Gesamtpläne

.

| O | Gesamtergebnishaushalt | shausha | ¥ | | | | | | | | | |
|----|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ž | r. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Plan 2017 | Plan 2018 | Plan 2019 | Plan 2020 | Plan 2021 |
| | | E | æ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ |
| 2 | Steuern und ähnliche Abgaben | 41.559.586,36 | 41.425.560,37 | 45.063.370 | 47.181.000 | 50.084.490 | 54.425.700 | 54.700.600 | 56.000,600 | 57.590.600 | 59.651.600 | 60.644.600 |
| 8 | + Zuwendungen und allg. Umlagen | 14.941.303,52 | 15.100.243,65 | 15.095.080 | 17.158.380 | 17.275.700 | 21.972.500 | 22.242.000 | 23.121.000 | 23.138.600 | 22.873.200 | 22.734.100 |
| 8 | + Sonstige Transfererträge | 319.318,03 | 345.100,49 | 267.300 | 267.300 | 269.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 |
| 4 | + Öffentl.rechtl. Leistungsentgelte | 12.253.577,77 | 11.576.984,75 | 11.678.450 | 11.298.250 | 11.953.050 | 16.385.500 | 16.717.600 | 16.793.000 | 16.866.900 | 16.935.600 | 16.985.500 |
| 02 | + Privatrechtliche Leistungsentgelte | 719.258,95 | 685.103,65 | 672.950 | 669.180 | 683.910 | 1.203.200 | 1.193.200 | 1.197.100 | 1.199.100 | 1.413.000 | 1.627.700 |
| 90 | + Kostenerstattungen u umlagen | 2.720.923,60 | 1.784.864,46 | 1.708.100 | 1.844.150 | 1.708.560 | 1.772.700 | 1.549.000 | 1.410.200 | 1.403.600 | 1.339.700 | 1.352.700 |
| 02 | + Sonstige ordentliche Erträge | 5.477.839,55 | 4.667.137,65 | 3.422.600 | 3.307.920 | 5.427.990 | 3.982.500 | 3.404.000 | 3.361.300 | 3.410.300 | 3.522.900 | 3.538.300 |
| 8 | + Aktivierte Eigenleistungen | 23.802,79 | 10.035,43 | 0 | 0 | 0 | 52.000 | 14.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ල | +/- Bestandsveränderungen | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | = Ordentliche Erträge | 78.015.610,57 | 75.595.030,45 | 77.907.850 | 81.726.180 | 87.403.000 | 100.073.400 | 100.099.700 | 102.162.500 | 103.888.400 | 106.015.300 | 107.162.200 |
| Ξ | - Personalaufwendungen | -14.910.331,95 | -13.894.511,62 | -15.395.850 | -15.298.300 | -16.017.850 | -20.422.600 | -20.512.900 | -20.491.400 | -20.691.900 | -20.598.100 | -20.436.200 |
| 12 | - Versorgungsaufwendungen | -2.276.064,35 | -2.559.445,09 | -2.293.300 | -2.218.800 | -2.286.600 | -2.521.100 | -2.546.900 | -2.530.500 | -2.609.900 | -2.742.200 | -2.882.600 |
| 5. | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen | -10.583.734,10 | -10.779.805,80 | 10.872.170 | -11.249.650 | -11.712.510 | -9,116,200 | -8.717.300 | -8.822.000 | -8.960.700 | -11.443.200 | -12.591.300 |
| 4 | - Bilanzielle Abschreibungen | -6.507.466,48 | -5.424.005,50 | -4.954.800 | -5.522.180 | -5.619.300 | -5.878.600 | -5.801.300 | -6.069.700 | -6.221.600 | -6.123.200 | -5.902.700 |
| 15 | - Transferaufwendungen | -41,184,829,14 | 40.599.627,20 | -41.270.700 | -43.193.750 | -49.450.350 | -57.389,500 | -58.415.600 | -59.213.800 | -59.888.100 | -58.890.200 | -59.476.900 |
| 9 | - Sonst ordenti. Aufwendungen | -3.890.001,20 | -3.771.045,10 | -2.949.480 | -2.825.900 | -3.457.390 | -3.313.400 | -3.426.900 | -3,194,900 | -3.291.000 | -3.267.200 | -3.325.300 |
| 1 | = Ordentliche Aufwendungen | -79.352.427,22 | -77.028.440,31 | -77.736.300 | -80.308.580 | -88.544.000 | -98.641.400 | -99.420.900 | -100.322.300 | -101.663.200 | -103.064.100 | -104.615.000 |
| 18 | = Ordentliches Ergebnis (10 + 17) | -1.336.816,65 | -1,433,409,86 | 171.550 | 1.417.600 | -1.141.000 | 1.432.000 | 678.800 | 1.840.200 | 2.225.200 | 2.951.200 | 2.547.200 |
| 6 | + Finanzerträge | 1.757.123,94 | 1.254.943,07 | 1.936.400 | 1.883.000 | 2.970.500 | 1.650.500 | 2.783.500 | 2.230.500 | 2.343.500 | 1.912.500 | 2.425.500 |
| 50 | - Zinsen/Sonst. Finanzaufwendungen | -3.498.730,85 | -3.098.979,78 | -4.097.700 | -4.112.600 | -3.538.500 | -3.082.500 | -3.462.300 | 4.070.700 | -4.568.700 | -4.863.700 | 4.972.700 |
| 72 | = Finanzergebnis (19 + 20) | -1.741.606,91 | -1.844.036,71 | -2.161.300 | -2.229.600 | -568.000 | -1.432.000 | -678.800 | -1.840.200 | -2.225.200 | -2.951.200 | -2.547.200 |
| 22 | = Ergebnis der ifd. Verwaltungstätigkeit (18 + 21) | -3.078.423,56 | -3.277.446,57 | -1.989.750 | -812.000 | -1.709.000 | Ö | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | + Außerordentliche Erträge | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Ğ | Gesamtergebnishaushalt | shausha | Ħ | | | | | | | | · | |
|----|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ž | Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Plan 2017 | Plan 2018 | Plan 2019 | Plan 2020 | Plan 2021 |
| | | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | ¥ | ¥ | ¥ | Ψ | ψ | ψ | Ψ |
| 24 | - Außerordentliche Aufwendungen | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 52 | = Außerordentliches Ergebnis (23 + 24) | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | = Jahresergebnis (22 + 25) | -3.078.423,56 | -3.277.446,57 | -1.989.750 | -812.000 | -1.709.000 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Nachrichtlich: Verrechnung v. Erträgen/Aufwendungen mit der allgemeinen Rücklage | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen | 00'0 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen | 00'0 | 0,00 | Ö | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 73 | = Verrechnungssaldo | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Zusammenstellung Gesamtergebnisplan 2016

| Aufgaben | Aufwendun- gen insgesamt Nr. 17+20+24 | Erträge insgesamt Nr. 10+19+23 | Zuschuss- bedarf Nr. 26 | Zuschuss- bedarf Nr. 29 |
|--|--|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Produktbereich 01 - Innere Verwaltung - | -14.245.500 | 1.152.400 | -13.093.100 | -12.184.900 |
| Teilhaushalt 01.10 - Politische Gremien, Verwaltungsführung und sonstige Aufgaben - (Verwaltungsvorstand, Rat und Ausschüsse, Fraktionen, Gleichstellung, Personalrat, Rechnungsprüfung, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Organisation, Rechtsangelegenheiten, Versicherungsangelegenheiten) | -1.770.000 | 3.100 | -1.766.900 | -1.746.900 |
| Teilhaushalt 01.20 - Zentrale Dienste - (Druckerei, Post- und Botendienste, Telefonzentrale, Verwaltungsbücherei, Verwaltungsarchiv, ADV, Hausverwaltung) | -1.801.300 | 56.000 | -1.745.300 | -1.692.300 |
| Teilhaushalt 01.30 - Personalmanagement- | -5.071.400 | 152.700 | -4.918.700 | -4.918.700 |
| Teilhaushalt 01.40 - Finanzmanage- ment und Rechnungswesen - (Kämmerei, Stadtkasse, Vollstreckung, Steueramt, Controlling) | -1.381.400 | 236.700 | -1.144.700 | -696.700 |
| Teilhaushalt 01.50 - Grundstücksma- nagement - (Erwerb und Veräußerung von Grund- vermögen, Mieten und Pachten, Be- wirtschaftung bebauter u. unbebauter Grundstücke, Bodenordnung, Wirt- schaftsförderung) | -666.900 | 594.700 | -72.200 | -72.200 |
| Teilhaushalt 01.60 - Immobilienma- nagement - (Baumaßnahmen, Instandhaltung und Bewirtschaftung von Gebäuden) | -981.600 | 75.600 | -906.000 | -906.000 |
| <u>Teilhaushalt 01.90 - Kommunaler</u> <u>Dienstleistungsbetrieb</u> | -2.572.900 | 33.600 | -2.539.300 | -2.152.100 |

| Aufgaben | Aufwendun- gen | Erträge insgesamt | Zuschuss- bedarf | Zuschuss- bedarf |
|--|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | insgesamt Nr. 17+20+24 | Nr. 10+19+23 | Nr. 26 | Nr. 29 |
| | € | € | € | € |
| Produktbereich 02 - Sicherheit und Ordnung - | -3.351.000 | 857.900 | -2.493.100 | -2.518.800 |
| Teilhaushalt 02.10 - Allgemeine Ord- nungsangelegenheiten - | -295.600 | 33.000 | -262.600 | -262.600 |
| Teilhaushalt 02.20 - Gewerbewesen, Verkehrsangelegenheiten - | -429.100 | 414.000 | -15.100 | -15.100 |
| Teilhaushalt 02.30 - Einwohner- und Personenstandswesen, Wahlen - | -630.400 | 276.000 | -354.400 | -354.400 |
| <u>Teilhaushalt 02.40 - Feuerschutz, Rettungsdienst -</u> | -1.995.900 | 134.900 | -1.861.000 | -1.886.700 |
| Produktbereich 03 - Schulträger- aufgaben - (Grundschulen, Hauptschule, Real- schule, Gymnasium, Sonderschule einschl. Gebäude) | -5.866.700 | 1.089.500 | -4.777.200 | -4.677.900 |
| Produktbereich 04 - Kultur- und Wissenschaft - (Kultur, Bücherei, Stadtarchiv, Erwach- senenbildung VI 15) | -710.700 | 144.000 | -566.700 | -566.700 |
| Produktbereich 05 - Soziale Leis- tungen - | -6.416.400 | 4.711.500 | -1.704.900 | -1.704.900 |
| Teilhaushalt 05.10 - Soziale Leistungen Stadt - (Seniorenarbeit, Unterhaltssicherung, Asylbewerberleistungsgesetz, Wohngeld, Unterkünfte und Einrichtungen für | -6.416.400 | 4.711.500 | -1.704.900 | -1.704.900 |
| Flüchtlinge und Asylbewerber) Anteil Soziales (Hartz IV u.ä.) aus TH 16.10 | • | | | |
| Produktbereich 06 - Kinder-, Jugend- und Familienhilfe - | -21.351.000 | 7.796.000 | -13.555.000 | -13.555.000 |
| Teilhaushalt 06.10 - Kinder in Tages- betreuung - | -11.401.200 | 6.245.000 | -5.156.200 | -5.156.200 |

| Aufgaben | Aufwendun- gen insgesamt Nr. 17+20+24 | Erträge insgesamt Nr. 10+19+23 | Zuschuss- bedarf Nr. 26 | Zuschuss- bedarf Nr. 29 |
|--|--|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Teilhaushalt 06.20 - Kinder- und Jugendarbeit - (Förderung in und außerhalb von Einrichtungen, Spiel- und Bolzplätze) | -1.151.500 | 521.700 | -629.800 | -629.800 |
| Teilhaushalt 06.30 - Hilfe für junge Menschen und ihre Familien - (Erziehung in der Familie, Familiengerichtshilfe, Jugendsozialarbeit, Inobhutnahme, familienunterstützende Hilfe zur Erziehung, Eingliederungshilfen, Unterhaltsvorschuss) | -8.798.300 | 1.029.300 | -7.769.000 | -7.769.000 |
| Produktbereich 07 - Gesund- | -437.300 | 0 | -437.300 | -437.300 |
| heitsdienste - (Krankenhausumlage an das Land) | | | | .0000 |
| Produkt 08 - Sportförderung - (Sportanlagen / Aquana) | -2.910.400 | 1.893.200 | -1.017.200 | -1.006.200 |
| Produktbereich 09 - Räumliche Planung und Entwicklung - (Flächennutzungspläne, Bebauungs- pläne u.ä.) | -234.800 | 15.100 | -219.700 | -219.700 |
| Produktbereich 10 - Bauen und Wohnen - (Bauaufsicht und Wohnraumsicherung) | -772.900 | 285.000 | -487.900 | -487.900 |
| Produktbereich 11 - Ver- und Entsorgung - (Versorgungsunternehmen, Abfallwirt- schaft, Stadtentwässerung) | -10.352.400 | 14.683.700 | 4.331.300 | 4.548.200 |
| <u>Teilhaushalt 11.10 - Versorgung -</u> (Versorgungsunternehmen) | 0 | 1.955.000 | 1.955.000 | 1.955.000 |
| Teilhaushalt 11.20 - Abfallwirtschaft - | -3.551.300 | 4.082.100 | 530.800 | 150.900 |
| Teilhaushalt 11.30 - Stadtentwässe- rung - | 6.801.100 | 8.646.600 | 1.845.500 | 2.442.300 |

| Aufgaben | Aufwendun- gen insgesamt Nr. 17+20+24 € | Erträge insgesamt Nr. 10+19+23 € | Zuschuss- bedarf Nr. 26 | Zuschuss- bedarf Nr. 29 |
|--|---|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Produktbereich 12 - Verkehrsflä- chen und -anlagen, ÖPNV, Stra- ßenreinigung - | -4.247.500 | 1.620.400 | -2.627.100 | -3.819.600 |
| Teilhaushalt 12.00 – Verkehrsflächen- und Anlagen, ÖPNV | -3.891.100 | 1.349.000 | -2.542.100 | -3.925.900 |
| Teilhaushalt 12.90 - Straßenreinigung KDW | -356.400 | 271.400 | -85.000 | 106.300 |
| Produktbereich 13 - Natur- und Landschaftsschutz - (Öffentliches Grün, Wasserbau) | -1.369.800 | 974.300 | -395.500 | -302.400 |
| Teilhaushalt 13.10 -Öffentliches Grün- (Pflege von Grünanlagen aller Art) | -96.700 | 48.000 | -48.700 | -48.700 |
| Teilhaushalt 13.20 - Wald- und Forst- wirtschaft - | -250.200 | 99.300 | -150.900 | -150.900 |
| Teilhaushalt 13.30 - Friedhofswesen - | -775.900 | 827.000 | 51.100 | -77.800 |
| <u>Teilhaushalt 13.40 - Öffentliche Gewässer, Wasserbau -</u> | -247.000 | 0 | -247.000 | -25.000 |
| Produktbereich 14 - Umwelt- schutz - (Zuordnung bei anderen Produktberei- chen) | 0 | 0 | 0 | .0 |
| Produktbereich 15 - Wirtschaft und Tourismus - (Unternehmen) | -2.000 | 12.000 | 10.000 | 10.000 |
| Produktbereich 16 - Allgemeine Finanzwirtschaft - (Eigene Steuern und Steueranteile Dritter, Regionsumlage, Gewerbesteu- erumlage) | -29.422.000 | 66.452.000 | 37.030.000 | 36.919.700 |
| Produktbereich 17 - Stiftungen - Teilhaushalt 17.10 - Kulturstiftung - | -33.500 | 36.900 | 3.400 | 3.400 |
| Summe aller Produktbereiche: | -101.723.900 | 101.723.900 | 0 | 0 |

