

2010

über die wirtschaftliche Betätigung der Stadt Alsdorf



Inhaltsverzeichnis

Allgemeine Informationen	4
Übersicht der Beteiligungsunternehmen	6
Verzeichnis aller Beteiligungsunternehmen der Stadt Alsdorf	7
I. Beteiligungen Wirtschaftsförderung	8
IGA – Industrie- und Gewerbepark Alsdorf GmbH, Alsdorf	9
WfG – Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH der Städteregion Aachen	14
II.Beteiligungen Versorgungsunternehmen	31
EWV – Energie- und Wasserversorgung GmbH, Stolberg	32
enwor – energie & wasser vor ort GmbH, Herzogenrath	49
GREEN – Gesellschaft für regionale und erneuerbarer Energie mbH	60
III. Beteiligungen Wohnungswesen/Städtebau	62
GSG – Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft Alsdorf mbH, Alsdorf	63
GWG – Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft für die Städteregion Aachen GmbH, Würselen	70
Alsdorfer Bauland GmbH, Alsdorf	85
Grund- und Stadtentwicklung GmbH Alsdorf, Alsdorf	90
IV. Beteiligungen Kultur und Wissenschaft	95
FOGA – Alsdorfer Freizeitobjekte GmbH, Alsdorf	96
Freizeitzentrum Blausteinsee GmbH, Eschweiler	100
Energeticon gGmbH	108
V. Sondervermögen	112
ETD – Eigenbetrieb Technische Dienste, Alsdorf	113
Rechtsnormverzeichnis	126

Beteiligungsbericht 2010

Vorwort

Die Stadt Alsdorf veröffentlicht den gemäß § 117 Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) zu erstellenden Beteiligungsbericht über ihre wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung an Unternehmen und Einrichtungen des privaten und öffentlichen Rechts.

Mit diesem Bericht wird sowohl dem Rat der Stadt Alsdorf und seinen Ausschüssen als auch den Einwohnerinnen und Einwohnern der Stadt Alsdorf ein Überblick über die Struktur der bestehenden Beteiligungen zum 31.12.2010 gegeben.

Der jährlich fortzuschreibende Beteiligungsbericht der Stadt Alsdorf soll dem interessierten Leser einen Überblick über die wesentlichen und unternehmensrelevanten Daten der Gesellschaften geben sowie die Strukturen der Unternehmen transparenter machen.

Seit dem Hauhaltsjahr 2009 sind die Gemeinden verpflichtet, ihre Geschäftsvorfälle nach dem System der doppelten Buchführung zu erfassen und eine Eröffnungsbilanz aufzustellen.

Die Stadt Alsdorf hat zum 01.01.2009 auf das so genannte **N**eue **K**ommunale **F**inanzmanagement (NKF) umgestellt. Im § 52 Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) sind die Pflichtinhalte des Beteiligungsberichtes festgeschrieben.

Der Beteiligungsbericht nach den Grundsätzen des NKF fordert u.a. eine Zeitreihe der Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen der Beteiligungen für das abgelaufene Geschäftsjahr, das Vorjahr und das Vorvorjahr. Im Beteiligungsbericht 2010 der Stadt Alsdorf werden somit die Geschäftsjahre 2010, 2009 und 2008 abgebildet.

Alsdorf, im August 2013

gez. Hafers Kämmerer

FG 5.1 – Kämmerei Seite 3 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Allgemeine Informationen

A. Anforderungen an den Beteiligungsbericht nach § 52 GemHVO NRW

Der jährlich zu erstellende Beteiligungsbericht umfasst gem. § 52 Abs. 1 GemHVO NRW folgende Pflichtinhalte:

- 1. die Ziele der Beteiligung,
- die Erfüllung des öffentlichen Zwecks,
- 3. die Beteiligungsverhältnisse,
- 4. die Entwicklung der Bilanzen und der Gewinn- und Verlustrechnungen der letzten drei Abschlussstichtage,
- 5. die Leistungen der Beteiligungen, bei wesentlichen Beteiligungen mit Hilfe von Kennzahlen,
- die wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen der Beteiligungen untereinander und mit der Gemeinde.
- 7. die Zusammensetzung der Organe der Beteiligungen,
- 8. der Personalbestand jeder Beteiligung.

