Haushaltssanierungsplan - Fortschreibung 2015

Der Rat der Stadt Gummersbach hat sich in seiner Sitzung am 28.03.2012 für die freiwillige Teilnahme an der 2. Stufe des Stärkungspaktes Stadtfinanzen entschieden.

Die Teilnahme am Stärkungspakt erfordert die Erarbeitung eines Haushaltssanierungsplanes, in dem die Wiedererlangung des Haushaltsausgleichs unter Inanspruchnahme der Konsolidierungshilfe bis zum Jahr 2018 und im Jahr 2021 erstmalig ohne diese externe Unterstützung darzustellen ist. Der Sanierungsplan der Stadt Gummersbach ist Resultat umfangreicher Untersuchungen aller Bereiche des städtischen Haushaltes und intensiver Diskussionen mit den einzelnen Fachbereichen unter Mitwirkung einer Arbeitsgruppe aus Mitgliedern aller Ratsfraktionen. Dabei wurde eine Vielzahl von Einzelmaßnahmen erarbeitet, die ergänzt um Erhöhungen der Realsteuerhebesätze das Erreichen der vorgegebenen Ziele ermöglichen. Das Zahlenwerk ist jährlich fortzuschreiben und vom Rat der Stadt mit dem Haushaltsplan zu beschließen.

Der vorliegende Entwurf des Haushaltsplanes 2015 beinhaltet die finanziellen Auswirkungen der bereits beschlossenen und genehmigten Maßnahmen der Sanierungsplanung bis 2014 und darüber hinaus die für die Fortschreibung in 2015 erforderlichen zusätzlichen Sanierungsmaßnahmen, insbesondere die vorgeschlagenen Erhöhungen der Realsteuerhebesätze.

Im Rahmen der Aktualisierung der Sanierungsplanung auf Basis der Haushaltsdaten für 2015 ergab sich für das Jahr 2018 ein verbleibendes Defizit von rd. 2,0 Mio €. Diese Verschlechterung resultiert maßgeblich aus der nach den aktuellen Erkenntnissen erforderlichen Anpassung der Gewerbesteuer. Hier ergibt sich eine teilweise Kompensation durch erhöhte Schlüsselzuweisungen und geringere Kreisumlage. Daneben wird das Jahr 2018 jedoch auch durch höheren Personalaufwand, insbesondere in Folge der Tarifsteigerungen und die höheren Leistungen im Sozialen Bereich belastet. Die Möglichkeiten zur Abdeckung dieses Fehlbedarfes wurden in der Arbeitsgruppe Haushalt diskutiert und die Ergebnisse in das vorliegende Planwerk eingearbeitet.

Aufgrund der umfangreichen bisher beschlossenen Maßnahmen konnte nur noch die Auslagerung des GM-Tickets in das neue Einkaufszentrum "Forum Gummersbach" als konkrete Sanierungsmaßnahme in die Haushaltsplanung aufgenommen werden. Zur Schließung der Deckungslücke werden daher weitere Erhöhungen der Realsteuerhebesätze erforderlich.

Zum Umsetzungsstand des Sanierungsplanes ist anzumerken, dass bisher mit Ausnahme der Umstrukturierung der Jugendarbeit in der Innenstadt durch Aufgabe des Jugendzentrums (Maßnahme 10) alle Maßnahmen durchgeführt wurden.

Die Fortschreibung der Finanzplanung im Zeitraum bis 2021 auf Basis des vorliegenden Haushaltsplanentwurfs ist als Anlage 1 beigefügt.

Die zusätzlichen Sanierungsmaßnahmen einschließlich der vorgeschlagenen Erhöhungen der Realsteuerhebesätze sind als Anlage 2 beigefügt und werden bei entsprechender Beschlussfassung über den Veränderungsnachweis in die Planansätze des Haushalts 2015 eingearbeitet.

Als Anlage 3 ist ergänzend eine aktualisierte Gesamtübersicht aller Sanierungsmaßnahmen beigefügt.