| Nr. Bezeichnung Ergebnis Ergebnis Ansatz Ansatz Ansatz 01 Skeuern und ahnliche Abgaben 42.480.917.62 40.913.627.44 45.663.70 47.181.000 03 + Scorsigo Transfernungen und allg. Uniagen 12.922.137.51 13.644.30 156.40.800 04 + Offenti-recht Leistungsentgelte 725.905.68 67.391.30 287.300 05 + Forestigo Transfernungen 1.210.331.23 10.676.377.19 10.842.150 05 + Consige Enzahungen 2.897.300 28.957.307.9 220.837.90 1.784.700 05 + Forestigutungen under tild. 1.20.301.48.91 3.72.29.30 1.784.700 1.48.700 05 + Consige Enzahungen 2.891.48.91 3.72.29.34 2.950.4400 1.487.700 05 + Consige Enzahungen 1.2.2.44.62.12.2 1.286.13.90 1.124.30 1.124.700 05 + Consige Enzahungen 2.2.2.46.48.10,1 7.2.244.810,1 7.2.2.44.810,1 1.1.22.90 1.1.22.90 06 + Conside Ansazahungen - 1.2.2.2.2.2 2.2.46.810,2 | Q | Gesamtfinanzplan Haushalt 2016 | Haushe | alt 2016 | | | | | | | | | |
|--|----------|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| € | Ż | | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Plan 2017 | Plan 2018 | Plan 2019 | Plan 2020 | Plan 2021 |
| Steuern und ähmliche Abgaben 42,490,917,62 40,917,627,44 45,063,370 47 + Zuwendungen und alig, Umiggen 12,921,37,51 13,461,928,14 13,654,430 15 + Sonsitige Transfereinzahlungen 12,927,137,51 13,461,37,13 13,641,430 15 + Privatic Central Leistungsengelte 11,210,331,25 10,978,377,19 10,842,150 10,842,150 10 + Privatic Central Leistungsengelte 72,296,58 657,391,36 677,395 17,081,00 1 + Sonsitige Einzahlungen 2,270,948,80 11,29,966,33 1,7081,00 1 + Sonsitige Einzahlungen 2,370,948,80 1,239,018,02 1,938,400 1 + Sonsitige Einzahlungen 2,398,149,11 77,233,400 1 + Sonsitige Einzahlungen 3,506,698,77 2,745,345,40 3,122,500 3 - Finanzeinzahlungen 3,506,698,77 2,745,345,40 3,122,500 3 - Finanzeinzzahlungen 3,506,698,77 2,745,345,40 3,122,500 3 - Finanzeinzzahlungen 3,545,148,77 2,745,345,40 3,122,500 3 - Finanzeinzzahlungen 3,545,148,77 3,107,700 4,341,70 4,441,70 4,441,70 4,4 | | | ¥ | ¥ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | ÷ | · |
| + Zuvendungen und allg Umlagen 12.932.137.51 13.461.928.14 13.654.430 15 + Sonstige Transfereinzahlungen 11.210.331.25 10.976.371.49 269.837.84 267.300 15 + Offenflrechtil Leistungsenigelte 11.210.331.25 10.976.371.9 10.862.150 10 + Forsterestratungen u. umflagen 2.270.984.84 11.92.996.33 1.708.100 2 + Sonstige Enzahlungen 2.270.984.89 11.92.996.33 1.708.100 2 + Finanzeinzahlungen 2.270.984.89 1.238.018.02 1.986.400 1 + Finanzeinzahlungen -12.34.621.24 11.038.018.02 1.986.400 1 - Personaleuzzahlungen -12.34.621.24 11.038.018.02 1.986.400 -14.142.660 -14 - Verwaltungstätigkeit -17.34.621.22 -17.038.670,43 -14.142.660 -14 - Sach- und Dienstelstungen -17.34.621.22 -17.039.700 -2.949.460 -2.949.460 - Sach- und Dienstelstungent -15.0078.50 -71.21.395.07 -76.402.00 -78 - Sach- und Dienstelstungent (3 + 16) -74.781.544.45 | 5 | Steuern und ähnliche Abgaben | 42.490.917,62 | 40.973.627,44 | 45.063.370 | 47.181.000 | 50.084.490 | 54.425.700 | 54.700.600 | 56.000.600 | 57.590.600 | 59.651.600 | 60.644.600 |
| + Sonstige Transfereinzahlungen + Sonstige Transfereinzahlungen + ForfentL-rechtl Leistungsentgelte + ForfentL-rechtl Leistungsentgelte + ForfentL-rechtl Leistungsentgelte + Forsite Enizahlungen - Sach - und Dienstreistungen - Transferzahlungen - Transferzahlungen - Transferzahlungen - Transferzahlungen - Transferzahlungen - Transferzahlungen - Sando aus Irt Transferzahlungen aus Irt Transferzahlungen - Sando aus Irt Transferzahlungen - Transferzahlungen - Sando aus Irt Transferzahlung | 05 | + Zuwendungen und allg. Umlagen | 12.932.137,51 | 13,461,928,14 | 13.654.430 | 15.640.800 | 15.642.800 | 20.238.800 | 20.547.600 | 21.387.400 | 21.340.900 | 21.092.500 | 20.985.600 |
| + Offentirechil Leistungsemigelte | 93 | + Sonstige Transfereinzahlungen | 295.730,79 | 290.837,84 | 267.300 | 267.300 | 269.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 | 279.300 |
| + Frivatrechtliche Leistungsentigelte 752.905,68 (657.391.36 (672.956) (72.956) (72.956) (72.956,78) (72.956,48) (72.956,33) (72.956,33) (72.956,33) (72.956,33) (72.956,33) (72.956,32) (72.956,48) (72.956,23) (72.956,40) (72.956,23) (72.956,40) (| 8 | + Öffentlrechtl. Leistungsentgelte | 11.210.331,25 | 10.976.377,19 | 10.842.150 | 10.438.880 | 11.159.750 | 15,565,500 | 16.053.300 | 16.287.400 | 16,365,500 | 16.441.700 | 16.517.700 |
| + Kostenerstartungen uumlagen 2270 994,80 11.192,996,33 1.708 100 118 + Sonstige Enzahlungen uumlagen 2299,149,91 3.672,633,79 3.148,700 2.5 + Sonstige Enzahlungen aus fft. 1.999,288 83 1.239,018,02 1.936,400 118 - Einzahlungen aus fft. 74.651,456,39 72.464,810,11 77.293,400 80.8 Verwattungstätigkeit 1.2344,621,22 1.338,780,48 1.141,42.550 1.142. - Versonalauszahlungen 1.2344,621,22 1.338,780,48 1.141,42.500 1.122 - Versonalauszahlungen 1.2344,621,22 1.338,780,48 1.141,42.500 1.122 - Versonalauszahlungen 1.2346,821,22 1.338,780,48 1.142,270 1.122 - Sand- und Dienstielstungen 1.3702,918,72 1.376,139,507 1.122 - Sonstige Auszahlungen 1.336,194,45 1.275,1395,07 1.76,400,200 1.78,50 - Sonstige Auszahlungen 1.34,240,86 1.848,728,04 2.276,000 1.78,50 - Verwattungstätigkeit (9+16) 1.44,240,86 1.848,728,04 2.276,000 1.78,50 - Verwattungstätigkeit (9+16) 1.44,240,86 1.848,728,04 1.270,700 1.78,50 - Verwattungstätigkeit (9+16) 1.44,240,86 1.848,728,04 1.270,00 1.78,50 - Sonstige Investive Einzahlungen 1.15,707,55 1.35,98,70 1.10,000 1.14,40,000 1.14,40,900 1.14,400 1. | 9 | + Privatrechtliche Leistungsentgelte | 752.905,68 | 657.391,36 | 672.950 | 669.180 | 683.910 | 1.203.200 | 1.193.200 | 1.197.100 | 1.199.100 | 1.413.000 | 1.627.700 |
| + Sonsige Einzahlungen + Sonsige Einzahlungen + Sinselige Einzahlungen + Zinsen/Sonst + Zinsen/Sonst 1899 288 83 1239 018,02 1.936.400 1.8 + Zinsen/Sonst 1899 288 83 1239 018,02 1.936.400 1.8 Verwaltungstätigkeit 1.2,344.621,24 13.038.780,48 -14.142.650 -14.2 - Sach- und Diensteistungen -10.136.679,68 -9.107.341,63 -10.125.500 -3.0 - Zinsen/Sonst -1.0.136.679,68 -9.107.341,63 -10.125.50 -3.0 - Zinsen/Sonst -1.0.136.679,68 -9.107.341,63 -10.127.70 -11.2 - Sach- und Diensteistungen -3.702.918,72 -2.745.139,99 -2.949.480 -2.8 - Auszahlungen aus ifd. -130.078,50 -2.755.139,99 -2.949.480 -2.8 - Saldo aus ifd. -130.078,50 -14.240,80 -2.86.80 -2.86.80 -2.86.700 -2.8 + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 971.521.395,07 -76.400.200 -2.8 + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 -2.86.80 -2.86.80 -2.86.700 -2.8 + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 -2.86.80 -2.86.80 -2.86.700 -2.86.80 | 8 | + Kostenerstattungen uumfagen | 2.270.994,80 | 1.192.996,33 | 1.708,100 | 1.844.150 | 1.708.560 | 1.772.700 | 1.549.000 | 1.410.200 | 1.403.600 | 1.339.700 | 1.352.700 |
| Finanzenizahlungen aus ifd. 1.699.288.63 1.239.018.02 1.936.400 1.18 | 07 | + Sonstige Einzahlungen | 2.999.149,91 | 3.672.633,79. | 3.148.700 | 2.950.090 | 3.125.690 | 3,111,500 | 2.994.300 | 2.984.600 | 2.994.900 | 2.995.200 | 2.995.600 |
| = Einzahlungen aus ffd. 74.651.456,39 72.464.810,11 77.293.400 80.8 Verwaltungstätigkeit - Personalauszahlungen -12.344.621.24 -13.038.736,40 -3.122.500 -14.2 - Versorgungsauszahlungen -3.566.699,57 -2.745.345,40 -3.122.500 -3.0 - Sach- und Dienstleistungen -3.702.918,72 -2.795.021,25 -4.042.700 -4.0 - Sach- und Dienstleistungen -3.702.918,72 -2.975.021,25 -4.042.700 -4.0 - Zinsen/Sonst - Finanzauszahlungen -3.545.194,45 -2.755.139,99 -2.949.480 -2.8 - Sonstige Auszahlungen - 3.545.194,45 -2.755.139,99 -2.949.480 -2.8 - Sanda aus Ifd. - 74.781.534,89 -71.721.395,07 -76.400.200 -78.55 - Exuvendungen für Investitionen - 4.142.240,86 1.848.729,04 2.276.000 2.4 + Veräußerung von Finanzanlagen 971.505,40 -2.596.80 -2.596.80 -2.596.80 -2.596.80 + Sonstige investitve Einzahlungen aus 6.012.159,52 2.768.426,72 3.298.700 -14.4 <t< th=""><th>8</th><th>+ Zinsen/Sonst. Finanzeinzahlungen</th><th>1.699.288,83</th><th>1.239.018,02</th><th>1.936.400</th><th>1.883.000</th><th>2.970.500</th><th>1.650.500</th><th>2.783.500</th><th>2.230.500</th><th>2.343.500</th><th>1.912.500</th><th>2,425,500</th></t<> | 8 | + Zinsen/Sonst. Finanzeinzahlungen | 1.699.288,83 | 1.239.018,02 | 1.936.400 | 1.883.000 | 2.970.500 | 1.650.500 | 2.783.500 | 2.230.500 | 2.343.500 | 1.912.500 | 2,425,500 |
| - Personalauszahlungen -12.344.621.24 -13.038.780,48 -14.142.650 -14.2 - Versorgungsauszahlungen -3.505.689.57 -2.745.345,40 -3.122.500 -3.0 - Sach- und Diensteistungen -10.136.679.69 -9.107.341,63 -10.872.170 -11.2 - Zinsen/Sonst. Finanzauszahlungen -10.136.679.69 -9.107.341,63 -10.872.170 -11.2 - Zinsen/Sonst1.502.918,72 -2.975.021,25 -4.042.700 -4.10 -1.502.918,72 -2.975.021,25 -4.042.700 -4.10 -1.502.918,72 -2.975.021,25 -4.042.700 -4.10 -1.502.918,99 -2.949.480 -2.8 -1.502.918,99 -71.721.395,07 -76.400.200 -7.8.5 -1.202.918,99 -71.721.395,07 -76.400.200 -7.8.5 -1.202.918,99 -71.721.395,07 -76.400.200 -7.8.5 -1.202.918,99 -7.949.480 -2.949.490 -2.949.480 -2.949.490 -2.949.480 - | 60 | = Einzahlungen aus ffd. Verwaftungstätigkeit | 74.651.456,39 | 72.464.810,11 | 77.293.400 | 80.874.400 | 85.645.000 | 98.247.200 | 100.100.800 | 101.777.100 | 103.517.400 | 105.125.500 | 106.828.700 |
| - Versorgungsauszahlungen -3.505.699,57 -2.745.345,40 -3.122.500 -3.0 -3.0 - Sach- und Dienstleistungen -10.136.679,68 -9.107.341,63 -10.872.170 -11.2 - Zinsen/Sonst3.702.918,72 -2.975.021,25 -4.042.700 -4.0 -4.0 -4.0 -4.0 -4.0 -4.0 -4.0 -4 | 10 | - Personalauszahlungen | -12.344.621,24 | -13.038.780,48 | -14.142.650 | -14.203.900 | -14.794.250 | -19.053.200 | -19.230.500 | -19.278.900 | -19.534.800 | -19.554.700 | -19.621.100 |
| - Sach- und Dienstleistungen -10.136,679(68 -9.107.34)(63 -10.872.170 -11.2 -1 | = | - Versorgungsauszahlungen | -3.505.699,57 | -2.745.345,40 | -3.122.500 | -3.025.000 | -3.125.000 | -3.309,600 | -3.359.600 | -3.374.600 | -3.474.600 | -3.624.600 | -3.776.600 |
| Finanzauszahlungen | 12 | - Sach- und Dienstleistungen | -10.136.679,69 | -9.107.341,63 | -10.872.170 | -11.249.650 | -11,712,510 | -9.116.200 | -8.717.300 | -8.822.000 | -8.960.700 | -11.443.200 | -12.591.300 |
| - Transferzahlungen - 41.546.421,22 - 41.099.766,32 - 5.0stige Auszahlungen - 3.545.194,45 - 2.755.139,39 - 2.949,480 - 2.841,44,490 - 2.841,44,490 - 2.841,44,480 - 2.841,44, | 13 | - Zinsen/Sonst. Finanzauszahlungen | -3.702.918,72 | -2.975.021,25 | -4.042.700 | -4.057.600 | -3.395.600 | -2.944.500 | -3.329.300 | -3.943.700 | 4.446.700 | -4.746.700 | -4.860.700 |
| - Sonstige Auszahlungen aus ifd. -3.545.194,45 -2.755.139,99 -2.949.480 -2.849.480 -2.820.00 Perwaltungstätigkeit Verwaltungstätigkeit Verwaltungstätigkeit (9 + 16) -130.078,50 71.721.395,07 -76.400.200 -78.549.90 + Zuwendungstätigkeit (9 + 16) -130.078,50 743.415,04 893.200 2.324.50 + Zuwendungstätigkeit (9 + 16) -130.078,50 743.415,04 893.200 2.324.50 + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 354.328,96 585.700 548.00 + Veräußerung von Finanzanlagen 0,00 -25.986,80 437.000 246.00 + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.385,52 3298.700 245.00 - Enwerb Grundstücken u. -15.707,55 -906.280,00 -110.000 -110.000 -14.497.00 Oebäuden - Beumaßnahmen -2.538.127.97 -6.104.933.11 -6.104.933.11 -537.500 -530.90 Anlagevermöden - Erwerb bewegliches -241.845,73 -2.537.500 -530.90 | 4 | - Transferzahlungen | 41.546.421,22 | 41.099.766,32 | -41.270.700 | -43.193.750 | -49,450,350 | -67.389.500 | -58.415.600 | -59.213.800 | -59.888.100 | -58.890.200 | -59.476.900 |
| = Auszahlungen aus lfd. -74.781.534,89 -71.721.395,07 -76.400.200 -78.549.90 Verwaltungstätigkeit -130.078,50 -130.078,50 743.415,04 893.200 -7324.56 Verwaltungstätigkeit (9 + 16) -130.078,50 743.415,04 893.200 2.324.56 + Zuwendungen für investitionen 4.144.240,86 1.848.729,04 2.276.000 2.463.50 + Veräußerung von Sachanlagen 0,00 0,00 0 0 0 + Veräußerung von Finanzanlagen 6.012.65,40 -25.986,80 437.000 246.00 + Senstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 -100.00 - Enwerb Grundstücken u. -15,707,55 -906.290,00 -110.000 -100.00 Gebäuden - Baumaßnahmen -2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029,000 -14.497.00 Anlagevermächtigungen) - Erwerb bewegliches -241.845,73 -537.500 -530.90 | 15 | Sonstige Auszahlungen | -3.545.194,45 | -2.755.139,99 | -2.949.480 | -2.820.000 | -3.451.290 | -3:307.200 | -3.420.500 | -3.188.300 | -3.281.000 | -3.256.900 | -3.314.800 |
| = Saldo aus ifd. -130.078,50 743.415,04 893.200 2.324.50 Verwaltungstätigkeit (9 + 16) + Luwendungstätigkeit (9 + 16) -130.078,50 1.848.729,04 2.276.000 2.463.50 + Zuwendungen für investitionen 4.144.240,86 1.848.729,04 2.276.000 2.463.50 + Veräußerung von Finanzanlagen 0,00 0,00 0 6.00 6.48.00 + Beiträge u. ähnliche Entgelte 65.413.26 -25.986,80 437.000 245.00 + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 245.00 - Erwerb Grundstücken u. -15.707,55 -906.290,00 -110.00 -100.00 - Baumaßnahmen 2.538.127,97 -6.104.933,11 4.029.00 -14.497.00 (Verpflichtungsemachtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 -530.90 | 16 | = Auszahlungen aus ifd. Verwaltungstätigkeit | -74.781.534,89 | -71.721.395,07 | -76.400.200 | -78.549.900 | -85.929.000 | -95.120.200 | -96.472.800 | -97.821.300 | .99.585.900 | -101.516.300 | -103.641.400 |
| + Zuwendungen für Investitionen 4.144.240,86 1.848.729,04 2.276.000 2.463.56 + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 354.328,96 585.700 548.00 + Veräußerung von Finanzanlagen 6.01.00 0.00 0.00 0.00 0.00 + Beiträge u. ähnliche Entgelte 65.413,26 -25.986,80 437.000 245.00 + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 245.00 - Einzahlungen aus Investitionstätigkeit -15.707,55 -906.290,00 -110.000 -100.00 - Erwerb Grundstücken u. -25.38.127,97 -6.104.933,11 4.029.000 -14.497.00 - Baumaßhahrnen -2.538.127,97 -6.104.933,11 -3.29.00 -14.497.00 - Erwerb bewegliches -835.271,46 -241.845,73 -537.500 -530.90 | 11 | = Saldo aus Ifd. Verwaltungstätigkeit (9 + 16) | -130.078,50 | 743.415,04 | 893.200 | 2.324.500 | -284.000 | 3.127.000 | 3.628.000 | 3.955.800 | 3.931.500 | 3.609.200 | 3.187.300 |
| + Veräußerung von Sachanlagen 971.505,40 354.328,96 585.700 548.00 + Veräußerung von Finanzanlagen 0,00 0,00 0 0 245.00 + Beiträge u. ähnliche Entgelte 65.413.26 -25.986,80 437.000 245.00 + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 245.00 - Einzahlungen aus Investitionstätigkeit -15.707,55 -906.290,00 -110.000 -100.00 - Erwerb Grundstücken u. -2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14.497.00 (Verpflichtungsemachtigungen) -8aumachtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 -530.90 | <u>æ</u> | + Zuwendungen für investitionen | 4.144.240,86 | 1.848.729,04 | 2.276.000 | 2.463.500 | 2.855.900 | 4.947.000 | 6.023.000 | 5.547.000 | 2.439.100 | 2.439.100 | 2.436.000 |
| + Veräußerung von Finanzanlagen 0,00 0,00 0 + Beiträge u. ähnliche Entgelte 65,413,26 -25,986,80 437,000 245,000 + Sonstige investive Einzahlungen 831,000,00 591,355,52 0 0 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 6.012,159,52 2.768,426,72 3.298,700 3.256.50 - Erwerb Grundstücken u. Gebäuden -15,707,55 -906,290,00 -110,000 -100,00 - Baumaßnahmen -2,538,127,97 -6,104,933,11 -4,029,000 -14,497,00 (Verpflichtungsemächtigungen) -835,271,46 -241,845,73 -537,500 -530,90 | 19 | + Veräußerung von Sachanlagen | 971.505,40 | 354.328,96 | 585.700 | 548.000 | 350.000 | 0 | 9.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| + Beiträge u. ähnliche Entgelte 65.413.26 -25.986.80 437.000 245.00 + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 245.00 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 6.012.159,52 2.768.426,72 3.298.700 3.256.50 - Erwerb Grundstücken u. Gebäuden -15.707,55 -906.290,00 -110.000 -100.00 - Baumaßnahmen 2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14.497.00 (Verpflichtungsemächtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 -530.90 | 20 | + Veräußerung von Finanzanlagen | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| + Sonstige investive Einzahlungen 831.000,00 591.355,52 0 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 6.012.159,52 2.768.426,72 3.298.700 3.256.50 - Erwerb Grundstücken u. Gebäuden -15.707,55 -906.290,00 -110.000 -100.00 - Baumaßnahmen -2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14.497.00 (Verpflichtungsemachtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 -530.90 | 77 | + Beiträge u. ähnliche Entgelte | 65.413,26 | -25.986,80 | 437.000 | 245.000 | 0 | 0 | 380.000 | 247.500 | 0 | 0 | 0 |
| = Einzahlungen aus 6.012.159,52 2.768.426,72 3.298.700 3 investitionstätigkeit - Erwerb Grundstücken u15.707,55 -906.290,00 -110.000 Gebäuden - Baumaßnahmen -2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14 (Verpflichtungsermächtigungen) - Erwerb bewegliches -835.271,46 -241.845,73 -537.500 Anlagevermögen | 22 | + Sonstige investive Einzahlungen | 831.000,00 | 591,355,52 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Erwerb Grundstücken u15.707,55 -906.290,00 -110.000 Gebäuden - Baumaßnahmen - 2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14 (Verpflichtungsermächtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 Anlagevermögen | 23 | = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit | 6.012.159,52 | 2.768.426,72 | 3.298.700 | 3.256.500 | 3.205.900 | 4.947.000 | 6.412.000 | 5.794.500 | 2.439.100 | 2.439.100 | 2.436.000 |
| - Baumaßnahmen -2.538.127,97 -6.104.933,11 -4.029.000 -14 (Verpflichtungsermächtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 Anlagevermögen | 24 | srundstücken | -15.707,55 | -906.290,00 | -110.000 | -100.000 | -112.000 | -205.000 | -110.000 | -110.000 | -110.000 | -110.000 | -110.000 |
| (Verpflichtungsermächtigungen) -835.271,46 -241.845,73 -537.500 Anlagevermögen -836.271,46 -241.845,73 -537.500 | 52 | - Baumaßnahmen | -2.538.127,97 | -6.104.933,11 | 4.029.000 | -14.497.000 | -6.789.200 | -16.594.600 | -25.712.500 | -10.585.800 | -1.441.200 | -1,187,100 | -1.443.500 |
| • Erwerb bewegliches -835.271,46 -241.845,73 -537.500 Arilagevermögen | | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-23.567.000) | (-9.251.000) | (0) | (0) | (0) |
| | 76 | Erwerb bewegliches Anlagevermögen | -835.271,46 | -241.845,73 | -537.500 | -530.900 | -753.900 | -1.988.900 | -1.100.100 | -3.137.600 | -1.017.200 | -1,162,100 | -1.020.500 |