Aus § 52 Abs. 2 GemHVO folgt darüber hinaus, dass die Daten der Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen in Form einer Zeitreihe abzubilden sind. Diese muss das abgelaufene Geschäftsjahr, das Vorjahr und das Vorvorjahr umfassen.

B. Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

Die Zulässigkeit der wirtschaftlichen Betätigung ergibt sich aus § 107 GO NRW. Zunächst wird dabei in wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung unterschieden.

Nach § 107 Abs. 1 GO NRW liegt immer dann eine wirtschaftliche Betätigung vor, wenn es sich um den Betrieb eines Unternehmens handelt, der als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig wird, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem privaten Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.

Die Zulässigkeit folgt anschließend aus § 107 Abs. 1 Nr. 1-3 GO NRW, der sogenannten Schrankentrias. Danach ist eine wirtschaftliche Betätigung der Gemeinde nur dann zulässig, wenn

- 1. ein dringender öffentlicher Zweck die Betätigung erfordert,
- 2. die Betätigung nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und
- 3. bei einem Tätigwerden außerhalb der Energieversorgung, der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebes von Telekommunikationsleitungsnetzen einschließlich der Telefondienstleistungen der dringende öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.

Ein öffentlicher Zweck ist immer dann tangiert, wenn es sich um eine im weitesten Sinne sozial-, gemeinwohl- und einwohnernützige Aufgabe des jeweiligen Unternehmens handelt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 4 von 136



Unter einem "angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde" ist zu verstehen, dass sie sich nur insoweit wirtschaftlich betätigen darf, wie eine gesunde und absolut vertretbare Relation zwischen allgemeiner Leistungsfähigkeit der Gemeinde und finanzieller Beteiligung an einem Unternehmen vorliegt.

§ 107 Abs. 3 GO NRW umfasst einen Katalog der Betätigungsbereiche, die nicht nach den Vorschriften einer wirtschaftlichen Betätigung im Sinne des Absatzes 1 zu behandeln sind.

Für die nichtwirtschaftliche und wirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebietes gilt darüber hinaus § 107 Absatz 3 und 4 GO NRW, welche zusammenfassend darstellen, dass solch eine Betätigung nur dann zulässig ist, wenn die Voraussetzungen des § 107 Absatz 1 GO NRW und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften tatsächlich gewahrt sind.

Eine weitere unabdingbare Voraussetzung ist in § 107 Absatz 5 GO NRW geregelt. Demzufolge ist eine wirtschaftliche Betätigung nur dann zulässig, wenn vor der Entscheidung einer Gründung eine Marktanalyse stattgefunden hat und ein Branchendialog mit den Unternehmen abgehalten worden ist, auf welche die Betätigung eventuell Auswirkungen haben könnte.

Entscheidet sich eine Gemeinde folglich dafür, sich tatsächlich wirtschaftlich zu betätigen, ist dies nach § 115 GO NRW unverzüglich der Aufsichtsbehörde anzuzeigen um überprüfen zu lassen, ob alle gesetzlichen Vorgaben erfüllt sind und die Betätigung letztlich zulässig ist.

C. Erläuterungen zu einzelnen Positionen

Zu einigen Positionen, die in der Übersicht über die einzelnen Gesellschaften beleuchtet werden, ist es für ein differenziertes Verständnis von Nöten, sie genauer zu erläutern. Im Folgenden werden diese Positionen isoliert betrachtet und Hintergrunddaten, die bei der Erstellung des Berichtes vorhanden waren und eingeflossen sind, erklärt.

Gesellschafter

Diese Position stellt die Kapitalverhältnisse in einem abschließenden Katalog dar. Das bedeutet näher, dass an dieser Stelle <u>alle</u> Gesellschafter des Unternehmens benannt werden und in diesem Zusammenhang auch deren prozentuale Gesellschafteranteile.

Wesentliche Beteiligungen

Unter dieser Position sind die für die Stadt Alsdorf mittelbaren Beteiligungen benannt. Von mittelbaren Beteiligungen der Stadt Alsdorf spricht man immer dann, wenn die dargestellte Gesellschaft ihrerseits an anderen Unternehmen beteiligt ist. Allerdings liegt die Besonderheit bei dieser Position darin, dass ausschließlich solche mittelbaren Beteiligungen in der Liste dokumentiert sind, an denen die Gesellschaft mindestens 20,00 % der Gesellschaftsanteile hält.