Anlagen:

Anlage 1: Fortschreibung der Finanzplanung bis 2021

Anlage 2: Sanierungsmaßnahmen - Haushaltssanierungsplan 2015

Anlage 3: Gesamtübersicht Sanierungsmaßnahmen - Haushaltssanierungsplan 2015

| Erträge/Aufwand | WTR | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------------|-------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Gewerbesteuer | 6,16% | 27.500.000 | 34.770.000 | 37.200.000 | 34.720.000 | 35.860.000 | 37.820.000 | 40.690.000 | 43.190.000 | 45.850.000 | 48.680.000 |
| Grundsteuer A | 0,64% | 41.000 | 42.000 | 44.700 | 51.800 | 55.200 | 58.700 | 64.900 | 65.400 | 65.800 | 66.200 |
| Grundsteuer B | 0,51% | 6.540.000 | 6.890.000 | 7.180.000 | 7.560.000 | 8.480.000 | 9.250.000 | 10.210.000 | 10.260.000 | 10.310.000 | 10.360.000 |
| Gemeindeanteil ESt | 1,54% | 17.110.000 | 18.065.000 | 19.090.000 | 18.820.000 | 19.800.000 | 20.870.000 | 21.960.000 | 22.300.000 | 22.640.000 | 22.990.000 |
| Kompensationsleistung | 1,54% | 1.870.000 | 1.830.000 | 1.938.650 | 1.990.000 | 2.040.000 | 2.090.000 | 2.160.000 | 2.190.000 | 2.220.000 | 2.250.000 |
| Gemeindeanteil Umsatzsteuer | 3,07% | 3.080.000 | 3.190.000 | 3.230.000 | 4.035.000 | 4.155.000 | 4.275.000 | 4.000.000 | 4.120.000 | 4.250.000 | 4.380.000 |
| Vergnügungssteuer | 5,00% | 350.000 | 430.000 | 606.000 | 700.000 | 700.000 | 700.000 | 700.000 | 735.000 | 771.800 | 810.400 |
| Hundesteuer | 2,88% | 200.000 | 250.000 | 270.000 | 270.000 | 270.000 | 270.000 | 270.000 | 277.800 | 285.800 | 294.000 |
| Zweitwohnungssteuer | 1,54% | 30.000 | 30.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.800 | 51.600 | 52.400 |
| Steuern u. ähnl. Abgaben | | 56.721.000 | 65.497.000 | 69.609.350 | 68.196.800 | 71.410.200 | 75.383.700 | 80.104.900 | 83.189.000 | 86.445.000 | 89.883.000 |
| Schlüsselzuweisungen | 2,20% | 14.930.000 | 4.170.000 | 3.596.753 | 9.038.880 | 7.280.000 | 7.250.000 | 6.640.000 | 6.050.000 | 5.380.000 | 3.140.000 |
| Konsolidierungshilfe | | 766.084 | 1.355.352 | 2.490.497 | 2.490.497 | 2.490.497 | 2.490.497 | 2.490.497 | 1.495.000 | 691.000 | 0 |
| Auflösung von Sonderposten | | 4.797.414 | 4.822.214 | 4.813.165 | 4.076.076 | 4.398.476 | 4.424.776 | 4.429.325 | 4.429.325 | 4.429.325 | 4.429.325 |
| Sonstige Zuwendungen | | 4.217.047 | 4.904.738 | 5.591.757 | 6.394.123 | 6.619.424 | 6.844.237 | 6.811.857 | 6.833.857 | 6.833.857 | 6.833.857 |
| Zuwendungen | | 24.710.545 | 15.252.304 | 16.492.172 | 21.999.576 | 20.788.397 | 21.009.510 | 20.371.679 | 18.808.182 | 17.334.182 | 14.403.182 |
| sonstige Transfererträge | | 516.000 | 542.860 | 562.027 | 561.651 | 561.651 | 561.651 | 561.651 | 561.561 | 561.651 | 561.651 |
| Öffrechtl. Leistungsentgelte | | 6.132.781 | 5.854.187 | 5.893.586 | 5.820.645 | 5.830.645 | 5.830.145 | 5.830.145 | 5.830.145 | 5.830.145 | 5.830.145 |
| Privatrechtl. Leistungsentgelte | | 882.750 | 916.800 | 913.900 | 863.732 | 855.232 | 855.232 | 855.232 | 855.232 | 855.232 | 855.232 |
| Kostenerstattungen / -umlagen | | 2.589.205 | 2.840.936 | 3.037.418 | 3.313.459 | 3.325.526 | 3.383.150 | 3.364.997 | 3.385.335 | 3.406.101 | 3.422.356 |
| sonstige ordentl. Erträge | | 3.755.107 | 3.661.205 | 5.588.562 | 4.393.065 | 3.978.306 | 3.984.043 | 3.894.032 | 3.894.032 | 3.894.032 | 3.894.032 |
| GESAMTERTRÄGE | | 95.307.388 | 94.565.292 | 102.097.015 | 105.148.928 | 106.749.957 | 111.007.431 | 114.982.636 | 116.523.487 | 118.326.343 | 118.849.598 |