| Q | Gesamtfinanzplan Haushalt 2016 | Hausha | ılt 2016 | | | | | | | | | |
|-----|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ž | Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Plan 2017 | Plan 2018 | Pian 2019 | Plan 2020 | Plan 2021 |
| | | Ψ. | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ą | ¥ | € | € | € | € |
| | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-80.000) | (-510 000) | (0) | (0) | (0) |
| 27 | - Erwerb Finanzanlagen | 00'0 | -93.384,39 | 0 | 0 | -70.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | - Investitionsfördermaßnahmen | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 53 | - Sonstige investive Auszahlungen | -273.225,12 | -54.605,03 | -214.500 | -137.000 | -100.000 | -444.600 | -443.600 | -443.600 | -443.600 | -443.600 | 443.600 |
| 30 | = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit | -3.662.332,10 | -7.401.058,26 | 4.891.000 | -15.264.900 | -7.825.100 | -19.233.100 | -27.366.200 | -14.277.000 | -3.012.000 | -2.902.800 | -3.017.600 |
| | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-23.647.000) | (-9.761.000) | (0) | (0) | (0) |
| 34 | = Saldo aus Investitionstătigkeit (23 + 30) | 2.349.827,42 | -4.632.631,54 | -1.592.300 | -12.008.400 | 4.619.200 | -14.286.100 | -20.954.200 | -8.482.500 | -572.900 | -463.700 | -581.600 |
| | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-23.647.000) | (-9.761.000) | (0) | (0) | (0) |
| 32 | = Finanzmittelüberschuss/- fehlbetrag (17 + 31) | 2.219.748,92 | -3.889.216,50 | -699.100 | -9.683.900 | 4.903.200 | -11.159.100 | -17.326.200 | -4.526.700 | 3.358.600 | 3.145.500 | 2.605.700 |
| | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-23.647.000) | (-9.761.000) | (0) | (0) | (0) |
| 33 | + Einzahlungen für Darlehen | 8.448.239,28 | 5.005.235,54 | 1.594.000 | 12.046.600 | 4.645.000 | 16.537.700 | 27.570.800 | 13.194.100 | 574.500 | 2.230.300 | 2.358.200 |
| ह्र | + Einzahlungen Liquiditätskredite | 110.951,37 | 172.000.200,39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | - Auszahlungen für Darlehen | -10.702.105,76 | -3.529.239,39 | -2.284.300 | -2.417.000 | -2.519.600 | -4.800.000 | -9.340.200 | -10.064.600 | -3.397.300 | -5.372.300 | -5.082.500 |
| 36 | - Auszahlungen Liquiditätskredite | -265.374,71 | -167.816.711,02 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | = Saldo aus Finanzierungstätigkeit | -2.408.289,82 | 5.659.485,52 | -690.300 | 9.629.600 | 2.125.400 | 11.737.700 | 18.230.600 | 3.129.500 | -2.822.800 | -3.142.000 | -2.724.300 |
| 88 | = Änder. d. Best. an eig. Finanzmitteln (32 + 37) | -188.540,90 | 1.770.269,02 | -1.389.400 | -54,300 | -2.777.800 | 578.600 | 904.400 | -1.397.200 | 535.800 | 3.500 | -118.600 |
| | (Verpflichtungsermächtigungen) | | | | | | | (-23.647.000) | (-9.761.000) | (0) | (0) | (0) |
| 33 | + Anfangsbestand an Finanzmitteln | 324.476,41 | 328.625,05 | | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 . |
| 40 | + Bestand an fremden Finanzmitteln | -298.246,98 | -357.641,41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 74 | = Liquide Mittel (38 bis 40) | -162.311,47 | 1.741.252,66 | -1.389.400 | -54.300 | -2.777.800 | 578.600 | 904.400 | -1.397.200 | 535.800 | 3.500 | .118.600 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | u | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Œ | € | € | € | Ψ | Ψ |) ₩ | ¥ | Ψ | ψ | * | ₩ |
| 1111209001 Beschaffung von Hardware | 43.673,19 | 00'0 | -30.000 | -45.000 | -26.900 | -100.400 | -20.000 | -38.800 | 47.800 | -30.700 | -198.500 | -94.600 |
| I111209002 Verwaltung - BGA | -10.000,00 | 00'0 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -6.000 | 0 | -1.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| 1111209003 Verwaltung - GWG | 00'0 | -183,80 | -6.000 | -6.000 | -6.000 | -6.000 | O | -5.700 | -5.500 | -5.500 | -5.500 | -5.500 |
| I111209004 Verwaltung - Festwerte | -7.116,20 | -7.343,13 | -13.000 | -10.000 | -9.500 | -8.300 | 0 | -10.000 | -9.800 | -12.100 | -8.000 | -11.100 |
| I111209005 Verkauf Hardware | 655,00 | 280,00 | 700 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1111209006 Beschaffung Software | -9.486,78 | -5.247,48 | 41.500 | -27.000 | -57.900 | -87.000 | 0 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| 1111209007 Verwaltung - Verkauf Festwerte | 120,00 | 00'0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I111509001 Verkauf Gewerbegrundstücke | 53.400,00 | 00'0 | 0 | 0 | 20.000 | 0 | 0 | 9.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1111509002 Veräußer- ung serlöse bebaute Grundstücke | 319.600,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I111509003 Umlegungs- verfahren - Ausgleichszahlungen der Stadt- | 00'0 | 0,00 | -10.000 | 0 | -35.000 | -10.000 | 0 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| 1111509004 Unbebauter Grunderwerb Allgemein | -11.230,00 | 00'0 | -100.000 | -100.000 | -75.000 | -100.000 | 0 | -100.000 | -100.000 | -100.000 | -100.000 | -100 000 |
| 1111509005 Städtische Häuser - Modernisier- ungsaufwand - | 00'0 | 00.00 | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 | 0 | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| 1111509006 Veräußer- ungserlöse unbebaute Grundstücke | 498.179,50 | 326.348,96 | 585.000 | 548.000 | 300.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1111509010 Erwerb von bebauten Grundstücken | 00'0 | -5.000.000,00 | 0 | 0 | 0 | -3.000.000 | -3.000.000 | -3.000.000 | 0 | 0 | 0 | D |
| 1111600001 Hausmeister - GWG | -1.946,55 | -631,17 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | 0 | -1.000 | -1.000 | -1,000 | -1.000 | -1.000 |
| 1111600002 Gebäude- management - BGA | 00,00 | -1.523,20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1111600301 Umbau Behindertentoilette Rathaus | 00'0 | -9.287,23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i111602001 Verkauf bewegl. Anlagevermögen FB 4 | 00'0 | 200'00 | Ö | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | C | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- flaung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | w w | ŧ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Sing a | Ψ | ¥ | Ψ | ψ | Ψ |
| 1111984101 Werkstatt KDW - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1,000 | 0 | -1.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| I111984102 Werkstatt KDW - Maschinen und Geräte | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -3.000 | 0 | -3.000 | -3.000 | 4.000 | 4.000 | -4.000 |
| 1111984104 Werkstatt KDW - Fahrzeuge | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -25.000 | -17.500 | -35.000 |
| 11 1984201 Unterhaltung Anlagen KDW - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.000 | -2.000 | -2.500 | -2.000 | -2.000 |
| 111984202 Unterhaltung Anlagen KDW - Maschinen und Geräte | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -118.500 | 0 | -49.700 | -52.500 | -25.000 | -26.500 | -57.400 |
| 111984204 Unterhaltung Anlagen KDW - Fahrzeuge | 00'0 | 00,0 | 0 | 0 | o | -395.000 | 0 | -124.000 | -115.000 | 000.08- | 0 | -150.000 |
| 111984301 Verwaltung KDW - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1,000 | 0 | -1.000 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| 1111984303 Verwaltung KDW - BGA | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -3.000 | 0 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| 1122100104 Erwerb Fahrzeug für Aussendienst FB 1 | 00,0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -17.500 | 0 |
| 1126400101 Feuerschutz- pauschale | 57.177,18 | 57.283,84 | 92.000 | 57.000 | 57.000 | 92.000 | 0 | . 57.000 | 57.000 | 57.000 | 57.000 | 57.000 |
| 1126400102 Feuerwehr - BGA | -63.986,38 | -8.950,74 | -14.000 | -6.000 | -38.000 | -6.000 | 0 | -14.000 | -6.000 | -14,000 | -6.000 | -14.000 |
| I126400103 Erwerb Fahrzeuge Feuerwehr | -177.070,44 | 00'0 | -27.000 | -300.000 | -300.000 | -300.000 | 0 | -300.000 | -300.000 | -300.000 | -300.000 | -300.000 |
| 1126400104 Feuenwehr - GWG | -535,30 | -1.597,10 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -8.000 | 0 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| 1126400109 Feuerwehr - Festwerte | -16.747,03 | -34.463,54 | -14,000 | -14.000 | -63.000 | -35.000 | 0 | -35.000 | -35.000 | -35.000 | -35.000 | +35.000 |
| I126400113 Verkauf von Anlagevermögen Feuerwehr | 3.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1126400114 Feuerwehr - Abgasabsauganlage - | 00'0 | -4.165,00 | 0 | 000 89- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1126400116 Erstattung Schaden Feuerwehr | 16.922,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11274D0303 Rettungs- dienst - Festwerte | -643,05 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | n | | | | | | | | | | | - |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ψ | Ψ | Ę | Ψ | ₩ | Ψ | tigung € | ę | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ |
| 1127400305 Verkauf von Anlagevermögen - Rettungsdienst - | 00'0 | 27.200,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Q | 0 |
| 1127400310 Rettungs- dienst - BGA | -1.279,67 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I211000101 Grundschulen- GWG | 00'0 | 00'0 | -6.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211000102 Grundschulen- Festwerte | 00'0 | 00'0 | -7.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211000103 Grundschulen- BGA | 00'0 | 00'0 | 000'2- | 0 | 0 | o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211000104 Schulen Allgemein - Software Medienentwicklungsplan | 00'0 | 00'0 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | 0 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| I211100101 GS Bardenberg - Konjunkturpaket | -849.000,00 | -173.954,86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | -2.618,00 | -1.666,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| I211100601 GS Bardenberg - GWG | 00'62- | -997,10 | 0 | -1.000 | -1.200 | -1.200 | 0 | -1.200 | -1.200 | -1.200 | -1.200 | -1.200 |
| I211100602 GS Bardenberg - Festwerte | -2.097,99 | -421,32 | 0 | -1.300 | -1.500 | -1.600 | 0 | -1,600 | -1.600 | -1.600 | -1.600 | -1.600 |
| I211100603 GS Bardenberg - BGA | -1.295,35 | -1.315,24 | 0 | 1.300 | -1.400 | -1.800 | 0 | -1.800 | -1.800 | -1.800 | -1.800 | -1,800 |
| I211100605 GS Bardenberg - Hardware Medienentwicklungsplan | -273,89 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1211200302 GS Würselen- Mitte - Baukosten Erweiterung | -1.547,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I211200601 GS Würselen- Mitte - GWG | -1.881,55 | -517,95 | 0 | -1.100 | -1,100 | -1.100 | 0 | -1.100 | -1.100 | -1.100 | -1.100 | -1.100 |
| 1211200602 GS Würselen- Mitte - Festwerte | -8.152,13 | 00'0 | 0 | -1.300 | -1,300 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.600 | -1.600 | -1.600 | -1.600 |
| I211200603 GS Würselen- Mitte - BGA | -5.916,66 | 00'0 | 0 | -1.300 | -1.200 | -1.700 | 0 | -1.700 | -1.800 | -1.800 | -1.800 | -1.800 |
| 1211200504 GS Würselen- Mitte - Hardware Medienentwicklungspl. | -413,57 | 0,00 | o | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | ב | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ę | ŧ | Ę | ŧ | € | € | Ę | Ę | æ | ¥ | Ę | Ę |
| I211202101 HHR/GS Würselen-Mitte - Baukosten OGS | -34.733,09 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211300201 GS Scherberg - nachträgliche Anschaffungskosten | 00'0 | -9.267,21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I211300601 GS Scherberg - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 400 | -400 | -500 | 0 | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 |
| I211300602 GS Scherberg - Festwerte | -3.511,76 | 00'0 | 0 | -500 | -500 | -700 | 0 | -700 | 008- | -800 | -800 | 008- |
| 1211300603 GS Scherberg - BGA | 00'0 | -918,99 | 0 | -700 | -500 | -700 | 0 | 800 | 006- | 006- | 006- | 006- |
| I211300604 GS Scherberg - Hardware Medienent- wicklungsplan | -136,96 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 121 130 2401 OGS Scherberg - BGA | -71,91 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211400601 GS Broichweiden - Festwerte | 00'0 | 00'0 | 0 | -1.100 | -1.000 | -1.300 | 0 | -1.300 | -1.300 | -1.300 | -1.300 | -1,300 |
| 1211400602 GS Broichweiden - GWG | 00'0 | -465,44 | 0 | -1.300 | -1.200 | -1.200 | o | -1.200 | -1.200 | -1.200 | -1.200 | -1.200 |
| 1211400603 GS Broichweiden - BGA | -5.200,00 | -1.501,99 | 0 | -1.300 | -1.100 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.600 | -1.600 | -1.600 | -1.600 |
| 121 1400604 GS Broichweiden - Hardware Medienentwicklungsplan | -139,94 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211500101 GS Morsbach - Konjunkturpaket | -147.669,54 | -284,23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 121 1500302 GS Morsbach - Nutzungsänderung Hausmeisterwohnung | 4.745,27 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211500601 GS Morsbach - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | -800 | 006- | -1.000 | 0 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| 121 1500602 GS Morsbach - Festwerte | -6.164,26 | -903,21 | 0 | -1.000 | -1.100 | -1.200 | 0 | -1.200 | -1.300 | -1.300 | -1.300 | -1,300 |
| 1211500603 GS Morsbach - BGA | -720,35 | -264,00 | 0 | -1.000 | •1.000 | -1.400 | 0 | -1.400 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1,500 |
| 121 1500604 GS Morsbach - Hardware Medienent- wicklungsplan | -136,95 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1211600601 GS Linden- Neusen - GWG | -854,32 | -260,61 | 0 | 400 | -400 | -400 | 0 | -400 | -400 | -400 | 400 | 400 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | Ľ | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | € | € | € | € | € | € | € | € | € | Ę | ¥ | Ę |
| I211600602 GS Linden- Neusen - Festwerte | 00'0 | 00'0 | 0 | 009- | -500 | -500 | 0 | 009- | 009- | 009- | 009- |)09- |
| I211600603 GS Linden- Neusen - BGA | -135,00 | -139,00 | 0 | 009- | -400 | 009- | 0 | 009- | 002- | -700 | -700 | 707- |
| I211700601 GS Sebastianusschule - GWG | -375,39 | -130,90 | 0 | -1.200 | -1.300 | -1.300 | 0 | -1.300 | -1.300 | -1,300 | -1.300 | -1.300 |
| I211700602 GS Sebastianusschule - Festwerte | 00'0 | -3.409,44 | 0 | -1.500 | -1.700 | -1.800 | 0 | -1.800 | -1.800 | -1.800 | -1.800 | -1.800 |
| I211700603 GS Sebastianusschule - BGA | -1.589,00 | 00'0 | 0 | -1.500 | -1.500 | -2.000 | 0 | .2.000 | -2.100 | -2.100 | -2.100 | -2.100 |
| 1211700604 GS Sebatianusschule - Konjunkturpaket | -421.822,83 | -8.218,80 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1211700606 GS Sebastianusschule - Hardware Medienentwickl.plan | -273,89 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| I212000601 Hauptschule - GWG | -245,44 | 00'0 | -1.500 | -1.500 | | -500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1212000602 Hauptschule - Festwerte | 00'0 | 00'0 | -1.500 | -1.500 | -1.000 | -800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1212000603 Hauptschule - BGA | -2.430,25 | -129,99 | -1.500 | -1.500 | -1.000 | -800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1215000102 Realschule - 1000-Schulen-Programm | 00'0 | -3.897,00 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I215000302 Realschule Nachträgliche Anschaffungsk. Gebäude | 00'0 | -594,69 | 0 | .0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | , O | 0 | |
| I215000601 Realschule - Festwerte | -9.798,14 | -3.691,52 | 4.000 | 4.000 | 4.000 | -4.000 | 0 | -3.700 | -3.000 | -1.500 | 0 | 0 |
| 1215000602 Realschule - GWG | -672,99 | -1.037,99 | -3.000 | -3.000 | -6.000 | -5.000 | 0 | -3.500 | -2.000 | -500 | 0 | 0 |
| I215000603 Realschule - BGA | -8.903,93 | -2.283,20 | -3.500 | -3.500 | -6.000 | -5.000 | 0 | -4.700 | -3.700 | -2.700 | -1.500 | 0 |
| I21500b604 Reatschule - Hardware Medienentwicklungsplan | -1.259,46 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1217000301 HHR/Gymnasium - Sanierung Sporthalle - | -92.949,08 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 |

| Investitionen | u | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | € | Ę | € | € | Ę | Ψ | , Ψ | ¥ | Ψ | ÷ | Ψ | Ψ |
| 1217000302 Gymnasium - Landeszuschuss Sanierung Sporthalle | 10.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | G | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1217000303 Gymnasium - Baukosten Mensa | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.190.000 | 0 | 40.000 | -60.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1217000304 Gymnasium - Mensa Küche und Einrichtung | 00'0 | 00'0 | -45.000 | 0 | O | -210.000 | 0 | -5.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| 1217000602 Gymnasium - GWG | -2.882,59 | -2.070,18 | 4.000 | 4,000 | -6.700 | -6.700 | Q | -6.700 | -6.700 | -6.700 | -6.700 | -6.700 |
| 1217000603 Gymnasium - Festwerte | -6.584,23 | 00'0 | -5.000 | -5.000 | -5.200 | -5.400 | 0 | -5.700 | -5.700 | -5.700 | -5.700 | -5.700 |
| 1217000604 Gymnasium - BGA | -24.208,83 | -2.110,94 | 4.000 | -4.000 | -7.300 | -7.300 | 0 | -7.500 | -7.500 | -7.500 | -7.500 | -7.500 |
| l217000605 Gymnasium - Hardware Medienentwicklungsplan | -280,34 | 00'0 | 0. | 0 | Ò | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1217000607 Gymnasium - Mensa Ausstattung - | 00'0 | 00'0 | -10.000 | 0 | -500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I217000609 Gymnasium - Aufbauten | 00'0 | -3.252,46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1217000701 Gymnasium - Beschaffung Hardware Vernetzung | 00'0 | 00'0 | 0 | -1.500 | | 0 | 0 | 0 | .7.900 | -5.700 | 0 | 0 |
| i217000702 Gymnasium - Beschaffung Software Vernetzung | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.400 | 0 | 0 | 0 |
| 1218000301 Gesamtschule - Baukosten Neubau | 00'0 | 00'0 | -896.500 | 0 | -1.000.000 | -5.000.000 | -20.000.000 | -13.750.000 | -6.250.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1218000302 Gesamtschule - Baukosten Unterrichts-räume | 00'0 | 00'0 | -811.500 | 0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | o |
| 1218000303 Gesamtschule - Mensa Kochküche/ Einrichtung - | 00'0 | 00'0 | -80 000 | 0 | 0 | -30.000 | -570.000 | -60.000 | -510.000 | 0 | | 0 |
| 1218000601 Gesamtschule - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -3.000 | -2.000 | 0 | -3.000 | 4.000 | -5.000 | 000 9- | -6.000 |
| 1218000602 Gesamtschule - Festwerte | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -70.250 | -2.000 | 0 | -3.000 | 4.000 | -5.000 | -6.000 | -7.000 |
| I218000603 Gesamtschule - BGA | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -1,500 | -2.500 | 0 | -3.500 | 4.500 | -5.500 | -6.500 | -7.500 |
| | | | | - | | į | | | | | | |

