik von Au**  
Geschäftsführung  
INTES und Partner PwC  
Telefon +49 228 36780-64  
[d.von.au@intes-akademie.de](mailto:d.von.au@intes-akademie.de)



**Gerold Rieder**  
Geschäftsführung  
Telefon +49 228 36780-64  
[g.rieder@intes-akademie.de](mailto:g.rieder@intes-akademie.de)

*Unternehmerfamilien beim Aufbau nachhaltiger Strukturen zu unterstützen, ist unsere Leidenschaft.*

*Nutzen Sie 20 Jahre INTES-Erfahrung zur Zukunftssicherung Ihres Familienunternehmens.*

***INTES Akademie für Familienunternehmen***

Kronprinzenstraße 31  
53173 Bonn-Bad Godesberg

Tel. +49 228 36780-61  
Fax +49 228 36780-69

info@intes-akademie.de  
www.intes-akademie.de

 [www.facebook.com/INTES.Akademie](http://www.facebook.com/INTES.Akademie)