| Erträge/Aufwand | WTR | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Personalaufwendungen | 1,00% | 22.025.025 | 23.035.804 | 23.501.095 | 24.345.834 | 24.348.287 | 24.574.714 | 24.882.389 | 25.046.013 | 25.297.325 | 25.551.150 |
| Versorgungsaufwendungen | 1,00% | 1.815.000 | 1.695.000 | 1.745.000 | 1.750.000 | 1.767.500 | 1.785.175 | 1.803.027 | 1.821.057 | 1.839.268 | 1.857.661 |
| Aufwendungen für Sach-/Dienstleistungen | 0,50% | 14.265.238 | 14.262.058 | 15.330.890 | 15.897.125 | 15.830.785 | 15.875.600 | 15.887.822 | 15.972.277 | 16.058.177 | 16.145.377 |
| Bilanzielle Abschreibungen | | 10.937.356 | 10.962.832 | 10.934.716 | 10.166.007 | 10.642.057 | 10.695.207 | 10.780.592 | 10.780.592 | 10.780.592 | 10.780.592 |
| Gewerbesteuerumlage | | 4.310.000 | 5.330.000 | 5.700.000 | 5.210.000 | 5.380.000 | 5.550.000 | 5.650.000 | 5.990.000 | 3.280.000 | 3.480.000 |
| Zuweisungen/Zuschüsse f. lfd. Zwecke | | 8.611.569 | 8.575.488 | 9.930.957 | 9.413.170 | 9.537.863 | 9.664.090 | 9.711.504 | 9.711.504 | 9.711.504 | 9.711.504 |
| Sozialtransferleistungen | 3,00% | 7.287.115 | 7.481.120 | 8.325.040 | 9.053.000 | 9.098.000 | 9.028.000 | 9.098.000 | 9.370.900 | 9.652.000 | 9.941.500 |
| Kreisumlage | 2,52% | 27.920.000 | 27.831.000 | 28.610.000 | 27.980.000 | 28.020.000 | 28.990.000 | 29.040.000 | 29.040.000 | 29.770.000 | 30.520.000 |
| Transferaufwendungen | | 48.128.684 | 49.217.608 | 52.565.997 | 51.656.170 | 52.035.863 | 53.232.090 | 53.499.504 | 54.112.404 | 52.413.504 | 53.653.004 |
| sonstige ordentl. Aufwendungen | 0,50% | 4.783.286 | 5.040.794 | 5.136.192 | 5.592.513 | 5.133.937 | 5.167.447 | 5.065.847 | 5.091.300 | 5.116.400 | 5.141.700 |
| GESAMTAUFWENDUNGEN | | 101.954.589 | 104.214.096 | 109.213.890 | 109.407.649 | 109.758.429 | 111.330.233 | 111.919.181 | 112.823.643 | 111.505.266 | 113.129.484 |
| Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit | | -6.647.201 | -9.648.804 | -7.116.875 | -4.258.721 | -3.008.472 | -322.802 | 3.063.455 | 3.699.844 | 6.821.077 | 5.720.114 |
| Finanzerträge | | 2.351.240 | 2.323.600 | 2.373.500 | 2.320.450 | 2.320.450 | 2.320.450 | 2.320.450 | 2.320.450 | 2.320.450 | 2.320.450 |
| Zinsen u. ähnliche Aufwendungen | | 5.900.170 | 5.741.500 | 6.008.800 | 5.209.500 | 5.040.450 | 5.102.000 | 5.361.500 | 5.064.500 | 4.958.200 | 4.858.500 |
| Finanzergebnis | | -3.548.930 | -3.417.900 | -3.635.300 | -2.889.050 | -2.720.000 | -2.781.550 | -3.041.050 | -2.744.050 | -2.637.750 | -2.538.050 |
| Jahresergebnis | | -10.196.131 | -13.066.704 | -10.752.175 | -7.147.771 | -5.728.472 | -3.104.352 | 22.405 | 955.794 | 4.183.327 | 3.182.064 |
| nachrichtlich: | | | | | | | | | | | |
| Entwicklung Eigenkapital | | 80.071.019 | 70.108.912 | 59.356.737 | 52.208.966 | 46.480.494 | 43.376.142 | 43.398.547 | 44.354.341 | 48.537.668 | 51.719.732 |