| Investitionen | uí | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| 01900000000000000000000000000000000000 | v | Ψ | W | w l | ¥ | | ŧ | £ | Ę | 3 | Ψ | Ψ |
| - Mensa (Küche und Einrichtung) | 0,00 | 00'0 | -30.000 | 0 | -19.250 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1218000605 Gesamtschule - BGA Mobiliar | 00.0 | 00'0 | -18.000 | 0 | 0 | -36.800 | 0 | -92.000 | -1.711.200 | 0 | 0 | 0 |
| I218000607 Gesamtschule - Mensa Mobiliar - | 00'0 | 00'0 | -35.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1221000104 Helleter Feldchen - Umbau Schulverwaltung | -19.172,47 | -5.560,42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| 1221000105 Helleter Feldchen - Sanierung Elektroanlage | 00'0 | 4.622,10 | 0 | 0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I221000601 Helleter Feldchen - GWG | 304,13 | -995,01 | -500 | -500 | 400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1221000602 Helleter Feldchen - Festwerte | -5.334,67 | 00'0 | 005- | -500 | -500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1221000603 Helleter Feldchen - BGA | -7.013,12 | -376,95 | -500 | -500 | -500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (240000001 Ganztagsbetrieb Schulen - Baukosten | 00'0 | 00'0 | 0 | 000'006'6- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 124300901 Beschaffungsmaßnahmen durch Schulpauschale | 00'0 | 00'0 | -60.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | O | 0 |
| I24300902 Baumaßnahmen nach der Schulpauschale u.a. | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -511.400 | -242.300 | -513.700 |
| I24300907 Hardware/ BGA Medienentwick- lungsplan | 00'0 | 00'0 | 0 | -15.000 | -40.000 | +300.000 | 0 | -25.000 | -75.000 | -25.000 | -300.000 | -25.000 |
| 1243009003 Konjunkturpaket - Weiterleitung an HGG | -25.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I24309004 Offene Ganztagsschule - Bau- und Planungskoten | 00'0 | 00'0 | | -100.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I272002001 Stadtbücherei - Festwerte | 00'0 | -3.727,49 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | 0 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| I272002102 Altes Rathaus - BGA | 00'0 | 00'0 | 0 | -2.500 | -2.000 | -1.000 | 0 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| I273009001 Rückzahlung Wiederaufbaudarlehen | 1.636,13 | 1.636,13 | 1.600 | 1.600 | 1.600 | 1.600 | 0 | 1.600 | 1.600 | 1,600 | 1.600 | 1.600 |
| | | | | | | | | | | | F | |

| Investitionen | ű | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- płan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | ¥ | Ψ | ŧ | ¥ | Ψ | Ψ | £ 3 | Ę | ¥ | € | Ę | Ę |
| 1315000001 Asyl - Baukosten | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -2.199.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l315100601 Unterkunft Neustraße - GWG | 00'0 | 400,00 | -400 | -400 | -1.500 | -2.500 | 0 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| 1315130601 Asyl Jülicher Straße 82 - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.500 | 0 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| l315400301 Asyl Jülicher Str Neubau | 00'0 | 00'0 | 0 | -818.000 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1315400302 Asyl Jülicher Str Erwerb · Wohncontainer | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -250.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 131540601 Asyl Jülicher Str GWG | 00'0 | -293,02 | -300 | 0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l315500601 Asyl Kreuzstraße - GWG | 00'0 | 00'0 | -300 | -300 | -1.500 | -2.500 | O, | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| 1315600601 Asyl Kaiserstr. - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | -1.500 | 4.500 | -7.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1315700601 Asyl Talstr GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.500 | 0 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| 1315800601 Asyl Schulstr. - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.500 | 0 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| 1315900601 Asyl Hauptstr. - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.500 | 0 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 | -2.500 |
| I365000201 Kindergärten - BGA | 00'0 | 00'0 | -6.000 | 0 | | 0 | 0 | • | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365000203 Kindergärten - GWG | 00'0 | 00'0 | -1,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | O |
| 1365000204 Kindergärten - Festwerte | 00'0 | 00'0 | -3.000 | 0 | G. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l365000206 Landeszu- schuss U3-Betreuung in KiTas freier Träger | 486.935,00 | 162.042,03 | 120.000 | 0 | 0 | 444.600 | ٥. | 443.600 | • 443.600 | 443.600 | 443.600 | 443.600 |
| 1365000207 Weiterleitung Landesz. U3 an KiTas freier Träger | -248.095,00 | -54.505,03 | -120.000 | 0 | 0 | -444.600 | 0 | -443.600 | -443.600 | 443.600 | -443.600 | 443.600 |
| 1365100101 KiGa Heidegarten - Festwerte | 00'0 | 00'0 | 0 - | -750 | -750 | -800 | 0 | 008- | -800 | 008- | 008- | -800 |
| l365100102 KiGa Heidegarten · BGA | -236,57 | 00'0 | 0 | -1.500 | -1.500 | -4.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| l365100103 KiGa Heidegarten - GWG | -1.251,38 | 00'0 | 0 | -250 | -250 | -300 | 0 | -300 | -300 | -300 | -300 | -300 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | и́є | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | 4 | tigung € | · • | 3 | # |) | . + |
| 1365100202 KiGa Heidegarten - nachträgl, Anschaffungskosten | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | 0 | 0 | , | , | , | , |
| 13651 00301 KiGa Heidegarten - Baukosten- Erweiterung | -2.311,42 | -12.923,16 | 0 | 000.8- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13651 00302 KiGa Heidegarlen - Landes- zuschuss Erweiterung | 00'0 | 48.790,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13651 00303 KiGa Heidegarten - Einnichtung Erweiterung | 00'0 | -1.698,90 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365100401 KiGa Heidegarten - Landeszuschuss KiBiz- | 471,08 | 18.442,55 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365200101 KiGa Lessingstraße - Festwerte | -2.527,55 | -2.096,02 | 0 | -750 | -750 | -800 | 0 | -800 | -800 | -800 | -800 | -800 |
| I365200102 KiGa Lessingstraße - GWG | -813,22 | -393,92 | 0 | -250 | -250 | -300 | 0 | -300 | -300 | -300 | -300 | -300 |
| 1365200103 Außenspielgeräte -KiGa Lessingstr. | -1.246,75 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365200201 Kiga Lessingstrnachträgliche Anschaffungskosten | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I365200301 Kiga LessingstrBaukosten Erweiterung- | 43.228,78 | 00'0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | C |
| 1365200303 KiGa Lessingstr -Einrichtung Erweiterung | -525,54 | 00'0 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | .1.500 | -1.500 |
| 1365200401 KiGa Lessingstr. Landeszuschuss KiBiz- | 1.283,16 | 13.237,05 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365200601 KiGa Lessingstraße - BGA | -936,43 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| 1365300101 KG In der Dell Festwerte | -626,74 | 00'0 | 0 | -750 | -750 | -800 | 0 | -800 | -800 | -800 | 008- | 008- |
| 1365300102 KiGa In der Dell - GWG | 00'0 | -2.594,47 | 0 | -250 | -250 | -300 | 0 | -300 | -300 | -300 | -300 | -300 |
| 1365300103 KiGa In der Dell - Außenspielgeräte | -7.772,96 | 00'0 | 0 | 0 | -7.700 | -1.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | Ę | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ψ | Ψ | Ψ | Ę | Ψ | Ψ | tigung € | Ψ | Ψ | æ | ψ. | ų. |
| 1365300201 KiGa In der Dell -nachträgliche Anschaffungskosten | 0,00 | 00'0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365300301 KiGa In der Dell - Baukosten Erwelterung | -87.920,92 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | . 0 | |
| 1365300302 KiGa In der Dell - Landeszuschuss Erweiterung | 70.200,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365300303 KiGa In der Dell - Konjunkturpaket | -287.957,59 | 4.255,59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365300304 KiGa In der Dell - Einrichtung Erweiterung | -12.514,21 | -6.275,34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365300401 KiGa In der Delf - Landeszuschuss KiBiz | 188,02 | 521,77 | 0 | 0 | 0 | o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365300601 KiGa In der Dell - BGA | 0,00 | -1.120,95 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| 1365300602 KiGa In der Dell - Verkauf BGA | 90'09 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l365300605 KiGa In der Dell - Zuschuss Förderverein | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 6.100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365400101 KiGa Gerhart- Hauptmann-Str BGA | -1.632,00 | 00'0 | 0 | -1.500 | -1.500 | -15.000 | 0 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| 1365400102 KiGa Gerh Hauptmann-Str Festwerte | 00'0 | 00'0 | | -750 | 052- | -800 | | -800 | -800 | 008- | 008- | -800 |
| I365400103 KiGa Gerhart- Hauptmarin-Str GWG | -168,51 | -656,36 | 0 | -250 | -250 | -300 | 0 | -300 | -300 | -300 | -300 | -300 |
| 1365400104 KiGa Gerh Hauptmann-Str Verkauf BGA | 200,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | . 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365400202 KiGa Gerh HStrnachträgliche Anschaffungsk | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365400301 KiGa Gerti HStrBaukosten Erweiterung- | -6.008,18 | -1.240,00 | 0 | -549.000 | 400.000 | -400.000 | Q | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365400302 KiGa Gerh.H StrLandeszuschuss Eweiterung- | 00'0 | 00'0 | 0 | 204.000 | 164.000 | 163.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | u e | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| , | Ψ | æ | w | ¥ | Ψ | w | tigung E | a | Ų | ų | 4 | Ų |
| 1365400303 KiGa Gerh.H StrEinrichtung Erweiterung- | 00'0 | 00'0 | 0 | -18.000 | 0 | -22.000 | 0 | 0 | , | , | 0 | 0 |
| 1365400401 KiGa Gerh Hauptmann-Str Landeszuschuss KiBiz- | 540,15 | 49.390,38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1365601601 Montessori Kinderhaus Baukosten U3- Ausbau | 00'0 | 0,00 | 0 | 0 | -559.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 |
| 1366000101 Jugendein- richtungen - BGA | -711,62 | 00'0 | -1.500 | -1.500 | -1,500 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| 1366000103 Jugendein- richungen - GWG | -1.437,81 | -1.107,99 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | 0 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 | -1.500 |
| 1366000301 Kinderspiel- plätze - Spielgeräte | 00'0 | 00'0 | -30.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1366000302 Kinderspiel- plätze -Aufbauten und Betriebsvorr | -43.445,19 | -1.853,17 | 0 | -30.000 | -30.000 | -30.000 | 0 | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 |
| I366009001 FB2-Kinder- und Jugendarbeit - GWG | 00'0 | -220,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I421000101 Sportgeräte - BGA | 00'0 | -6.066,91 | -2.000 | -2.000 | -17.000 | -2.000 | 0 | -17.000 | -2.000 | -17.000 | -2.000 | -17 000 |
| 1421000102 Maßnahmen nach der Sportpauschale - EMÜ - | 00'0 | 00'0 | -100.000 | 0 | 0 | -102.800 | 0 | -87.800 | -102.800 | -87.800 | -102.800 | -87.800 |
| H24000001 Investitionszuschuss Euregio Freizeitbad | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -70.000 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| I424090001 Umbau Kunstrasenplatz Projekt Parkstraße | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -39.400 | -350.000 | -350.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1424110001 Sportplatz Linden-Neusen Sanierung | 00'0 | 00.00 | 0 | 0 | 0 | -400.000 | -1.100.000 | -1.100,000 | 0 | D | 0 | 0 |
| I424114001 Sportplatz Linden-Neusen - Bundeszuschuss - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 360.000 | 0 | 000.066 | 0 | 0. | 0 | 0 |
| 1424120001 Sporthalle Krottstraße -Sanierung - | -26.229,41 | -278.650,71 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I424140110 Sporthalle Parkstraße - Wärmedämmung - | 00,0 | -3.454,40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I424140202 Sporthalle Parkstraße - Sanierung - | 00'0 | 00'0 | 0 | -454,000 | 454.000 | -78.500 | -697,000 | 0 | -697,000 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | Ľ | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ψ | Ψ | Ψ | ψ | Ę | Ψ | tigung € | Ψ | ψ | Ψ | щ | Q. |
| 1424170301 Errichtung eines Kunstrasenplatzes | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -770.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I424180001 Turnhalle Gymnasium Baukosten | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -600.000 | -2.400.000 | -2.400.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1424190001 Dreifachhalle Parkstraße - Neubau und Umkleiden - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -480.300 | -4.215.000 | -2.311.000 | -1.904.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1424191001 Projekt Parkstraße • • Bundeszuschuss | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 495.700 | 0 | 2.394.900 | 2.334.900 | 0 | 0 | 0 |
| I504012001 Brückweg - Erschließungsbeiträge | 00'0 | 1.800,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1504610001 Pumpstation Burgstraße - Instandsetzung | 00'0 | -19.027,62 | 0 | 0 | 0 | O | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I506013001 Elchenrather Str KAG-Beiträge | 23.929,77 | 757,96 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0. | 0 |
| 1507210001 Friedrich- straße - K30 Kreisverkehr | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -50.000 | 450.000 | -50.000 | -400.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1507211001 Friedrich- straße - K30 Kreisverkehr Landeszuschuss | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 300.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1507420001 Rahser- gelände - Kanalisierung | -10.093,18 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1509610001 Im Winkel - Bau- und Planungskosten | -13.579,58 | 00'0 | -295.000 | -218.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I509612001 Im Winkel - Erschließungsbeiträge | 00'0 | 00'0 | 218.000 | 218.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I509620001 Im Winkel - Kanalisierung | -18,140,30 | 00.00 | -65.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 . | 0 | 0 | 0 |
| 1509810001 Pumpstation Pützbenden | 00'0 | -16.113,87 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i511520001 Kesselsgracht - Kanalergänzung | 00'0 | -10.806,10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l513510001 Kütgensallee - Baukosten - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -75.000 | -75.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1513510002 Kütgensallee - Baukosten Parkplätze | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -8.000 | -8.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1513516001 Kütgensallee - Zuschuss Investor - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37.500 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | L. | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Æ | Ψ | æ | Ψ | Ψ | Ψ | tigung € | Ψ | w | w | Ψ | Ψ |
| 1514020001 Lennstr Kanalisierung Bahnhof- bis Klosterstr. | 00'0 | -15.000,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I514820001 Lümeth - Kanalisierung | 00'0 | -6.000,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I516810001 Neuhauser Str./Klosterstr Kreisverkehr | 00'0 | 00'0 | 0 | -150.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1517210001 Nordstraße - Bau- und Planungskosten | 00'0 | 00'0 | 0 | -41.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i517220001 Nordstraße - Kanalisierung | 00'0 | 00'0 | 0 . | -34.000 | 0 | 0 | D | Q | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I517440001 Oppener Str./Mauerfeldchen - Umrüstung Ampelanlage | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -17.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I518820001 Ringstraße - Kanalisierung | 00'0 | -20.389,07 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | . 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1521210001 Sebastianus- straße - Bau- und Planungskosten - | 00'0 | -167,58 | -120.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1521210002 Sebastianus/ Drischer/Wilhelm-Bau- und Planungsk. | 00'0 | 00.00 | -540.000 | -182.000 | 0 | 40.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1521211002 Sebastianus/ Drischer/ Wilhelm- Landeszuschuss GVFG - | 00'0 | 00'0 | 166.000 | 123.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I521212001 Sebastianus- str Erschließungsbeitr. | 00'0 | 00'0 | 63.000 | 0 | 0 . | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I521212002 Sebastianus/ Drischer/Wilhelm- Erschließungsbeitr | 00'0 | 00'0 | 156.000 | 27.000 | 0 | . 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l522001001 Tilgung Stadtbedienstetendarlehen | . 204,52 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I522001002 Tilgung Wohnungsbaudarlehen | 102,26 | 3.599,41 | 100 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I52300201 Aufwuchs Grünflächen - Beitrag | 3.745,47 | 530,45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1523000202 Aufwuchs Grünflächen - Festwert | 00'066'2- | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15246 10001 Wilhelmstr FriedrichtstrKrottstr Straßenbaukosten - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -10.000 | -20.000 | 0 | -580.000 | -330.000 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | L. | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| I CONTRACTOR NATIONAL CONTRACTOR | L | w l | ₩ | Ę | ¥ | 9 | • | ¥. | ŧ | Ę | ę | æ |
| 1524611001 Withelmstr FriedrichstrKrottstr Landeszusch. | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 130.000 | 177.500 | 0 | 0 | ٥ |
| I524612001 Wilhelmstr FriedrichstrKrottstr Erschl.beitr. | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 250.000 | 70.000 | 0 | 0 | 0 |
| 1541000001 Infrastrukturabgabe | 831.000,00 | 454.437,00 | 0 | 0 | 0 | Ö | 0 | 0 | 0 | 0 | D | 0 |
| 1541000109 Recker- Gelände - Baukosten - | 00'0 | -125.262,17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541000111 Verkauf Straßenbeleuchtung | 06'008'06 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541000112 Straßen- beleuchtung - Erwerb | 00'0 | 00'0 | 0 | -1.000.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541000113 Erneuerung Brücke Ginsterweg / K 30 | 00.00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -200.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541000114 Landes- zuschuss Erneuerung Brücke Ginsterweg / K 30 | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | . 0 | 140.700 | 0 | 0 | 0 | O | | 0 |
| 154 1009003 Osttangente K34 - Kostenerstattung an Kreis - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -100.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541009004 Erwerb von Straßen und Bürger- steigflächen | -7.650,45 | -76,36 | -10,000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | 0 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| I541009007 Verkauf von Straßenflächen | 6.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1541084001 Kanal- u. Straßenunterhaltung - GWG KDW | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -500 | 0 | -500 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| I541084002 Kanal- u. Str.unterhaltung - Maschinen u. Geräte KDW | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1.000 | 0 | -1.000 | -3.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| 1541084004 Kanat- u. Straßenunterhaltung - Fahrzeuge KDW | 0,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 90.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -20.000 |
| 1542010001 Broicher Str Busanbindung | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 450.000 | 0 | -523.000 | -523.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I542010002 Broicher Straße Busanbindung - Landeszuschuss - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 450.000 | 0 | 0 | 0 | 426.000 | 0 | 0 | 0 |

| 111 VOSCILIONIO 111 | | - | | , | | | | | | | | |
|--|------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Mi. Dezeichliung | 2011 | 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | ₩ | Ψ | æ | Ψ | Ψ | Ψ | tigung € | Ψ | Ų | Ф | 4 | 4 |
| 1542010003 Broicher Str. Busanb Beteiligung Straßenbaulastkräger | 00'0 | 00'0 | 0 | Đ | 0 | 0 | 0 | 0 | 47.000 | , | , | 0 |
| 1542020001 Broicher Str Kanalisierung | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -550.000 | -440.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1544010001 Euchener StrBaukosten Straßenbeleuchtung | -33.000,00 | 00'0 | 0. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1544012001 Euchener Str Beiträge Straßenbeleuchtung | 00'0 | 47.913,61 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1544020001 Euchener Str Kanalisierung | -7.388,81 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | O' | 0 |
| I545984001 Straßen- reinigung - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1.000 | 0 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| 1545984102 Straßen- reinigung - Maschinen und Geräte | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | -152.000 | -64.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| 1545984104 Straßen- reinigung - Fahrzeuge | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -130.000 | -30.000 | -30.000 |
| I545984105 Straßenreinigung - Salzsilo | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -95.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1546003002 Beschaffung von Parkscheinautomaten | 4.593,40 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1546003003 Erstattung Schaden Parkraumbe- wirtschaftung | 3.975,12 | 618,28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1548510001 Jens-Otto- Krag -Str Bau- und Planungskosten - | .7.331,60 | -72.090,07 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Q | 0 |
| l548512001 Jens-Otto- Krag -Str Erschließungsbeiträge | 100.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l549310002 Karl-Carstens- Straße - Baukosten | 00'0 | -176,06 | 0 | 0 | 400.000 | 400.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1550401001 Maarstr. KAG- Erschließungsbeiträge | 00'0 | 1.274,76 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0. | 0 |
| 1551101001 Euregionale 2008 Projekt Würselen - Landeszus | 100.000,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| 1551101002 Euregionale 2008 Projekt Würselen • Baukosten • | 00'0 | -23.618,28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- tigung | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | Ψ | ₩ | ¥ | Ψ | ψ | Ψ | Ψ | Ψ | ¥ | Ę | ¥ | ¥ |
| 1551101005 Projekt Grenzland Wurmtal - Landeszuschuss - | 00'0 | 5.389,79 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I551101010 Bepflanzungen Ausgleichsflächen | 00'0 | -2.987,24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| 1551812001 Pappelstraße - Erschließungsbeiträge | -236,87 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ISS1910001 Palmestraße - Bau- und Planungskosten | -922,73 | 00'0 | | -70.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f551920001 Pałmestraße - Kanalisierung | 00'0 | 00'0 | 0 | -50.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | О | 0 | 0 |
| I553384301 Bestattungswesen - GWG | 00'0 | 00'0 | O | O | 0 | -3.500 | 0 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 |
| 1553384302 Bestattungswesen - Maschinen und Geräte | 00'0 | 00.0 | 0 | 0 | 0 | -13.000 | 0 | -13.000 | -13.400 | -11.100 | -10.200 | -10.000 |
| l553384303 Bestattungswesen - BGA | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -3.500 | 0 | -3.500 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| I553384304 Bestattungswesen - Fahrzeuge | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | -115.000 | 0 | -30.000 |
| I553384305 Bestattungswesen - Gedenksteine Baumgräber | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 6 | 45.000 | 0 | -23.500 | -14.000 | -14.000 | -14.000 | -14.000 |
| 1553384306 Bestattungswesen - Erneuerung Wasserstelten | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -3.000 | 0 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| 1554812002 Schuman- straße - Rückzahlung Erschließungsbeiträge | 00'0 | -77.733,59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1555284201 Forst - GWG | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -500 | 0 | -200 | -500 | -1.000 | -1.000 | -1,000 |
| 155284202 Forst - Maschinen und Geräte | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.000 | 0 | -2.000 | -2.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| l555284204 Forst - Fahrzeuge | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -85.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | -20.000 | 0 |
| I572610001 Pumpstation Bergstraße - Instandsetzung | 00'0 | -11.417,76 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IS73000001 Ausleihungen KED GmbH und Co KG - Einzahlung- | 548,36 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | O |