Kennzahlen

Unter dieser Position sind diverse Leistungskennziffern der jeweiligen Gesellschaften in einer Zeitreihe aufgeführt. Kennzahlen sind gemäß § 12 GemHVO NRW Indikatoren, die zur Überprüfung der Zielerreichung der jeweiligen Gesellschaft dienen.

Finanzwirtschaftliche Auswirkungen der Beteiligung

Unter dieser Position wird erläutert, inwieweit die jeweilige Beteiligung an der Gesellschaft sich im innerstädtischen Haushalt der Stadt Alsdorf bemerkbar macht und inwieweit die Jahresergebnisse sich dort gegebenenfalls niederschlagen.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 5 von 136



Übersicht der Beteiligungsunternehmen





FG 5.1 – Kämmerei Seite 6 von 136



Verzeichnis aller Beteiligungsunternehmen der Stadt Alsdorf

Gesellschaft / Unternehmen	Stammkapital in €	Beteiligung in €	Anteil in %
Eigenbetrieb Technische Dienste	2.000.000	2.000.000	100,00
Freizeitobjekte GmbH Alsdorf	127.822,97	127.822,97	100,00
Industrie- und Gewer- bepark Alsdorf GmbH	106.350	106.350	100,00
Grund- und Stadtentwicklungs GmbH Alsdorf	25.000	25.000	100,00
Gemeinnützige Siedlungsgesell- schaft mbH	708.139,26	538.901,64	76,10
Alsdorfer Bauland GmbH	26.000	13.000	50,00
Energeticon gGmbH	26.000	6.500	25,00
Freizeitzentrum Blausteinsee GmbH	25.564,59	4.601,63	18,00
Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH der Städteregion Aachen	2.303.500	151.800	6,59
GREEN – Gesellschaft für regionale und erneuerbarer Energie	25.000	750	3,00
enwor – energie und wasser vor ort GmbH	21.007.400	550.250	2,619
Energie- und Wasserversorgung GmbH	18.151.450	395.750	2,18
Gemeinnützige Wohnungsbauge- sellschaft mbH der Städteregion Aachen	1.000.000	17.850	1,79

FG 5.1 – Kämmerei Seite 7 von 136



I. Beteiligungen Wirtschaftsförderung

FG 5.1 – Kämmerei Seite 8 von 136



IGA - Industrie- und Gewerbepark Alsdorf GmbH, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma IGA - Industrie- und Gewerbepark

Alsdorf GmbH, Alsdorf

Sitz Joseph-von-Fraunhofer-Straße 3b

52477 Alsdorf

E-mail <u>iga@iga-alsdorf.de</u>
Homepage <u>www.iga-alsdorf.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag vom 17.03.1989, UR-Nr.:358/1989

in der derzeit gültigen Fassung (letzte Änderung 11.06.2010)

Geschäftsführer Dipl.-Kfm. Stephan Spaltner
Prokurist Dipl.-Wirtsch.-Ing. Heinz Drießen