Haushaltssanierungsplan 2015 - Maßnahmenübersicht - neu

| Nr. | Orga | Kurzbezeichnung der Maßnahme | Stellen | | | Konso | olidierungsbe | eiträge | | |
|-------|---------|--|---------|----------|-----------|-----------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| | | | | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Kon | solidi | ierungsmaßnahmen 2015 | | | | | | | | |
| 26 | FB 5 | Auslagerung GM-Ticket ab Oktober 2015 | 1 | 9.000€ | 30.000€ | 30.000 € | 30.000€ | 30.000€ | 30.000 € | 30.000 € |
| | | | | 9.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000€ | 30.000 € | 30.000 € |
| Ergär | nzung (| der bereits beschlossenen Maßnahmen: | | | | | | | | |
| 6.1 | FB 4 | Erhöhung Gewerbesteuer in 2018 um weitere 10%- Punkte | | 0€ | 0€ | 0€ | 830.000€ | 880.000€ | 940.000€ | 1.000.000€ |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 460 | 460 | 470 | 490 | 490 | 490 | 490 |
| | | bisher im Sanierungsplan beschlossene Hebesätze | | 460 | 460 | 460 | 460 | 460 | 460 | 460 |
| 6.2 | FB 4 | Erhöhung Grundsteuer B in 2018 um weitere 80%- Punkte | | 0€ | 490.000 € | 840.000 € | 1.360.000 € | 1.370.000€ | 1.380.000 € | 1.380.000 € |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 470 | 520 | 560 | 610 | 610 | 610 | 610 |
| | | bisher im Sanierungsplan beschlossene Hebesätze | | 460 | 460 | 470 | 480 | 480 | 480 | 480 |
| 6.3 | FB 4 | Erhöhung Grundsteuer A in 2018 um weitere 70%- Punkte | | 4.000€ | 5.400 € | 5.500 € | 9.800€ | 9.900€ | 10.000€ | 10.000€ |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 390 | 410 | 430 | 470 | 470 | 470 | 470 |
| | | bisher im Sanierungsplan beschlossene Hebesätze | | 360 | 370 | 390 | 400 | 400 | 400 | 400 |
| GES | AMTEF | FEKT | | 13.000 € | 525.400 € | 875.500 € | 2.229.800 € | 2.289.900 € | 2.360.000 € | 2.420.000 € |