| Nr. Bezeichnung Ergebnis 2011 1573000004 Ankauf Anteil | H | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 004 Ankauf Anteil | | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| 1573000004 Ankauf Anteil Regiolt | ¥ | ψ | Ψ | ¥ | Ψ | Ψ | Ψ | ψ | Ψ | ₩ | ¥ | Ψ |
| , | 00'0 | -84,39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1573800001 Duffesheider Weg - Erstattung Ausgleichsflächen - | 00'0 | 136.388,07 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1575620001 Lothsief - Kanalisierung | 00'0 | -21.264,67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IS90110001 B-Plan 18911 Bau- und Planungskosten | -19.576,50 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I590112001 B-Plan 189 - 34 Erschließungsbeiträge | 39.528,34 | 0,46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1590313001 Umgestaltung Innenstadt - KAG | 1.955,15 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l590420001 B-Plan 190 - Planungskosten Kanal - | 00'0 | -798.800,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1590610001 Euregiobahn Kreuzungspunkte | 00'0 | 00'0 | -425.000 | -280.000 | -280.000 | -403.000 | 0 | -45.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1590610002 Euregiobahn Kreuzungspunkte - Landeszuschuss- | 0,00 | 00'0 | 310.000 | 210.000 | 204.000 | 285.000 | 0 | 28.000 | | 0 | 0 | 0 |
| 1590610003 Euregiobahn - 7 Ausbau Park-Ride-Anlage- | -7.125,00 | 00'0 | -131.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | -139.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15906-10004 Euregiobahn - Landeszuschuss Park- Ride-Aniage- | 00,00 | 00'0 | 131.000 | D | 0 | 0 | 0 | 139.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| I59910001 Straßen- mobiliar - Allgemein | -5.618,09 | -2.679,19 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -13.000 | 0 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| 1599920001 Kanalbau- maßnahmen - Algemein | 00'0 | 00'0 | -500.000 | -500.000 | 0 | -750.000 | 0 | -750.000 | -750.000 | -750.000 | -750.000 | -750.000 |
| 4611000101 · 558 Bildungspauschale | 558.382,00 | 557.023,00 | 557.000 | 706.500 | 691.700 | 713.000 | 0 | 617.800 | 623.300 | 623.300 | 623.300 | 620.200 |
| l611000102 Sportpauschale | 100.532,00 | 102.533,00 | 102.000 | 103.500 | 104.100 | 104.800 | 0 | 104.800 | 104.800 | 104.800 | 104.800 | 104.800 |
| 1611000103 Investitions- 781 | 781,573,21 | 833.457,35 | 833.000 | 1.059.500 | 1.131.000 | 1.210.400 | 0 | 1.210.400 | 1.210.400 | 1.210.400 | 1.210.400 | 1.210.400 |
| l611000104 Maßnahmen nach der investitionspauschale - EMÜ - | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -6.100 | 0 | -402.200 | 0 | O | . 0 | 0 |
| l611000201 Zuschuss Bildungsinfrastruktur aus 1.851 Konjunkturpaket | 1.851.424,00 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investitionen | u | | | | | | | | | | 10 | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | æ | Ψ | ¥ | Ψ | ę | ¥ | £ 4 | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ | Ψ |
| 1611000204 Landeszusch. Kommunalinvestitions- förderungsgesetz | 00'0 | 00'0 | 0 | | 0 | 972.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1611000205 Maßnahmen n. Kommunalinvestitions- förderungsgesetz | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -1.080.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1611000301 Übertragung Eigenmittel an KDW | 00'0 | 00'0 | -94.500 | -137.000 | -100.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l611000303 Rückflüsse Ausleihungen KDW | 00'0 | 00'0 | 0 | 36.500 | 24.200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i611000401 Maßnahme Belastungsausgleich Inklusion | 00'0 | 00'0 | 0 | 0 | -48.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1611000402 Landeszu- schuss Belastungs- ausgleich Inklusion | 00'0 | 00'0 | 0 | O. | 48.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1612000104 Darlehen Kredit- marktmittel - ohne Umschuldung - | 00'0 | 5.000.000,00 | 1.592.300 | 12.008.400 | 4.619.200 | 14.286.100 | 0 | 20.954.200 | 8.482.500 | 572.900 | 463.700 | 581,600 |
| 1612000105 Darlehen Kredit- marktmittel - für Umschuldung - | 8.445.748,01 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 2.250.000 | 0 | 6.615.000 | 4.710.000 | 0 | 1.765.000 | 1,775,000 |
| I612000106 Tilgung Landesdarlehen | -5.025,36 | -4.274,12 | -3.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1612000107 Tilgung Kredit- marktmittel - ohne Umschuldung - | -2.251.332,39 | -2.204.996,64 | -2.280.500 | -2.417.000 | -2.519.600 | -2.550.000 | 0 | -2.725.200 | -5.354.600 | -3.397.300 | -3.607.300 | -3.307.500 |
| 1612000108 Tilgung Kredit- marktmittel - für Umschuldung - | -8.445.748,01 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | -2.250.000 | 0 | -6.615.000 | -4.710.000 | 0 | -1.765.000 | -1,775.000 |
| 1612000111 Außerplanmäßige Tilgung | 00'0 | -1.319.968,63 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| 161 20001 12 Tifgung Liquiditätskredif KED | 00'0 | -4.500,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1612000113 Aufnahme Liquiditätskredite KED | 893,93 | 200,39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l612000114 Tilgung Liquiditätskredite | 00'0 | -167.623.945,86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1612000115 Aufnahme Liquidtitätskredite | 110.057,44 | 172.000.000,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l612000117 Gewährung Liquiditätskredite KDW | -265.374,71 | -188.265,16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - | | | | | | | | | | | | |

| Investitionen | , | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Nr. Bezeichnung | Ergebnis 2011 | Ergebnis 2012 | Ansatz 2013 | Ansatz 2014 | Ansatz 2015 | Ansatz 2016 | Ver- pflicht ermäch- | Finanz- plan 2017 | Finanz- plan 2018 | Finanz- plan 2019 | Finanz- plan 2020 | Finanz- plan 2021 |
| | ŧ | ¥ | æ | Ψ | Ψ | Ψ | tigung € | Ψ | Ų | Ψ | ψ. | ψ |
| 1711001001 Kulturstiftung Ankauf bebaute Grundstücke | -86.337,86 | 00'0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Kennzahlen

Mit Einführung und Anwendung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF) ändern sich die Gestaltung und der Inhalt der Haushaltspläne grundlegend. Im Verfolg dieser Veränderung wird sich auch die politische Steuerung verändern müssen. Während bisher die Steuerung durch die Bereitstellung der erforderlichen Geldmittel geprägt war, soll künftig über Ziele und Kennzahlen gesteuert werden.

Dies erfordert sowohl neues Wissen bei allen Verantwortlichen in Rat und Verwaltung als auch die Entwicklung eines zukunftsorientierten Bildes der Gemeinde, dass durch mit wenigen qualitativ hochwertigen Leitorientierungen als Kernaussagen die Grundlage für die Ausrichtung des gemeindlichen Handelns auf die Zukunft festlegt. Aus solchen Leitlinien (Leitbild) lassen sich strategische und operative Ziele bestimmen, die eine Haushaltswirksamkeit entfalten können und sollen. An solchen Kernaussagen wird zurzeit unter dem Stichwort "Zukunftsprogramm Würselen" gearbeitet.

Für die gemeindliche Aufgabenerfüllung sollen produktorientierte Ziele unter Berücksichtigung des einsetzbaren Ressourcenaufkommens und des voraussichtlichen Ressourcenverbrauchs festgelegt sowie Kennzahlen zur Zielerreichung bestimmt werden. Die Ziele werden zwischen Rat und Verwaltung abgestimmt. Die Ziele und Kennzahlen dienen dazu, die Leistungen der Stadt bezogen auf das jeweilige Produkt/die jeweilige Produktgruppe zu messen und zu bewerten.

Diese Aussagen erfordern es, dass mindestens in den Teilhaushalten die geplanten Leistungsmengen sowie Kennzahlen ausgewiesen werden.

Die Ermittlung von Zielen und Kennzahlen stellt einen lang andauernden Prozess dar, der auch Abstimmung mit den Verantwortlichen im Rat bedarf. Mit Einbringung des Etats für 2008 ff. wird dem Grunde nach dieser Prozess begonnen.

A) Kennzahlen auf Ebene der Teilhaushalte

Soweit als möglich werden bereits Leistungsmengen und Kennzahlen in den einzelnen Teilhaushalten genannt.

Grundsätzlich für alle Teilhaushalte - auch auf Ebene der Produktbereiche - gilt, dass folgende Kennzahlen angegeben werden:

| Allgemeir | e Kenn | zahlen T | eilhaus | halt | | ì |
|--|--------|----------|---------|------|------|------|
| | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr |
| Aufwandsdeckungsgrad in % (In welchem Verhältnis werden Produktaufwendungen durch Produkterträge gedeckt?) | | | | | | |
| Ergebnis je Einwohner/€ (Welcher Betrag je Einwohner wird zur Finanzierung der Aufgaben zusätzlich zum Produktertrag benötigt?) | | | | | | |
| Transferaufwand je Einwohner/€ (In welcher Höhe je Einwohner müssen | | | | | | |

| Allgemeir | e Kenn | zahlen T | 'eilhaus | halt | | |
|---|--------|----------|----------|------|------|------|
| | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr | Jahr |
| Zahlungen ohne wirtschaftliche Gegen- leistung erfolgen?) | | | | | | |
| Ertragsquote an Gesamthaushalt in % (Welcher Anteil an den Gesamterträgen wird durch den Produktertrag erwirtschaftet?) | | | | | | |
| Aufwandsquote an Gesamt- haushalt in % (Welcher Anteil an den Gesamtaufwen- dungen wird durch den Produktaufwand verursacht?) | | | | | | , |

Aufwandsdeckungsgrad in %

Der Aufwandsdeckungsgrad gibt das Verhältnis an, zu dem die Aufwendungen (z.B. Personalaufwand, Materialaufwand) durch die Erträge (z.B. Umsatzerlöse, Entgelte der Kostenträger) gedeckt werden. Bei einem Deckungsgrad von 100 % sind die Aufwendungen durch Erträge voll gedeckt.

Bei einem Deckungsgrad unter 100 % liegt eine Unterdeckung vor in Höhe des Summenwertes 100 % minus Deckungsgrad.

Bei einem Deckungsgrad über 100 % liegt eine Überdeckung in Höhe des Summenwertes Deckungsgrad minus 100 % vor.

Ermittlung der Kennzahl: Summe Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Teilergebnisplan) plus Finanzerträge (lfd.Nr. 19 Teilergebnisplan) plus Erträge aus internen Leistungsbeziehungen (lfd.Nr. 27 Teilergebnisplan) mal 100 durch Summe Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Teilergebnisplan) plus Finanzaufwendungen (lfd.Nr. 20 Teilergebnisplan) plus Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen (lfd.Nr. 28 Teilergebnisplan)

Ergebnis Produkt je Einwohner/€

Das Ergebnis wird durch den Abzug der Aufwendungen von den Erträgen gebildet und entsprechend ausgewiesen. Es wird dargestellt, welcher Betrag pro Einwohner aufgewendet werden muss, um die Aufgaben durchführen zu können.

Liegt eine Unterdeckung vor, so ist der Betrag negativ dargestellt, weil er den Einwohner belastet. Im Falle einer Überdeckung ist der Betrag positiv ausgewiesen, da er zu Gunsten des Einwohners geht.

Ermittlung der Kennzahl: Ergebnis Produkt (lfd.Nr. 29 Teilergebnisplan) durch Einwohner zum 31.12. des Vorvorjahres des Haushaltsjahres.

Transferaufwand je Einwohner/€

Transferleistungen sind Aufwendungen, die ein Empfänger ohne die Verpflichtung zu einer wirtschaftlichen Gegenleistung erhält; es stehen den Aufwendungen also keine konkreten Gegenleistungen gegenüber. Sie beruhen nicht auf einen Austausch von Leistungen. Es handelt sich z.B. um Zahlungen für Umlagen - auch Kreisumlage -, Sozialhilfeleistungen, Leistungen nach dem Unterhaltsvorschussgesetz, Leistungen

der Jugendhilfe für Erziehung, Leistungen an Kindergärten Dritter, Zuschüsse für laufende Zwecke, u.ä..

Ermittlung der Kennzahl: Transferaufwendungen (lfd.Nr. 15 Teilergebnisplan) durch Einwohner zum 31.12. des Vorvorjahres des Haushaltsjahres.

Ertragsquote in %

Die Ertragsquote gibt an, welchen Anteil die Erträge des Produktes an den Erträgen des Gesamthaushaltes haben. Sie zeigt an, von welchen Produktbereichen die gesamten Erträge in besonderem Maße abhängig sind.

Ermittlung der Kennzahl: Summe Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Teilergebnisplan) plus Finanzerträge (lfd.Nr. 19 Teilergebnisplan) mal 100 durch Summe Erträge Ordentliche Gesamtergebnisplan (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan) plus Finanzerträge Gesamtergebnisplan (lfd.Nr. 19 Gesamtergebnisplan)

Aufwandsquote in %

Die Aufwandsquote gibt an, welchen Anteil der Aufwand des Produktes an den Aufwendungen des Gesamthaushaltes hat. Sie zeigt an, von welchen Produktbereichen die gesamten Aufwendungen in besonderem Maße geprüft werden.

Ermittlung der Kennzahl: Summe Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Teilergebnisplan) plus Finanzaufwendungen (lfd.Nr. 20 Teilergebnisplan) mal 100 durch Summe Aufwendungen Gesamtergebnisplan (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan) plus Finanzaufwendungen Gesamtergebnisplan (lfd.Nr. 20 Gesamtergebnisplan)

B) Kennzahlen auf Ebene des Gesamthaushaltes

Bezogen auf den Gesamthaushalt, also auf den Gesamtergebnisplan, den Gesamtfinanzplan und auf Daten der Bilanz wurde das NKF-Kennzahlenset des Landes Nordrhein-Westfalen entwickelt.

Innenministerium NRW, Aufsichtsbehörden der Kommunen, GPA NRW als überörtliche Prüfungs- und Beratungseinrichtung, Vertreter der örtlichen Rechnungsprüfung (VERPA) und die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Rödl & Partner haben - um eine "einheitliche Sprache" zu gewährleisten - in gemeinsamer Arbeit ein landesweit einheitliches Kennzahlenset zur Analyse kommunaler Bilanzen und Jahresabschlüsse entwickelt.

Zusätzlich hat der Innenminister einen NKF-Leitfaden zur Anzeige der kommunalen Haushaltssatzungen - Stand: 30.10.2006 - veröffentlicht.

Sowohl die Kennzahlen des NRW-Kennzahlensets als auch die zusätzlichen Kennzahlen des Innenministers sind in den nachfolgenden Ausführungen grundsätzlich dargestellt, wobei sich die Darstellung an den Daten des IM ausrichtet. Zu den einzelnen Kennzahlen ergehen, soweit möglich, schon zum jetzigen Zeitpunkt Kurzaussagen. Über landesweite Vergleichswerte kann erst nach 2009 verfügt werden. In der Regel werden die Kennzahlen erst mit dem Jahresabschluss an Aussagekraft gewinnen.

Kennzahlenübersicht Gesamthaushalt

Der Kennzahlenspiegel zur jährlichen Haushaltswirtschaft soll einen Überblick über die genutzten Kennzahlen bieten. In einer Übersicht sollen daher die Kennzahlen mit dem festgestellten Ergebnis und dem ggf. vorhandenen Ziel zusammengefasst werden.

Bei der Ermittlung von Kennzahlen, die auf Bilanzdaten basieren, wurden aufgrund fehlender Jahresabschlüsse die Eröffnungsbilanzwerte herangezogen.