Gremien Gesellschafterversammlung

Stammkapital 106.350 €

Anteil der Stadt in € 106.350 €

Anzahl Mitarbeiter: 15

Gesellschafter

Stadt Alsdorf 100,000%

Wesentliche Beteiligungen

Mess- und Prüfzentrum Kraftfahrzeugtechnik Alsdorf

GmbH 24,800%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 9 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Verbesserung der Wirtschaftsstruktur der Stadt Alsdorf. Hierzu gehören insbesondere die Errichtung und der Betrieb des "Industrieparks Alsdorf" und des "Gewerbeparks Alsdorf: International und Innovativ" sowie das Angebot von Beratungs- und anderen Dienstleistungen. Die Gesellschaft bietet interessierten Unternehmen preis- und anforderungsgerechte Betriebsräume sowie Service-Einrichtungen mietweise an.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die IGA unterstützt in außerordentlichem Maße die Ansiedlung von Unternehmen in der Stadt Alsdorf und bietet diesen einen lukrativen Wirtschaftsstandort. Somit soll eine positive wirtschaftliche Gesamtlage für die Stadt gefördert und weiterentwickelt werden, was nicht zuletzt auch Vorteile für die Einwohner der Stadt bringt, da die Ansiedlung neuer Unternehmen als Ergebnis auch neue Stellen auf dem Arbeitsmarkt bereitstellt und dadurch die Kaufkraft in der Stadt wieder erhöht werden kann.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	10974,00	8.764,00	472,00
II. Sachanlagen	1.525.378,25	3.267.769,71	3.467.059,71
III. Finanzanlagen	6.340,02	6.340,02	6.340,02
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	2.874.224,99	2.419.777,18	2.358.789,38
II. Forderungen und sonstige	70,000,00	004 004 07	040 444 70
Vermögensgegenstände	70.636,69	331.321,67	312.414,72
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	176.891,46	204.232,41	269.100,88
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.807,94	1.246,53	984,15
	4.666.253,35	6.239.451,52	6.415.160,86
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	106.350,00	106.350,00	106.348,71
II. Kapitalrücklage	5.714.630,74	9.173.967,06	9.173.967,06
III. Verlustvortrag	-3.928.417,12	-3.982.427,86	-3.708.531,09
IV. Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.482.603,28	54.010,74	-273.896,77
B. Rückstellungen	51.483,05	47.509,65	269.857,00
C. Verbindlichkeiten	1.239.603,40	839.285,46	846.659,48
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	756,47	756,47
	4.666.253,35	6.239.451,52	6.415.160,86

FG 5.1 – Kämmerei Seite 10 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Umsatzerlöse	1.138.817,58	856.524,23	423.718,44
Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0,00	762,36
3. sonstige betriebliche Erträge	1.762.361,66	250.325,00	37.804,20
4. Personalaufwand	741.130,82	503.976,51	217.345,76
5. Abschreibungen	240.546,68	249.024,98	251.787,36
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	418.696,40	262.239,87	214.122,22
7. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	28.655,23	23.275,08	67.080,26
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	16.400,04	30.040,16	82.418,80
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.513.060,53	84.842,79	-236.308,88
10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	2.175,00
11. sonstige Steuern	30.457,25	30.832,05	35.412,89
12. Jahresüberschuss	1.482.603,28	54.010,74	-273.896,77

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalqoute ((Eigenkapital/Gesamtkapital)x 100)	72,00 %	86,00%	83,00%
Mietauslastung	91,00 %	95,00%	93,00%
Personalaufwandsquote ((Personalaufwand/Umsatz)x100)	65,00 %	59,00%	51,00%

Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Mit Darlehnsvertrag vom 24.03.2003 wurde der IGA-GmbH ein Betrag i. H. v. 1.300.000 Euro durch die Stadt Alsdorf gewährt. Bei Beendigung der vereinbarten Laufzeit wurde der Vertrag verlängert, letztmalig zum 07.12.2009. Zum 30.11.2008 wurden 500.000 Euro von dem Darlehn getilgt.

Der Darlehnsbetrag diente zur Refinanzierung der Erschließung des III. Bauabschnittes des Industrieparks, zur Finanzierung eines Grundstücksrückkaufes von der AWA GmbH und des Grundstückskaufes von der MSE GmbH.

Desweiteren besteht seit dem 01.04.2009 zwischen der Stadt Alsdorf und der IGA-GmbH eine Rahmenvereinbarung über die Durchführung von Gebäudemanagementdienstleistungen. In diesem Vertrag sind Vereinbarungen zur Immobilienverwaltung sowie Rechte und Pflichten zwischen der Stadt Alsdorf und der IGA-GmbH aufgeführt.

Seit dem 01.04.2009 ist die IGA-GmbH für das kaufmännische und technische Gebäudemanagement zuständig. Zu den Pflichten der IGA-GmbH zählt u.a. die Durchführung bestehender Verträge und der

FG 5.1 – Kämmerei Seite 11 von 136



Abschluss neuer Verträge. Demgegenüber steht die Stadt Alsdorf, die sich vertraglich dazu verpflichtet hat, der IGA-GmbH sämtliche Unterlagen zu übergeben, die für die Objektverwaltung erforderlich sind.