Maßnahmenübersicht - Sanierungsplan 2015

| Nr. | Orga | Kurzbezeichnung der Maßnahme | Stellen | | Konsolidierungsbeiträge - Beträge in EUR - | | | | | | | | |
|-------|-------|--------------------------------------|---------|---------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | FB 4 | Erhöhung Hundesteuer | 0 | 0 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| 2 | FB 4 | Erhöhung Vergnügungssteuer | 0 | 0 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 |
| 3 | FB 7 | Erhöhung kalk. Zinssatz | 0 | 0 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| 4 | FB 11 | Energiekostenbeteiligung Drittnutzer | 0 | 0 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| 5 | FB 12 | Erhöhung Parkgebühren | 0 | 0 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 | 146.000 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | FB 4 | Erhöhung Realsteuerhebesätze | 0 | 195.009 | 1.242.609 | 1.609.409 | 2.818.209 | 3.735.310 | 5.426.810 | 8.226.011 | 8.495.011 | 8.777.011 | 9.069.011 |
| davor | ո։ | | | | | | | | | | | | |
| 6.1 | FB 4 | Erhöhung Gewerbesteuer | 0 | 0 | 770.000 | 810.000 | 1.670.000 | 1.750.000 | 2.750.000 | 4.670.000 | 4.920.000 | 5.180.000 | 5.460.000 |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 440% | 450% | 450% | 460% | 460% | 470% | 490% | 490% | 490% | 490% |
| 6.2 | FB 4 | Erhöhung Grundsteuer B | 0 | 190.000 | 465.000 | 789.000 | 1.131.000 | 1.964.000 | 2.655.000 | 3.527.000 | 3.549.000 | 3.571.000 | 3.583.000 |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 413% | 430% | 450% | 470% | 520% | 560% | 610% | 610% | 610% | 610% |
| 6.3 | FB4 | Erhöhung Grundsteuer A | 0 | 5.000 | 7.600 | 10.400 | 17.200 | 21.300 | 21.800 | 29.000 | 26.000 | 26.000 | 26.000 |
| | | damit vorgesehene Hebesätze | | 300% | 320% | 340% | 390% | 410% | 430% | 470% | 470% | 470% | 470% |

| Nr. | Orga | Kurzbezeichnung der Maßnahme | Stellen | Konsolidierungsbeiträge - Beträge in EUR - | | | | | | | | | |
|-------|---------------|---|---------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|---------|
| | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 7 | FB 2 | Personalwirtschaftliche Maßnahmen | | 61.300 | 114.300 | 280.120 | 384.500 | 401.500 | 458.600 | 510.600 | 595.800 | 595.800 | 595.800 |
| davor | 1 : | | | | | | | | | | | | |
| 7.1 | FB 7 | Abbau Fachbereichsleiterstelle | 1 | 40.500 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 81.000 |
| 7.2 | VV | Abbau einer Beigeordnetenstelle | 1 | 0 | 0 | 45.800 | 78.500 | 78.500 | 78.500 | 78.500 | 78.500 | 78.500 | 78.500 |
| 7.3 | FB3 | Reduzierung Öffnungszeiten Bürgerservice | 0,6 | 0 | 0 | 18.800 | 32.200 | 32.200 | 32.200 | 32.200 | 32.200 | 32.200 | 32.200 |
| 7.4 | FB 3 | Beendigung Stadtservice | 1 | 0 | 0 | 20.520 | 35.200 | 35.200 | 35.200 | 35.200 | 35.200 | 35.200 | 35.200 |
| 7.5 | FB11/6 | Aufgabe Schulstandort Hauptschule | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 36.000 | 86.300 | 86.300 | 86.300 | 86.300 |
| 7.6 | FB 4 | Abbau der Stelle eines Vollziehungsbeamten | 1 | 0 | 0 | 43.200 | 47.100 | 47.100 | 47.100 | 47.100 | 47.100 | 47.100 | 47.100 |
| 7.7 | FD 1.5 | Optimierung Prüfertätigkeiten | 0,7 | 0 | 0 | 20.000 | 34.400 | 34.400 | 34.400 | 34.400 | 34.400 | 34.400 | 34.400 |
| 7.8 | FB 5 | Stellenabbau durch verstärktes ehrenamtl. Engagement | 1 | 0 | 0 | 0 | 12.800 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| 7.9 | FB 6 | Ausbau Fremdreinigung | 2,4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.200 | 6.800 | 8.500 | 8.500 | 8.500 | 8.500 |
| 7.10 | FB 2 | Zusammenlegung von zwei Ressorts | | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.600 | 19.100 | 19.100 | 19.100 | 19.100 | 19.100 |
| 7.11 | FB 7 | Reorganisation der Hochbaukolonne | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.900 | 13.900 | 13.900 |
| 7.12 | FB 9 | Outsourcing Vermessung | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 71.300 | 71.300 | 71.300 |
| 7.13 | div. | Optimierung Aufbauorganisation | 0,9 | 20.800 | 33.300 | 50.800 | 63.300 | 63.300 | 63.300 | 63.300 | 63.300 | 63.300 | 63.300 |
| 7.14 | | Zentralisierung Verwaltungsvorstandssekretariate | 0,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| 8 | FB 11 FB 6 | Aufgabe Schulstandort Hauptschule | | 0 | 0 | 0 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 |
| 9 | FB 6 | Budgetierung bauliche Unterhaltung | 0 | 0 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| 10 | FB 10 | Optimierung Jugendarbeit Innenstadt Einsparung Tagespflege | 0 | 0 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 Anlage 3 | 25.000 |