In der Übersicht stellen sich die Kennzahlen wie folgt dar:

| Lfd. Nr. | Kennzahlen | NKF Kenn- zahlen- Set | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------|---|--------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-----------|----------|---------|
| 1. | Ertragsanalyse | 001 | | | | | | | |
| 1.1 | Steuerquote (StQ) | × | 53,16% | 53,34% | 53,67% | 54,27% | 54,80% | 57,84% | 56,59% |
| 1.2 | Zuwendungsquote (ZwQ) | × | 20,53% | 18,91% | 16,33% | 16,73% | 19,98% | 19,38% | 20,99% |
| 2. | Aufwandsanalyse | | | | | | | | |
| 2.1 | Personalintensität 1 (PI1) | ı x | 20,05% | 19,23% | 18,50% | 18,30% | 18,04% | 19,81% | 19,05% |
| 2.2 | Personalintensität 2 (PI2) | | 22,26% | 21,15% | 22,40% | 21,82% | 18,38% | 19,76% | 18,72% |
| 2.3 | Sach- und Dienstlei- stungsintensität (SDI) | × | 15,07% | 14,05% | 15,05% | 14,96% | 13,99% | 13,99% | 14,01% |
| 2.4 | Abschreibungsintensität (Abl) | - | 6,54% | 6,73% | 6,43% | 6,35% | 7,04% | 6,37% | 6,88% |
| 2.5 | Drittfinanzierungsquote (DFQ) | × | 36,13% | 34,40% | 34,03% | 32,95% | 46,08% | *1 | *1 |
| 2.6 | Transferaufwandsquote (TAQ) | × | 51,55% | 51,10% | 52,66% | 53,24% | 52,71% | 53,09% | 53,78% |
| 2.7 | Zinslastquote (ZLQ) | x | 7,31% | 5,68% | 5,12% | 5,51% | 4,02% | 5,27% | 5,12% |
| 2.8 | Zinsdeckungsquote (ZDQ) | - | 8,11% | 6,24% | 6,20% | 6,56% | 4,10% | 5,26% | 5,03% |
| 2.9 | Zinssteuerquote (ZStQ) | - | 15,26% | 11,70% | 11,54% | 12,09% | 7,48% | 9,09% | 8,72% |
| 2.10 | Aufwandsdeckungsgrad (ADG) | X | 90,09% | 90,95% | 82,58% | 83,89% | 98,14% | 100,22% | 101,77% |
| 3. | Erfolgsquotenanalyse | | | | | | | | |
| 3.1 | Ordentliche Ergebnis- quote (EQOE) | - - | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3.2 | Finanzergebnisquote (EQFi) | - | 35,16% | 27,22% | 14,27% | 14,99% | 56,26% | 108,62% | 274,58% |
| 4. | Analyse negativer Jahres ergebnisse | S- | | | | | • | <u> </u> | |
| 4.1 | Fehlbetragsquote (FBQ) | х | 23,23 | 25,73 | 82,01 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 5. | Finanzierungsanalyse | | | | | | | | |
| 5.1 | Entwicklung der Finanz- mittel | - | k.A. | -42.321.000 | -48.267.150 | -62.601.700 | 2.138.736 | 749.336 | 695.036 |
| 5.2 | Entwicklung der Kredit- aufnahmen für Investi- tionen; hier: Netto-Neu- verschuldung Null in % | - | 0,00% | -60,67% | 0,00% | -19,04% | 226,33% | n.B. | n.B. |
| 5.3 | Investitionsquote (InQ) | × | 98,8% | 52,3% | 118,1% | 67,6% | 182,3% | *1 | *1 |

^{*1 =} Die Daten werden im Rahmen der nachzuholenden Jahresabschlüsse ermittelt.

n.B. = Die Daten können rechnerisch nicht ermittelt werden.

| Lfd. Nr. | Kennzahlen | NKF Kenn- zahlen- Set | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|---|--------------------------------|------------|------------|---------|------------|----------|----------|----------|
| 1. | Ertragsanalyse | | | | | | • | | |
| 1.1 | Steuerquote (StQ) | × | 57,30% | 52,57% | 54,65% | 54,82% | 55,44% | 56,27% | 57,02% |
| 1.2 | Zuwendungsquote (ZwQ) | × | 19,77% | 23,75% | 22,22% | 22,63% | 22,27% | 21,58% | 21,21% |
| 2. | Aufwandsanalyse | • | | | | | | | |
| 2.1 | Personalintensität 1 (PI1) | × | 18,09% | 20,75% | 20,63% | 20,43% | 20,35% | 19,99% | 19,53% |
| 2.2 | Personalintensität 2 (Pl2) | - " | 18,33% | 20,45% | 20,49% | 20,06% | 19,92% | 19,43% | 19,07% |
| | Sach- und Dienstlei- stungsintensität (SDI) | × | 13,23% | 9,30% | 8,77% | 8,79% | 8,81% | 11,10% | 12,04% |
| 2.4 | Abschreibungsintensität (Abl) | - | 6,35% | 6.00% | 5,84% | 6,05% | 6,12% | 5,94% | 5,64% |
| 2.5 | Drittfinanzierungsquote (DFQ) | х | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 2.6 | Transferaufwandsquote (TAQ) | х | 55,85% | 58,01% | 58,76% | 59,02% | 58,91% | 57,14% | 56,85% |
| 2.7 | Zinslastquote (ZLQ) | х | 4,00% | 3,14% | 3,48% | 4,06% | 4,49% | 4,72% | 4,75% |
| | Zinsdeckungsquote (ZDQ) | - | 4,05% | 3,10% | 3,46% | 3,98% | 4,40% | 4,59% | 4,64% |
| | Zinssteuerquote (ZStQ) | - | 7,07% | 5,89% | 6,33% | 7,27% | 7,93% | 8,15% | 8,20% |
| 2.10 | Aufwandsdeckungsgrad (ADG) | х | 98,71% | 101,46% | 100,68% | 101,83% | 102,19% | 102,86% | 102,43% |
| 3. | Erfolgsquotenanalyse | | | | | | | | |
| 3.1 | Ordentliche Ergebnis- quote (EQOE) | - | 100,00% | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. |
| 3.2 | Finanzergebnisquote (EQFi) | - | 33,24% | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. |
| 4. | Analyse negativer Jahres ergebnisse | ;- | • | | | | | | |
| 4.1 | Fehlbetragsquote (FBQ) | х | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 5. | Finanzierungsanalyse | *- | | | | • | • | | |
| 5.1 | Entwicklung der Finanz- mittel | | -2.082.764 | -1.515.664 | 320.336 | -1.002.864 | -429.864 | -389.164 | -502.464 |
| 5.2 | Entwicklung der Kredit- aufnahmen für Investi- tionen; hier: Netto-Neu- verschuldung Null in % | - | - | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. |
| 5.3 | Investitionsquote (InQ) | х | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |

^{*1 =} Die Daten werden im Rahmen der nachzuholenden Jahresabschlüsse ermittelt.

n.B. = Die Daten können rechnerisch nicht ermittelt werden.

| | K | ennzahle | enspieg | el zur ko | ommun | alen Bil | lanz | | |
|-------------|--|--------------------------------|---------|-----------|-------|----------|-------|------|------|
| Lfd. Nr. | Kennzahlen | NKF Kenn- zahlen- Set | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| 6. | Bilanzanalyse | | | | | | | | |
| 6.1 | Liquidität 1. Grades (LiG1) | - | 0,4% | 0,2% | 0,7% | 0,7% | 3,4% | *1 | *1 |
| 6.2 | Liquidität 2. Grades (LiG2) | - | 17,0% | 15,0% | 9,0% | 13,5% | 17,1% | *1 | *1 |
| 6.3 | Kurzfristige Verbind- lichkeitsquote (KVbQ) | х | 16,1% | 18,1% | 20,9% | 21,8% | 22,5% | *1 | *1 |
| 6.4 | Dynamischer Verschul- dungsgrad (DVsG) | х | n.B. | n.B. | n.B. | n,B, | n.B. | *1 | *1 |
| 6.5 | Eigenkapitalquote l (EkQ1) | х | 13,0% | 9,8% | 5,3% | 4,0% | 2,7% | *1 | *1 |
| 6.6 | Eigenkapitalquote II (EkQ2) | х | 35,3% | 33,0% | 29,8% | 29,6% | 27,1% | *1 | *1 |
| 6.7 | Anlagendeckungsgrad 1 (And1) | - | 13,8% | 10,4% | 5,5% | 4,1% | 2,9% | *1 | *1 |
| 6.8 | Anlagendeckungsgrad 2 (And2) | х | 75,2% | 73,4% | 68,9% | 68,0% | 66,7% | *1 | *1 |
| 6.9 | Infrastrukturquote (ISQ) | X | 47,0% | 47,6% | 47,7% | 46,8% | 45,3% | *1 | *1 |

^{*1 =} Die Daten werden im Rahmen der nachzuholenden Jahresabschlüsse ermittelt.

| | K | ennzahl e | nspieg | el zur ko | mmun | alen Bil | anz | | - |
|-------------|--|--------------------------------|--------|-----------|------|----------|------|------|------|
| Lfd. Nr. | Kennzahlen | NKF Kenn- zahlen- Set | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 6. | Bilanzanalyse | - | | | | | · | | |
| 6.1 | Liquidität 1. Grades (LiG1) | - | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.2 | Liquidität 2. Grades (LiG2) | - | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.3 | Kurzfristige Verbind- lichkeitsquote (KVbQ) | х | *1 | *1 | *1 . | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.4 | Dynamischer Verschul- dungsgrad (DVsG) | х | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.5 | Eigenkapitalquote I (EkQ1) | х | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.6 | Eigenkapitalquote II (EkQ2) | x | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.7 | Anlagendeckungsgrad 1 (And1) | - | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.8 | Anlagendeckungsgrad 2 (And2) | × | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |
| 6.9 | Infrastrukturquote (ISQ) | x | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 | *1 |

^{*1 =} Die Daten werden im Rahmen der nachzuholenden Jahresabschlüsse ermittelt.

n.B. = Die Daten können rechnerisch nicht ermittelt werden.

Soweit im Rahmen der Haushaltsanalyse Kennzahlen gebildet werden, bei denen wegen eines negativen Ergebnisses eine oder beide einzusetzenden Wertgrößen einen Minusbetrag ausweisen, ist die Kennzahl durch das Vorzeichen (-) besonders zu kennzeichnen.

Kennzahlen, die einen Nullwert im Nenner der Formel aufweisen und dadurch mathematisch nicht ermittelt werden können, werden mit "n.b." (nicht berechenbar) ausgewiesen. Falls fehlerhafte oder unvollständige Basisdaten dazu führen, dass eine Kennzahl nicht berechnet werden kann, wird die Kennzahl mit "k.A." (keine Angabe) angegeben.

1. Ertragsanalyse

Die Ertragsanalyse untersucht die Erträge des Ergebnisplans und - soweit erforderlich - die der Teilergebnispläne hinsichtlich ihrer Plausibilität, Entwicklung und Struktur. Als Bezugsgröße darf dabei nicht das Jahresergebnis herangezogen werden, weil es den Saldo sämtlicher Aufwendungen und Erträge des Haushaltsjahres abbildet. Bei dieser Analyse muss deshalb berücksichtigt werden, dass nur das im Ergebnisplan ausgewiesene Ergebnis "Ordentliche Erträge" die zutreffende Bezugsgröße für die laufende Verwaltungstätigkeit darstellt.

Die Untersuchung der Struktur der ordentlichen Erträge dient insbesondere der Beantwortung folgender Fragen:

- Welche Ertragsarten sind wesentlich für die zu untersuchende Kommune?
- Wie verhalten sich die Ertragsarten zueinander im Zeitablauf?
- Wie korrelieren die Ertragsarten mit denen anderer Kommunen?
- Wie lassen sich die Erträge des Ergebnisplans durch die Teilergebnispläne erklären?
- Was sind Ursachen f
 ür unerwartete Veränderungen im Ergebnisplan?

Für die Ertragsanalyse können folgende Kennzahlen herangezogen werden:

1.1 Steuerquote (StQ)

Die Steuerquote gibt an, wie hoch der Anteil der Steuererträge an den ordentlichen Erträgen ist, zu welchem Teil sich die Kommune also "selbst" finanzieren kann. Eine hohe Steuerquote deutet in der Regel auf eine hohe Finanzkraft der Kommune hin.

| Steuerquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| = Steuererträge x 100 durch Ordentliche Erträ- ge | 53,16% | 53,34% | 53,67% | 54,27% | 54,80% | 57,84% | 57,73 |

| Steuerquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Steuererträge x 100 durch Ordentliche Er- träge | 57,30% | 54,39% | 54,65% | 54,82% | 55,44% | 56,27% | 56,59% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Steuererträge (lfd.Nr. 1 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan)

Die Steuerquote in Würselen verdeutlicht, dass die Steuererträge, trotz hoher Steuerhebesätze, nur gut die Hälfte der ordentlichen Erträge ausmachen. Im Landesvergleich kann Würselen nach den vorliegenden Daten über NKF-Kennzahlen weder als steuerstark, noch als steuerschwach eingestuft werden.

1.2 Zuwendungsquote (ZwQ)

Die Zuwendungsquote gibt an, wie hoch der Anteil der Erträge aus Zuwendungen an den ordentlichen Erträgen ist, inwieweit die Kommune also von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist. Eine hohe Zuwendungsquote kann auf eine geringe Finanzkraft der Kommune hindeuten.

| Zuwendungsquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Erträge aus Zuwen- dungen x 100 durch Ordentliche Erträge | 20,53% | 18,91% | 16,33% | 16,73% | 19,98% | 19,38% | 20,99% |

| Zuwendungsquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Erträge aus Zuwen- dungen x 100 durch Ordentliche Erträge | 19,77% | 21,96% | 22,22% | 22,63% | 22,27% | 21,58% | 21,21% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Erträge aus Zuwendungen (lfd.Nr. 2 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan)

Die Stadt Würselen wird trotz steigender Finanzkraft auch in der Zukunft in hohem Maße von den Schlüsselzuweisungen des Landes abhängig sein. Negative Eingriffe in das Finanzausgleichssystem wirken sich in Würselen direkt aus. Die Steigerungen von 2012 bis 2020 sind bedingt durch Zuschüsse aus dem Stärkungspakt.

2. Aufwandsanalyse

Die Aufwandsanalyse erfolgt analog zur "Ertragsanalyse". Bei dieser Analyse stellt das im Ergebnisplan auszuweisende Ergebnis "Ordentliche Aufwendungen" die zutreffende Wertgröße aus laufender Verwaltungstätigkeit dar. Insbesondere die Personalaufwendungen sollen betrachtet werden. Die bilanziellen Abschreibungen können mit dem Ansatz des Anlagevermögens in der vorzulegenden Schlussbilanz bzw. den Daten im Anlagenspiegel unter Berücksichtigung der örtlichen Abschreibungstabelle abgeglichen werden.

Wie bei der Untersuchung der Ertragsstruktur sind hier die folgenden Fragen zu beantworten:

- Welche Aufwandsarten sind wesentlich für die zu untersuchende Kommune?
- Wie verhalten sich die Aufwandsarten zueinander im Zeitablauf?
- Wie korrelieren die Aufwandsarten mit denen anderer Kommunen?
- Wie lassen sich die Aufwendungen des Ergebnisplans durch die Teilergebnispläne erklären?
- Was sind Ursachen für unerwartete Veränderungen im Ergebnisplan?

Die Untersuchung der Aufwendungen unterscheidet sich insofern von der Ertragsanalyse, als die Aufwendungen durch die Kommune zum Teil direkter steuerbar sind. Es muss jedoch berücksichtigt werden, dass die Aufwendungen keinesfalls immer kurzfristig beeinflussbar sind:

2.1 Personalintensität 1 (PI1)

Die Personalintensität 1 gibt den Anteil der Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen an. Bei der Interpretation der Kennzahl ist der Grad an Ausgliederungen in der Kommune zu beachten.

| Personalintensität 1 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Personalaufwendungen x 100 durch Ordentliche Aufwendungen | 20,05% | 19,23% | 18,50% | 18,30% | 18,04% | 19,81% | 19,05% |

| Personalintensität 1 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Personalaufwendungen x 100 durch Ordentliche Auf- | 18,09% | 20,70% | 20,63% | 20,43% | 20,35% | 19,99% | 19,53% |
| wendungen | | | , | ' | , | , | , |

Ermittlung der Kennzahl: Personalaufwendungen (lfd.Nr. 11 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan)

Die Personalintensität nach den Bewertungskriterien des NKF liegt, wie schon unter kameralen Gesichtspunkten, konstant im niedrigen Bereich. Konkrete Vergleichsmaßstabe unter Berücksichtigung von Ausgliederungen liegen zum jetzigen Zeitpunkt allerdings noch nicht vor.

2.2 Personalintensität 2 (PI2)

Die Personalintensität 2 gibt an, in welchem Umfang die ordentlichen Erträge von den Personalaufwendungen aufgezehrt werden.

| Personalintensität 2 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Personalaufwendungen x 100 durch Ordentliche Erträge | 22,26% | 21,15% | 22,40% | 21,82% | 18,38% | 19,76% | 18,72% |

| Personalintensität 2 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Personalaufwendungen x 100 durch Ordentliche Erträ- ge | 18,33% | 20,41% | 20,49% | 20,06% | 19,92% | 19,43% | 19,07% |

Ermittlung der Kennzahl: Personalaufwendungen mal 100 durch Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan)

2.3 Sach- und Dienstleistungsintensität (SDI)

Die Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich eine Kommune für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

| Sach- und Dienstleistun- gen | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen x 100 durch Ordentliche Aufwen- dungen | 15,07% | 14,05% | 15,05% | 14,96% | 13,99% | 13,99% | 14,01% |

| Sach- und Dienstleistun- gen | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen x 100 durch Ordentliche Aufwen- dungen | 13,23% | 9,24% | 8,77% | 8,79% | 8,81% | 11,10% | 12,04% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (lfd.Nr. 13 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan)

Die Stadt Würselen geht in den Folgejahren von einer kontinuierlichen geringfügigen Senkung der über dem Durchschnitt der Vergleichskommunen in NRW liegenden Sachaufwendungen aus. Die Senkung der Kennzahl ist allerdings fast ausschließlich auf das wachsende Gesamtvolumen des Haushaltes zurückzuführen.

2.4 Abschreibungsintensität (Abl)

Diese Kennzahl beschreibt den Anteil der Abschreibungen an den ordentlichen Aufwendungen.

Die Abschreibungen sind faktisch überwiegend fixe Aufwendungen. Die Kennzahl gibt somit auch an, mit welchem Teil die Aufwendungen weitgehend unbeeinflussbar sind.

Eine niedrige Abschreibungsintensität kann auch widerspiegeln, dass eine Kommune ihr Anlagevermögen weitgehend abgeschrieben hat, ohne es in angemessenem Umfang durch neue Anlagen zu ersetzen, heißt, dass eine Überalterung des Anlagevermögens vorliegt.

| Abschreibungsinten- sität (Abl) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Abschreibungen x100 durch OrdentlicheAufwendungen | 6,54% | 6,73% | 6,43% | 6,35% | 7,04% | 6,37% | 6,88% |

| Abschreibungsinten- sität (AbI) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Abschreibungen x 100 durch Ordentliche Aufwendungen | 6,35% | 5,96% | 5,84% | 6,05% | 6,12% | 5,94% | 5,64% |

Ermittlung der Kennzahl: Jahresabschreibungen auf Sachanlagevermögen (Nr. 14 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan)

Künftig gilt, dass die im NKF abzubildenden Abschreibungen mit ordentlichen Erträgen zu erwirtschaften sind.

2.5 Drittfinanzierungsquote (DFQ)

Die Kennzahl zeigt das Verhältnis zwischen den bilanziellen Abschreibungen und den Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten im Haushaltsjahr. Sie gibt einen Hinweis auf die Frage, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern. Damit wird die Beeinflussung des Werteverzehrs durch die Drittfinanzierung deutlich.

| Drittfinanzierungs- quote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|
| Erträge aus der Auflösung von Sonderposten x 100 durch bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen | 36,13% | 34,40% | 34,03% | 32,95% | 46,08% | k.A. | k.A. |

| Drittfinanzierungs- quote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| = Erträge aus der Auf- lösung von Sonderpos- ten x 100 durch bilan- zielle Abschreibungen auf Anlagevermögen | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Erträge aus der Auflösung von Sonderposten (Erträge, die in einem unmittelbaren Bezug zu den Sonderposten der Ansätze der Bilanzposten, Ifd.Nr. 2 Passiva Bilanz) x 100 durch bilanzielle Abschreibung auf Anlagevermögen (Ifd.Nr. 14 Gesamtergebnisplan und Anlagespiegel zur Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

2.6 Transferaufwandsquote (TAQ)

Die Kennzahl gibt an, in welchem Umfang die Kommune durch Transferaufwendungen belastet wird, in welchem Umfang also Zahlungen an private Haushalte, Unternehmen, Vereine u.a. erfolgen. Die Kennzahl dürfte insbesondere im interkommunalen Vergleich von Interesse sein.

| Transferaufwands- quote (TAQ) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Transferaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Aufwendun- gen | 51,55% | 51,10% | 52,66% | 53,24% | 52,71% | 53,09% | 53,78% |

| Transferaufwands- quote (TAQ) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| = Transferaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Aufwendun- gen | 55,85% | 58,18% | 58,76% | 59,02% | 58,91% | 57,14% | 56,85% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Transferaufwendungen (lfd.Nr. 15 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan)

Die Transferaufwandsquote liegt nahe an der Steuerquote und nimmt mit über der Hälfte der ordentlichen Aufwendungen einen enormen Anteil ein. Ausschlaggebend hierfür ist insbesondere die Höhe der absolut zu entrichtenden Kreisumlage. Es wird an dieser Stelle darauf hingewiesen, dass in der Kreisumlage auch die Kosten der ARGE (Hartz IV) enthalten sind.

2.7 Zinslastquote (ZLQ)

Die Zinslastquote verdeutlicht, in welchem Umfang sich die vorhandenen Kredite auf die aktuelle Haushaltssituation der Gemeinde auswirken. Eine hohe Zinslastquote engt den finanziellen Spielraum der Kommune ein.

| Zinslastquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Finanzaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Aufwen- dungen | 7,31% | 5,68% | 5,12% | 5,51% | 4,02% | 5,27% | 5,12% |

| Zinslastquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Finanzaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Aufwen- dungen | 4,00% | 3,12% | 3,48% | 4,06% | 4,49% | 4,72% | 4,75% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Finanzaufwendungen (lfd.Nr. 20 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan)

Der Kennzahlenwert nimmt wegen gesunkener Zinsen ab, ist aber sehr hoch. Der Wert kann nur über eine weitere Reduzierung des Kassenkreditbedarfes gesenkt werden. Der Handlungsspielraum der Stadt Würselen bleibt auch weiterhin, trotz sinkender Zinslastquote, eingeschränkt.

2.8 Zinsdeckungsquote (ZDQ)

Die Zinsdeckungsquote gibt an, in welchem Umfang die Erträge aus laufender Verwaltungstätigkeit durch die Finanzaufwendungen aufgezehrt werden.

| Zinsdeckungsquote (ZDQ) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Finanzaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Erträge | 8,11% | 6,24% | 6,20% | 6,56% | 4,10% | 5,26% | 5,03% |

| Zinsdeckungsquote (ZDQ) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Finanzaufwendun- gen x 100 durch Or- dentliche Erträge | 4,05% | 3,08% | 3;46% | 3,98% | 4,40% | 4,59% | 4,64% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Zinsaufwendungen (lfd.Nr. 20 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan)

Der Kennzahlenwert nimmt wegen gesunkener Zinsen ab, ist aber sehr hoch. Der Wert kann nur über eine weitere Senkung des Kassenkreditbedarfs gesenkt werden.

2.9 Zinssteuerquote (ZStQ)

Die Zinssteuerquote stellt ein Verhältnis zwischen den Zinsaufwendungen und den Erträgen her. Sie gibt an, in welchem Umfang die kommunal beeinflussbaren Steuern zur Deckung der Zinsaufwendungen verwandt werden müssen.

| Zinssteuerquote (ZStQ) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| = Zinsaufwendungen x 100 durch Steu- ererträge | 15,26% | 11,70% | 11,54% | 12,09% | 7,48% | 9,09% | 8,72% |

| Zinssteuerquote (ZStQ) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| = Zinsaufwendungen x 100 durch Steu- ererträge | 7,07% | 5,66% | 6,33% | 7,27% | 7,93% | 8,15% | 8,20% |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Zinsaufwendungen (lfd.Nr. 20 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Steuererträge (lfd.Nr. 01 Gesamtergebnisplan)

Der Kennzahlenwert nimmt wegen gesunkener Zinsen ab, ist aber sehr hoch. Der Wert kann nur über eine weitere Senkung des Kassenkreditbedarfs gesenkt werden.

2.10 Aufwandsdeckungsgrad (ADG)

Diese Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.

| Aufwandsdeckungsgrad | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| = Ordentliche Erträge x 100 durch Ordentliche Aufwendungen | 90,09% | 90,95% | 82,58% | 83,89% | 98,14% | 100,22% | 101,77% |

| Aufwandsdeckungsgrad | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| = Ordentliche Erträge x 100 durch Ordentliche Aufwendungen | 98,71% | 101,45 % | 100,68% | 101,83% | 102,19% | 102,86% | 102,43% |

Ermittlung der Kennzahl: Ordentliche Erträge (lfd.Nr. 10 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Ordentliche Aufwendungen (lfd.Nr. 17 Gesamtergebnisplan).

Infolge der Ratsbeschlüsse zum Stärkungspakt wird ab 2013 eine vollständige Deckung erreicht.

3. Erfolgsquotenanalyse

3.1 Ordentliche Ergebnisquote (EQOE)

Diese Quote beschreibt den Anteil des ordentlichen Ergebnisses (Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit zuzüglich des Finanzierungsergebnisses) am Gesamtergebnis.

| Ordentliche Er- gebnisquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| = Ordentliches Er- gebnis x 100 durch Jahresergebnis | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

| Ordentliche Ergebnis- quote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|---------|------|------|------|------|------|
| = Ordentliches Ergeb- nis x 100 durch Jah- resergebnis | 100,00% | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. |

| Ordentliche Ergebnis- quote | 2021 |
|---|------|
| = Ordentliches Ergeb- nis x 100 durch Jah- | n.B |
| resergebnis | |

Ermittlung der Kennzahl: Ordentliches Ergebnis (lfd.Nr. 22 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Jahresergebnis (lfd.Nr. 26 Gesamtergebnisplan)

Ordentliches Ergebnis und Jahresergebnis sind bis 2015 gleich hoch, weil außerordentliche Erträge und außerordentliche Aufwendungen nicht anfallen.

Ab 2016 ist das Jahresergebnis 0,00 €, so dass eine weitere Berechnung der Ergebnisquote nicht möglich ist.

3.2 Finanzergebnisquote (EQFi)

Diese Quote stellt die Bestandteile dar, die sich aus Kapitalanlagen und Kreditaufnahmen ergeben und beschreibt den Anteil des Finanzergebnisses am Gesamtergebnis.

| Finanzergebnisquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
| = Finanzergebnis x 100 durch Jahresergebnis | 35,16% | 27,22% | 14,27% | 14,99% | 56,26% | 108,62% | 274,58% | 33,24% |

| Finanzergebnisquote | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| = Finanzergebnis x 100 durch Jahresergebnis | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. | n.B. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Finanzergebnis (lfd.Nr. 21 Gesamtergebnisplan) mal 100 durch Jahresergebnis (lfd.Nr. 26 Gesamtergebnisplan)

Das negative Finanzergebnis verbessert sich bis 2015 auf -568.000 € und verschlechtert sich anschließend wieder auf -3.106.600 Mio.€ (2020). Die Schwankungen kommen durch die unterschiedlichen Gewinnabführungen der Beteiligungen zu Stande.

Ab 2016 ist das Jahresergebnis 0,00 €, so dass eine weitere Berechnung der Finanzergebnisquote nicht möglich ist.

4. Analyse negativer Jahresergebnisse

Der Ergebnisplan weist die Art, die Höhe und die Quellen der Erträge und Aufwendungen sowie den sich daraus ergebenden Überschuss oder Fehlbedarf als positiven oder negativen Saldo aus. Ein negatives Jahresergebnis führt dazu, dass eine Inanspruchnahme des Eigenkapitals in Form der Ausgleichsrücklage oder der allgemeinen Rücklage für das Haushaltsjahr in der Ergebnisrechnung zu erwarten ist. Dies gilt entsprechend für geplante negative Jahresergebnisse in den dem Haushaltsjahr folgenden drei Jahren innerhalb der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung.

Ein solcher Verzehr des Eigenkapitals ist, wenn die Ausgleichsrücklage bereits aufgebraucht ist, so bedeutsam, dass die weitere Verringerung der allgemeinen Rücklage einer Genehmigung durch die Aufsichtsbehörde nach § 75 Abs. 4 GO bedarf. Diese Verringerung kann ggf. auch die Pflicht zur Aufstellung eines Haushaltssicherungskonzeptes bewirken. Losgelöst davon, welche aufsichtsrechtlichen Maßnahmen wegen eines geplanten negativen Jahresergebnisses einzuleiten sind, wird durch ein negatives Jahresergebnis dokumentiert, dass die jahresbezogene Ertragskraft der Kommune nicht ausreichend ist, um die im Haushaltsjahr voraussichtlich entstehenden Aufwendungen zu "decken".

Für die Bewertung eines negativen Jahresergebnisses in Bezug auf das Eigenkapital können die Kennzahlen "Fehlbetragsquote 1" und "Fehlbetragsquote 2" herangezogen werden. Wegen der Differenzierung des Eigenkapitals in eine Ausgleichsrücklage und in eine allgemeine Rücklage werden für die Haushaltsanalyse diese beiden Kennzahlen gebildet. Wenn im Rahmen der Kennzahlenbildung die Wertgröße "Negatives Jahresergebnis" einen Minusbetrag aufweist, sind die Kennzahlen durch das Vorzeichen (-) besonders zu kennzeichnen.

4.1 Fehlbetragsquote (FBQ)

Diese Kennzahl gibt Auskunft über den durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Da mögliche Sonderrücklagen hier jedoch unberücksichtigt bleiben müssen, bezieht die Kennzahl ausschließlich die Ausgleichsrücklage und die allgemeine Rücklage ein. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis ins Verhältnis zu diesen beiden Bilanzposten gesetzt.

| Fehlbetragsquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| Negatives Jahresergebnisx (-100) durch Ausgleichs- rücklage + Allg. Rücklage | 23,23% | 25,73% | 82,01% | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. |

| Fehlbetragsquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Negatives Jahresergebnisx (-100) durch Ausgleichs- rücklage + Allg. Rücklage | k.A |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Negatives Jahresergebnis (lfd.Nr. 26 Gesamtergebnisplan) mal (-100) durch Ausgleichsrücklage (lfd.Nr. 1.3 Passiva Bilanz) plus Allg. Rücklage (lfd.Nr. 1.1 Passiva Bilanz.

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil der Wert der Ausgleichsrücklage noch nicht festgestellt ist.

5. Finanzierungsanalyse

Die Finanzierungsanalyse stellt eine Überprüfung der Plausibilität der Haushaltspositionen im Finanzplan über die voraussichtlich zu erzielenden Einnahmen und die voraussichtlich zu leistenden Ausgaben der Kommune dar.

Der Finanzplan weist Auszahlungen und Einzahlungen, gegliedert nach Arten aus und wird in Zahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit, aus Investitionstätigkeit sowie aus Finanzierungstätigkeit aufgeteilt, damit die Finanzvorgänge nachvollziehbar sind.

Damit bietet der Finanzplan eine zeitraumbezogene Darstellung sämtlicher Zahlungsströme, eine Darstellung der Finanzierungsquellen sowie der Veränderung des Zahlungsmittelbestandes. Er macht damit transparent, welche Geschäftsvorfälle in der Kommune die Zu- und Abflüsse von Geldmitteln hervorrufen.

Im Rahmen der Finanzierungsanalyse werden insbesondere die Investitionstätigkeit und die Finanzierungstätigkeit sowie die Liquiditätslage der Kommune untersucht.

5.1 Entwicklung der Finanzmittel

Die Finanzmittel entwickeln sich wie folgt:

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit | -1.904.361 | -1.677.285 | -6.528.604 | -130.079 | 743.415 | 893.200 | 2.324.500 |
| Saldo aus Investiti- onstätigkeit | -2.093.818 | 169.190 | -1.205.186 | 2.349.828 | -4.632.632 | -1.592.300 | -12.008.400 |
| Saldo aus Finanzie- rungstätigkeit | 4.056.683 | 1.217.458 | 8.086.687 | -2.408.290 | -3.529.239 | -2.284.300 | -2.417.000 |
| Anfangsbestand an Finanzmitteln | 184.729,89 | 198.763,20 | 93.061,76 | 418.197,40 | 427.861 | 2.138.736 | 749.336 |
| Liquide Mittel | 198.763,20 | 93.061,76 | 418.197,40 | 356.303,82 | 2.138.736 | 749.336 | 695.036 |

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| Saldo aus laufender Verwaltungstätig keit | -284.000 | 3.127.000 | 3.628.000 | 3.955.800 | 3.931,500 | 3.609.200 | 3.187.300 |
| Saldo aus Investiti- onstätigkeit | -4.619.200 | -14.286.100 | -20.954.200 | -8.482.500 | -572.900 | -463.700 | -581.600 |
| Saldo aus Finanzie- rungstätigkeit | -2.519.600 | -4.800.000 | -9.340.200 | -10.064.600 | -3.397.300 | -5.372.300 | -5.082.500 |
| Anfangsbestand an Finanzmitteln | 695.036 | -2.082.764 | -1.515.664 | 320.336 | 1.002.864 | -429.864 | -389.164 |
| Liquide Mittel | -2.082.764 | -1.515.664 | 320.336 | -1.002.864 | -429.864 | -389.164 | -502.464 |

Die Werte der Anfangsbestände bis 2011 sind Ist-Werte, mit denen für die Folgejahre weitergerechnet wurde, insofern keine rechnerische Übereinstimmung.

5.2 Entwicklung der Kreditaufnahmen für Investitionen

Ein wichtiger Aspekt bei der Finanzierung des Haushaltes ist, inwieweit vorgesehene Investitionen durch Kredite finanziert werden sollen. Des Weiteren soll unter Berücksichtigung der besonderen Regelungen des Nothaushaltsrechtes dargestellt werden, inwieweit Kreditaufnahmen im Rahmen der Netto Neuverschuldung Null zulässig sind.

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-------------|
| Saldo aus Investiti- onstätitgkeit | -1.575.500 | -1.359.000 | 0 | -1.000.000 | -4.632.632 | -1.592.300 | -12.008.400 |
| Aufnahme von Kre- diten für Investitionen | 0 | 1.237.000 | 0 | 1.000,000 | 5.000.000 | 1.592.300 | 12.008.400 |
| Differenz | -1.575.500 | -122.000 | 0 | 0 | 367.368 | 0 | 0 |
| Anteil in % = Kredit- finanzierung | 0,00 | 109,86 | 0,00 | 100,00 | 107,93 | 100 | 100,00 |
| Ordentliche Tilgung von Krediten | 2.039.114 | 2.038.862 | 2.073.100 | -2.251.000 | 2.209.271 | 2.284.300 | 2.417.000 |
| Netto-Neuverschul- dung Null in % | 0,00 | 60,67 | 0,00 | -44,42 | 226,32 | `69,71. | 496,83 |

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------------|-------------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Saldo aus Investiti- onstătitgkeit | -4.619.200 | -14.286.100 | -20.954.200 | -8.482.500 | -572.900 | -463.700 | -581.600 |
| Aufnahme von Kre- diten für Investitionen | 4.619.200 | 14.286.100 | 20.954.200 | 8.482.500 | 572.900 | 463.700 | 581.600 |
| Differenz | 0 | Ō | 0 | . 0 | 0 | 0 | . 0 |
| Anteil in % = Kredit- finanzierung | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Ordentliche Tilgung von Krediten | 2.519.600 | 2.550.000 | 2.725.200 | 5.354.600 | 3.397.300 | 3.607.300 | 3.307.500 |
| Netto-Neuverschul- dung Null in % | 183,33 | 560,24 | 768,91 | 158,42 | 16,86. | 12,85. | 17,58 |

5.3 Investitionsquote (InQ)

Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang die Gemeinde Neuinvestitionen durch jährliche Abschreibungen erwirtschaftet.

| Investitionsquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|--------|-------|--------|------|------|
| = Bruttoinvestitionen x 100 durch Abgän- ge des AV + Ab- schreibungen AV | 98,8% | 52,3% | 118,1% | 67,6% | 182,3% | k.A. | k.A. |

| Investitionsquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Bruttoinvestitionen x 100 durch Abgän- ge des AV + Ab- schreibungen AV | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Bruttoinvestitionen (Summe der Zugänge des Anlagevermögens und der Zuschreibungen auf das Anlagevermögen It. Anlagespiegel zur Bilanz) mal 100 durch Abgänge des Anlagevermögens (It. Anlagespiegel zur Bilanz) plus Abschreibungen auf Anlagevermögen (It. Anlagespiegel zur Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6. Bilanzanalyse

Die Bilanz spielt für die Beurteilung eines kommunalen Haushaltes eine wichtige Rolle. In die Haushaltsanalyse sind daher auch die Daten aus der möglichst aktuellen Schlussbilanz einzubeziehen.

Einen Teil der Bilanzanalyse stellen die Kennzahlen zur Liquidität dar. Im Rahmen der Liquiditätsanalyse soll das mögliche Risiko einer Zahlungsunfähigkeit der Kommune beurteilt werden. Das vorhandene Liquiditätspotential wird danach untersucht, ob den kommunalen Zahlungsverpflichtungen zu jedem Zeitpunkt nachgekommen werden kann.

6.1 Liquidität 1. Grades (LiG1)

Hier wird angegeben, wie viel Prozent der kurzfristigen Verbindlichkeiten mit den vorhandenen flüssigen Mitteln beglichen werden können.

| Liquidität 1. Grades | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Liquide Mittel mal 100 durch kurzfristige Ver- bindlichkeiten | 0,4% | 0,2% | 0,7% | 0,7% | 3,4% | k.A. | k.A. |

| Liquidität 1. Grades | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Liquide Mittel mai 100 durch kurzfristige Ver- bindlichkeiten | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Liquide Mittel (Ifd.Nr. 2.4 Aktiva Bilanz) mal 100 durch kurzfristige Verbindlichkeiten (Ifd.Nr. 4 Passiva Bilanz, soweit Verbindlichkeiten bis zu 1 Jahr Restlaufzeit; vgl. Verbindlichkeitsspiegel zur Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.2 Liquidität 2. Grades (LiG2)

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden den liquiden Mitteln die kurzfristigen Forderungen hinzugerechnet.

| Liquidität 2. Grades | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------|-------|------|-------|-------|------|------|
| = Liquide Mittel plus kurz- fristige Forderungen mal 100 durch kurzfristige Verbindlichkeiten | 17,0% | 15,0% | 9,0% | 13,5% | 17,1% | k.A. | k.A. |

| Liquidität 2. Grades | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| = Liquide Mittel plus kurz- fristige Forderungen mal 100 durch kurzfristige Verbindlichkeiten | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Liquide Mittel (Ifd.Nr. 2.4 Aktiva Bilanz) plus kurzfristige Forderungen (Ifd.Nr. 2.2 Aktiva Bilanz soweit Forderungen bis zu 1 Jahr Restlaufzeit; vgl. Forderungsspiegel zur Bilanz) mal 100 durch kurzfristige Verbindlichkeiten (Ifd.Nr. 4 Passiva Bilanz, soweit Verbindlichkeiten bis zu 1 Jahr Restlaufzeit; vgl. Verbindlichkeitsspiegel zur Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.3 Kurzfristige Verbindlichkeitsquote (KVbQ)

Die von den Kommunen bis zur Umstellung auf das NKF aufgenommenen Kassenkredite werden in der kommunalen Bilanz als Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung angesetzt. Sie stellen kurzfristiges Fremdkapital dar, weil sie in ihrer Laufzeit auf höchstens ein Jahr beschränkt sind. Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl "Kurzfristige Verbindlichkeitsquote" beurteilt werden.

| Kurzfristige Verbind- lichkeitsquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| = Kurzfristige Verbind- | | | | | | | |
| lichkeiten x 100 durch | 16,1% | 18,1% | 20,9% | 21,8% | 22,5% | k.A. | k.A. |
| Bilanzsumme | | , | | | , | | |

| Kurzfristige Verbind- lichkeitsquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Kurzfristige Verbind- | | | | | | | |
| lichkeiten x 100 durch | k.A. |
| Bilanzsumme | | | | } | | | |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Kurzfristige Verbindlichkeiten (lfd.Nr. 4 Passiva Bilanz, soweit Verbindlichkeiten bis zu 1 Jahr Restlaufzeit; vgl. Verbindlichkeitsspiegel zur Bilanz) mal 100 durch Bilanzsumme (Summe Aktiva-Seite bzw. Passiva-Seite der Bilanz, die gleich sind).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.4 Dynamischer Verschuldungsgrad (DVsG)

Mit Hilfe der Kennzahl "Dynamischer Verschuldungsgrad" lässt sich die Schuldentilgungsfähigkeit der Kommune beurteilen. Sie hat dynamischen Charakter, weil sie nach der Betriebswirtschaft die zeitraumbezogene Größe "Cash Flow" enthält. Diese Wertgröße wird für die haushaltswirtschaftliche Betrachtung der Kommunen durch den "Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit" aus der Finanzrechnung ersetzt. Dieser Saldo zeigt bei jeder Kommune an, in welcher Größenordnung freie Finanzmittel aus ihrer laufenden Geschäftstätigkeit im abgelaufenen Haushaltsjahr zur Verfügung stehen und damit zur möglichen Schuldentilgung genutzt werden können.