Anlage 3

| Nr. | Orga | Kurzbezeichnung der Maßnahme | Stellen | Konsolidierungsbeiträge - Beträge in EUR - | | | | | | | | Seite 7 | |
|------|------------|--|---------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 11 | FB 3 | Zusammenlegung Feuerwehrstandorte | 0 | 0 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| 12 | FB 2 | Kürzung der Fraktionszuwendungen | 0 | 0 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 | 1.740 |
| 13 | FB 3 | Einnahmeverbesserungen | 0 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 | 55.000 |
| 14 | FB 4 | Pauschale Kürzung Haushaltsansätze | 0 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 | 160.000 |
| 15 | FB 5 | Verstärkter Einsatz ehrenamtl. Kräfte in Bücherei | s.o. | | | | | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| 16 | FB 6 | Optimierung Gebäudebewirtschaftung | 0 | 265.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 |
| 17 | FB 6 | Hausmeisterkonzept | 3 | | | | | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 |
| 18 | FB 10 | Jugendhilfe - Ausbau eigener ambulanter Dienst; höhere Wirtschaftlichkeit bei Durchführung mit eigenem Personal - Kalkulation mit 5 zusätzlichen Stellen | | | 70.000 | 140.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 |
| 19 | FB 2 | Organisationsuntersuchung Sozialamt | 3,8 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| 20 | FB 2 | Änderung Organisationsform Rathauscafeteria | 1 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 | 18.145 |
| 21 | FB 5 | Büchereizweigstelle Hülsenbusch - Wegfall Miete und Reinigung | 0 | 2.000 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| 22 | FB 4 | Forderungsmangagement; Verfolgung unbefristet niedergeschlagener Forderungen durch die "Bad Homburger Inkasse" (BHI) Effekt aus Zahlungseingängen auf ausgebuchte Forderungen Vergnügungssteuer - Erhöhung des | 0 | 0 | 0 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| 23 | FB 4 | Steuersatzes bei gewerblichen Veranstatlungen von 1,- € auf 1,50 € pro 10qm Veranstaltungsfläche | 0 | 0 | 0 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| 24 | FB 4/3 | Bonus für Studenten bei Anmeldung Erstwohnsitz | 0 | 0 | 0 | 0 | -30.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| 25 | FB 12 | Erhöhung der Parkgebühren für Dauerparker; Effekt über Verlustabdeckung | 0 | 0 | 0 | 4.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| 26 | FB 5 | Auslagerung GM-Ticket | 1 | 0 | 0 | 0 | 9.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| Sumn | ne der Kor | nsolidierungsbeiträge | 16,4 | 792.854 | 2.202.794 | 2.815.664 | 4.329.844 | 5.544.945 | 7.293.545 | 10.144.746 | 10.498.946 | 10.780.946 | 11.072.946 |