Für diese Kennzahl gilt: Je kleiner ihr Wert ist, desto eher können Schulden der Kommune aus selbst erwirtschafteten Mitteln getilgt werden, und desto solider ist die Ertrags- und Finanzlage. Ein kleiner dynamischer Verschuldungsgrad gilt daher als positives Indiz für die finanzielle Stabilität und die relative Unabhängigkeit von den Kreditgebern (Gläubigern). Ein dynamischer Verschuldungsgrad von Vier würde beispielsweise bedeuten, dass eine vollständige Rückzahlung der effektiven Schulden aus dem positiven Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit in vier Jahren möglich wäre, jedoch nur unter der Annahme, dass in diesem Zeitraum keine weiteren Schulden hinzu kämen und dieser Saldo sich auch in Zukunft nicht verändert. Sollte der Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit negativ sein und keine Schuldentilgung erfolgen, zeigt er an, in welchem Zeitraum sich (bei theoretisch konstanter Entwicklung) die Effektivverschuldung verdoppelt. In diesem Fall wird der dynamische Verschuldungsgrad also umso ungünstiger, je näher die Zahl an die Null heranreicht. Bei einem Wert von -1,2 verdoppelt sich beispielsweise die effektive Verschuldung (theoretisch schon in 1,2 Jahren; bei -25 wären es 25 Jahren.

| Dynamischer Ver- schuldungsgrad | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Effektivverschuldung x 100 durch Saldo aus laufender Verwaltungs- tätigkeit (FR) | k.A. |

| Dynamischer Ver- schuldungsgrad | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| = Effektivverschuldung x 100 durch Saldo aus laufender Verwaltungs- tätigkeit (FR). | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl</u>; Gesamtes Fremdkapital (lfd.Nr. 4 Passiva Bilanz) minus Liquide Mittel (lfd.Nr. 2.4 Aktiva Bilanz) minus kurzfristige Forderungen (lt. Forderungsspiegel zur Bilanz) = Effektive Verschuldung mal 100 durch Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (Nr. 17 Gesamtfinanzplan).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.5 Eigenkapitalquote I (EkQ1)

Die Eigenkapitalquote I zeigt an, in welchem Umfang das Vermögen der Kommune durch Eigenkapital finanziert ist. Je höher die Eigenkapitalquote ist, desto unabhängiger ist die Kommune von externen Kapitalgebern.

| Eigenkapitalquote I (EkQ1) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|------|------|------|------|------|------|
| = Eigenkapital x 100 durch Bilanzsumme | 13,0% | 9,8% | 5,3% | 4,0% | 2,7% | k.A. | k.A. |

| Eigenkapitalquote I (EkQ1) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Eigenkapital x 100 durch Bilanzsumme | k.A. |

Ermittlung der Kennzahl: Eigenkapital (lfd.Nr. 1 Passiva Bilanz) mal 100 durch Bilanzsumme (Summe Aktiva-Seite bzw. Passiva-Seite der Bilanz, die gleich sind).

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.6 Eigenkapitalquote II (EkQ2)

Bei der Eigenkapitalquote II werden die Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen dem "wirtschaftlichen Eigenkapital" zugeordnet, da es sich hierbei um Beträge handelt, die i. d. R. nicht zurückzuzahlen und nicht zu verzinsen sind.

| Eigenkapitalquote II | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| = (Eigenkapital + Sopo Zuwendungen/Beiträge) x 100 durch Bilanz- summe | 35,3% | 33,0% | 29,8% | 29,6% | 27,1% | k.A. | k.A. |

| Eigenkapitalquote II | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = (Eigenkapital + Sopo Zuwendungen/Beiträge) x 100 durch Bilanz- summe | k.A. |

Ermittlung der Kennzahl: Eigenkapital (lfd.Nr. 1 Passiva Bilanz) plus Sonderposten Zuwendungen/Beiträge (lfd.Nr. 2.1 und 2.2 Passiva Bilanz) mal 100 durch Bilanzsumme (Summe Aktiva-Seite bzw. Passiva-Seite der Bilanz, die gleich sind).

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.7 Anlagendeckungsgrad 1 (And1)

Mit Hilfe der Kennzahlen über Anlagendeckungsgrade kann die Kapitalverwendung der Kommune analysiert werden. Sie sind geeignete Kennzahlen zur Bewertung finanzieller Risiken. Die Kennzahl "Anlagendeckungsgrad 1" zeigt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens durch Eigenkapital finanziert sind.

| Anlagendeckungsgrad 1 (And1) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------|-------|------|------|------|------|------|
| = Eigenkapital x 100 durch Anlagevermögen | 13,8% | 10,4% | 5,5% | 4,1% | 2,9% | k.A. | k.A. |

| Anlagendeckungsgrad 1 (And1) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| = Eigenkapital x 100 durch Anlagevermögen | k.A. |

Ermittlung der Kennzahl: Eigenkapital (lfd.Nr. 1 Passiva Bilanz) mal 100 durch Anlagevermögen (lfd.Nr. 1 Aktiva Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.8 Anlagendeckungsgrad 2 (And2)

Mit Hilfe der Kennzahl "Anlagendeckungsgrad 2" soll die langfristige Kapitalverwendung der Kommune bewertet werden. Die Ergänzung der Wertgröße "Eigenkapital" gegenüber der Kennzahl "Anlagendeckungsgrad 1" um Sonderposten, die Eigenkapitalanteile aufweisen, und um langfristiges Fremdkapital als weitere Wertgrößen führt in der Analyse der Kapitalverwendung der Kommune dazu, dass durch die Kennzahl angezeigt wird, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert sind. Sie sollte mindestens 100 % betragen, denn andernfalls sind Teile des Anlagevermögens lediglich durch kurzfristiges Kapital finanziert.

| Anlagendeckungsgrad 2 (And2) | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| = Eigenkapital + SopoZuwendungen/Bei-träge+ Langfristiges Fremd- kapital x 100 durch An- lagevermögen | 75,2% | 73,4% | 68,9% | 68,0% | 66,7% | k.A. | k.A. |

| Anlagendeckungsgrad 2 (And2) | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|--------|------|------|
| = Eigenkapital + Sopo Zuwendungen/Bei-träge + Langfristiges Fremd- kapital x 100 durch An- lagevermögen | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | · k.A. | k.A. | k.A. |

<u>Ermittlung der Kennzahl:</u> Eigenkapital (lfd.Nr. 1 Passiva Bilanz) plus Sonderposten Zuwendungen/Beiträge (lfd.Nr. 2.1 und 2.2 Passiva Bilanz) plus langfristiges Fremdkapital (vgl. Verbindlichkeitsspiegel zur Bilanz) mal 100 durch Anlagevermögen (lfd.Nr. 1 Aktiva Bilanz).

Die Kennzahlen können noch nicht ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

6.9 Infrastrukturquote (ISQ)

Kommunen verfügen im Bereich der Daseinsfürsorge über ein umfangreiches Infrastrukturvermögen. Die Infrastrukturquote verdeutlicht, in welchem Umfang das kommunale Vermögen in der Infrastruktur gebunden ist.

| Infrastrukturquote | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|---------------|-------|-------|------|------|
| = Infrastrukturvermö- gen x 100 durch Bi- lanzsumme | 47,0% | 47,6% | 4 7,7% | 46,8% | 45,3% | k.A. | k.A. |

| Infrastrukturquote | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| = Infrastrukturvermö- gen x 100 durch Bi- lanzsumme | k.A. |

Ermittlung der Kennzahl: Infrastrukturvermögen (lfd.Nr. 1.2.3 Aktiva Bilanz) mal 100 durch Bilanzsumme (Summe Aktiva bzw. Passiva der Bilanz, die gleich sind).

Die Kennzahlen können noch nicht exakt ermittelt werden, weil die Werte der Bilanz noch nicht festgestellt sind.

Bewirtschaftungsregeln

1. Bewirtschaftung und Überwachung

Nach § 23 Abs. 1 GemHVO NRW dürfen die im Haushaltsplan enthaltenen Ermächtigungen erst dann in Anspruch genommen werden, wenn die Aufgabenerfüllung dies erfordert. Die Inanspruchnahme ist zu überwachen. Das gleiche gilt für Verpflichtungsermächtigungen. Bei Ermächtigungen für Investitionen muss die rechtzeitige Bereitstellung der Finanzmittel gesichert sein. Dabei darf die Finanzierung anderer, bereits begonnener Maßnahmen nicht beeinträchtigt werden.

Zum Zwecke Überwachung der Inanspruchnahme von Ermächtigungen wird im FB 5 die Aufgabe der Finanzbuchhaltung zentral wahrgenommen. Dies schließt die Anlagebuchhaltung ein.

Für die Inanspruchnahme von Ermächtigungen im konsumtiven Bereich, die 60 Prozent des Haushaltsansatzes (Haushaltssperre 40 Prozent) übersteigen gilt, dass diese erst nach Mittelfreigabe durch den Kämmerer in Anspruch genommen werden dürfen.

Für die Inanspruchnahme der Ermächtigungen für Auszahlungen der Investitionstätigkeit gilt, dass diese erst nach Mittelfreigabe durch den Kämmerer in Anspruch genommen werden dürfen.

Die Kosten- und Leistungsrechnung im Sinne des § 18 GemHVO NRW wird grundsätzlich zentral im Rahmen der Finanzbuchhaltung im FB 5 wahrgenommen. Ausnahme hiervon bilden die kostenrechnenden Einrichtungen "Krankentransport/Rettungsdienst", "Stadtentwässerung", "Reinigung von Wegen und Flächen", "Friedhof", "Abfallentsorgung" sowie die Gebäudeverwaltung. Hier sind für die Kosten- und Leistungsrechnung die jeweiligen für die Aufgabe zuständigen Fachbereiche verantwortlich. Zur Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung in diesen Bereichen werden durch den Fachbereich 5 die in der Finanzbuchhaltung erfassten Daten zur Verfügung gestellt.

Die Kostenträger 111901184 "Werkstatt" und 111902184 "Unterhaltung städtische Grundstücke" sind im Rahmen der Jahresrechnung vollständig aufzulösen.

2. Verantwortlichkeit für Teilhaushalte

Bei den jeweiligen Teilhaushalten werden die verantwortlichen Organisationseinheiten benannt. Mit dieser Festlegung verbunden sind grundsätzlich folgende Verantwortlichkeiten:

- Meldung aller Daten der Teilhaushalte für Ergebnis- und Finanzplan, unabhängig von der tatsächlichen Mittelbewirtschaftung.
- Bewirtschaftung des Ergebnis- und Finanzplanes, soweit dies in Einzelfällen nicht ausdrücklich anderen Fachbereichen zugeordnet ist.

- Abwicklung der über- und außerplanmäßigen Aufwendungen/Auszahlungen unter der Beachtung der Budgetfestlegungen.
- Berichtswesen, Leistungsmengen und Kennzahlen.

3. Budgets

Gemäß § 21 GemHVO NRW können zur flexiblen Haushaltsbewirtschaftung Erträge und Aufwendungen zu Budgets verbunden werden. In den Budgets ist die Summe der Erträge und die Summe der Aufwendungen für die Haushaltsausführung verbindlich. Das vorstehend Gesagte gilt auch für Einzahlungen und Auszahlungen für Investitionen.

Es kann bestimmt werden, dass Mehrerträge bestimmte Ermächtigungen für Aufwendungen erhöhen und Mindererträge bestimmte Ermächtigungen für Aufwendungen vermindern. Das gleiche gilt für Mehreinzahlungen und Mindereinzahlungen für Investitionen. Die Mehraufwendungen oder Mehrauszahlungen gelten nicht als überplanmäßige Aufwendungen oder Auszahlungen im Sinne des § 83 GO NRW.

Die Bewirtschaftung der Budgets darf nicht zu einer Minderung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit des Finanzplanes führen.

Es werden folgende Budgets gebildet:

| Lfd. | Teil- | Bereich | Budgetname | Zuständigkeit |
|------|-------|--------------------|---|---------------|
| Nr. | haus- | Sachkonto (SK) | | Fachdienst |
| | halt | | | |
| 1 | alle | Kontengruppe 50 | Personalbudget | 1.1 |
| 2 | alle | SK 543130 | Telefongebührenbudget | 1.1 |
| 3 | alle | SK 524100 | Unterhaltungsbudget | 4.1 |
| 4 | alle | SK 524105 | Bewirtschaftungsbudget Reinigung | 4.1 |
| 5 | alle | SK 524106 | Bewirtschaftungsbudget Versiche- | 4.1 |
| | | | rungen | |
| 6 | alle | SK 524107 | Bewirtschaftungsbudget Steuern | 4.1 |
| | | | und Abgaben | |
| 7 | alle | SK 524108 | Bewirtschaftungsbudget Heizung | 4.1 |
| 8 | alle | SK 524109 | Bewirtschaftungsbudget Energie | 4.1 |
| 9 | alle | SK 524110 | Bewirtschaftungsbudget Wasser | 4.1 |
| 10 | alle | SK 541202 | Fortbildung KDW | KDW |
| 11 | 03.00 | SK 531803 | Budget für Zuschüsse an freie Trä- | 3.3 |
| | | : | ger der OGS | |
| 12 | 03.00 | SK 531811 | Budget für Zuschüsse an freie Trä- | 3.3 |
| | | | ger der Schulen | |
| 13 | 03.00 | SK 531818 | Budget für die Durchführung au- | 3.3 |
| 4.4 | 05.40 | | ßerunterrichtlicher Angebote OGS | |
| 14 | 05.10 | Alle Leistungen | Budgetleistungen Asylbewerber | 3.3 |
| | | für Asylbewerber | | : |
| | | im Teilhaushalt | | |
| 15 | 06.10 | 05.10 SK 524133 | Lietada II | |
| 15 | 00.10 | SN 324133 | Unterhaltungsbudget für die Be- | 3.3 |
| | | | triebs- und Geschäftsausstattung | |
| 16 | 06.10 | SK 081102 | der Kindergärten | 2.2 |
| ' | 00.10 | 3K 001102 | Budget Zugänge Betriebs- und Ge- schäftsausstattung Kindergärten | 3.3 |
| L | | | Schartsausstattung Mindergalten | L |

| Lfd. | Teil- | Bereich | Budgetname | Zuständigkeit |
|------|-------|---|--|---------------|
| Nr. | haus- | Sachkonto (SK) | - Judgettiamo | Fachdienst |
| | halt | | | |
| 17 | 06.10 | SK 082002 | Budget Zugänge Geringwertige Wirtschaftsgüter Kindergärten | 3.3 |
| 18 | 06.10 | SK 083002 | Budget Zugänge Festwerte Kinder- | 3.3 |
| | | | gärten | 3.3 |
| 19 | 06.10 | SK 528101 | Verbrauchsmittelbudget Kindergärten | 3.3 |
| 20 | 06.10 | SK 529114 | Budget für Elternarbeit in Kinder- gärten | 3.3 |
| 21 | 06.10 | SK 529115 | Budget für Verpflegungskosten Kindergärten | 3.3 |
| 22 | 06.10 | SK 531813 | Budget für Zuschüsse für Familien- zentren | 3.3 |
| 23 | 06.10 | SK 531840 | Budget für Sprachförderung plus- KITA | 3.3 |
| 24 | 06.10 | SK 531841 | Budget zusätzliche Sprachförde- rung | 3.3 |
| 25 | 06,10 | SK 531842 | Budget Verfügungspauschen § 21 (3) KiBiz | 3.3 |
| 26 | 06.10 | SK 531835 | Budget für Zuschüsse U3- Kindpauschalen an freie Träger der KiGa | 3.3 |
| 27 | 06.10 | SK 543100 | Geschäftsaufwendungsbudget Kindergärten | 3.3 |
| 28 | 06.20 | SK 524133 | Unterhaltungsbudget für die Betriebs- und Geschäftsausstattung Jugendheime und mobile Jugendarbeit | 3.3 |
| 29 | 06.20 | SK 528101 | Verbrauchsmittelbudget Jugend- heime und mobile Jugendarbeit | 3.3 |
| 30 | 06.20 | SK 529109 | Budget für Programmkosten städt. Jugendeinrichtungen | 3.3 |
| 31 | 06.30 | Erträge und Auf- wendungen des Teilhaushalts 06.30, die nicht zu einem Budget Nr. 1 - 9 gehören. | Budgets für Hilfen für junge Men- schen und ihre Familien | 3.3 |
| 32 | 17.00 | Alle Erträge und Aufwendungen des Teilhaushal- tes 17.00 | Budget Kulturstiftung | 3. |

4. Über- und außerplanmäßiger Aufwand/Auszahlung

Gemäß § 83 GO NRW sind überplanmäßige und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen nur zulässig, wenn sie unabweisbar sind. Die Deckung muss jeweils im laufenden Haushaltsjahr gewährleistet sein. Über die Leistung dieser Aufwendungen und Auszahlungen entscheidet der Kämmerer, wenn ein solcher bestellt ist. Der Kämmerer kann mit Zustimmung des Bürgermeisters und des Rates die Entscheidungsbefugnis auf andere Bedienstete übertragen.

Sind überplanmäßige und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen erheblich, bedürfen sie der vorherigen Zustimmung des Rates; im übrigen sind sie dem Rat zur Kenntnis zu bringen. Die Bestimmungen über Nachtragssatzungen gemäß § 81 GO NRW gelten weiter.

Für Investitionen, die im folgenden Jahr fortgesetzt werden, sind überplanmäßige Auszahlungen auch dann zulässig, wenn ihre Deckung erst im folgenden Jahr gewährleistet ist. Bezüglich der Entscheidung über diese überplanmäßigen Auszahlungen gilt das vorstehend Gesagte.

Das vorstehend beschriebene Verfahren findet bereits Anwendung auf Maßnahmen durch die später über- oder außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen entstehen können.

Zur Durchführung des vorstehend genannten Verfahrens wird folgendes festgelegt:

- A) Folgende über- und außerplanmäßiger Aufwand fällt als unerheblich in die Zuständigkeit des jeweiligen Fachbereichsleiters - ohne Vertretungsregelung dem der entsprechende Teilhaushalt - mit Ausnahme der gebildeten Budgets zugeordnet ist.
 - aa) Aufwand bis 10.000 €, soweit es sich um Maßnahmen handelt, zu deren Leistung die Stadt aus rechtlichen Gründen verpflichtet ist.
 - ab) Aufwand bis 10.000 € für Maßnahmen, über deren Ausführung Beschlüsse des zuständigen Ausschusses vorliegen bzw. Aufwand bis 10.000 €, sofern über die grundsätzliche Verwendung der Mittel ein Ratsbeschluss vorliegt und die Finanzierung gesichert ist.
 - ac) Aufwand bis 10.000 €, der durch dafür bestimmten Ertrag gedeckt ist.
- B) Folgender über- und außerplanmäßiger Aufwand fällt als unerheblich in die Zuständigkeit des Kämmerers.
 - ba) Aufwand unter Berücksichtigung der Punkte aa) bis ac) soweit sie den Betrag von 40.000 € nicht übersteigen.
 - bb) Aufwand in unbegrenzter Höhe, soweit es sich um Maßnahmen handelt, zu deren Leistung die Stadt aus rechtlichen Gründen zweifelsfrei verpflichtet ist.
 - bc) Aufwand in unbegrenzter Höhe, wenn der Entstehungsgrund in Abgrenzungs- bzw. Zuordnungsproblemen aufgrund der Umstellung von der Kameralistik auf das NKF zu suchen ist und der Rahmen der bereitgestellten Haushaltsmittel nicht verändert wird.
 - bd) Aufwand für Maßnahmen, die den Haushalt nicht belasten (durchlaufende Gelder oder ähnliches) sowie Jahresabschlussbuchungen in unbegrenzter Höhe.

C) Folgender über- und außerplanmäßiger Aufwand ist erheblich und bedarf der Zustimmung des Rates.

Alle über Punkt A) und Punkt B) hinausgehender über- und außerplanmäßiger Aufwand bedarf vor deren Genehmigung durch den Kämmerer der Zustimmung des Rates der Stadt.

D) Vorstehend Gesagtes gilt sinngemäß für Auszahlungen und Einzahlungen.

E) Sonstige Regelungen

Die verwaltungsmäßige Durchführung der erforderlichen Maßnahmen obliegt dem Fachbereich. Über die Genehmigung aller über- und außerplanmäßigen Aufwände/Auszahlungen hat der jeweilige Fachbereich in dessen Teilhaushalt die Maßnahme erfolgt - mit Ausnahme der Budgets - den Rat der Stadt über seinen Fachausschuss zu informieren.

Die im Rahmen des Punktes A) genehmigten Maßnahmen sind dem Fachbereich 5 zwecks Verarbeitung in der Finanzbuchhaltung zur Kenntnis zu geben. Dem Kämmerer steht ein Vetorecht zu.

Der Kämmerer ist ermächtigt, im Bedarfsfall die Rechte eines Fachbereichsleiters auszusetzen; hierüber ist der Rat der Stadt unverzüglich zwecks entsprechender Festlegung des weiteren Verfahrens zu benachrichtigen.

5. Besondere Regelungen

Kulturstiftung

Für die Kulturstiftung gelten besondere haushaltswirtschaftliche Regelungen, die in den Produktinformationen des Teilhaushaltes 17.10 abgedruckt sind.