Mit Wirkung vom 30.06.2010 hat die IGA-GmbH die Geschäftsgrundstücke und die Betriebsgebäuden in der Joseph-von-Frauenhofer-Str. 1-3 an die Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft Alsdorf GmbH (GSG GmbH) veräußert. Die Immobilien auf dem Grundstück wurden ab dem 01.06.2010 von der IGA GmbH zu einem Preis in Höhe von 262.000 Euro p.a. angemietet. Dieses Sales-and-Lease-Back Verfahren diente dem Ziel der Kosteneinsparung.

Zusammensetzung der Organe

Gesellschafterversammlung

Die Gesellschafterversammlung umfasst laut Gesellschaftervertrag 8 Mitglieder. Für die **Stadt Alsdorf** sind in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

Vertreter: Erster Beigeordneter Ralf Kahlen

1. SPD-Fraktion Herr Stv. Detlef Loosz (seit dem 27.10.2009)

Vertreter: Herr Stv. Manfred Held

2. SPD-Fraktion Herr Stv. Heinrich Plum (seit dem 27.10.2009)

Vertreter: Herr Stv. Karl-Heinz Robert (seit dem 17.06.2010)

3. SPD-Fraktion Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 27.10.2009)

Vertreter. Herr Stv. Franz-Josef Altdorf (seit dem 17.06.2010)

4. SPD-Fraktion Herr Stv. Konrad Krämer (seit dem 22.04.2010)

Vertreter: Herr Stv. Wilfried Maul (CDU - seit dem 22.04.2010)

5. CDU-Fraktion: Herr Stv. Franz Brandt (seit dem 27.10.2009)

Vertreter. Herr Stv. Dieter Lothmann (seit dem 27.10.2009)

6. ABU-Fraktion: Herr Stv. Guido Gebauer (seit dem 27.10.2009)

Vertreter. Herr Stv. Hubert Hennes (seit dem 27.10.2009)

7. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 27.10.2009)

Vertreter: Herr Stv. Horst-Dieter Heidenreich (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 12 von 136



Lagebericht für das Geschäftsjahr 2010

1. Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Gesellschaft wurde am 17. März 1989 gegründet, die Eintragung erfolgte am 23. Mai 1989 unter der Nr. 4150 beim Handelsregister Aachen.

Das Stammkapital beträgt 106.350,00 €. Beteiligungsverhältnisse bestanden zum 01.01.2009 wie folgt:

Gesellschafter

Stammkapitaleinlage

Stadt Alsdorf

106.350,00 € 100 %

Gegenstand des Unternehmens ist die Verbesserung der Wirtschaftsstruktur der Stadt Alsdorf. Hierzu gehören insbesondere die Errichtung und der Betrieb des Industrieparks Alsdorf und des Gewerbeparks Alsdorf sowie das Angebot von Beratungs- und anderen Dienstleistungen. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die den Gesellschaftszweck fördern. Sie kann sich hierbei anderer Unternehmen bedienen und/oder an ihnen beteiligen. Im Industriepark Alsdorf werden interessierten Unternehmen Ansiedlungsgrundstücke zum Kauf, im Gewerbepark Alsdorf Betriebsräume zur Anmietung angeboten.

2. Verhältnisse im Jahr 2010

2.1 Gebäudemanagementdienstleistungen für die Stadt Alsdorf

Mit Datum vom 01.04.2009 hat die Gesellschaft mit der Stadt Alsdorf eine Rahmenvereinbarung über die Durchführung von kaufmännischen und technischen Gebäudemanagementdienstleistungen für Immobilien der Stadt Alsdorf geschlossen. Diese Aufgabe wird im Namen und für Rechnung der Stadt Alsdorf durchgeführt. Die Vereinbarung ist unbefristet und besteht fort.

2.2 Geschäftsführung

Mit Wirkung vom 15.10.2009 wurde Herr Dipl.-Kfm. Stephan Spaltner im Rahmen eines nebenamtlichen Beschäftigungsverhältnisses als Geschäftsführer bestellt. Er ist von den Beschränkungen des § 181 BGB befreit.

Seit dem 1. November 1997 ist Herr Dipl.-Wirtsch.-Ing. Heinz Drießen zum Einzelprokuristen bestellt. Der Prokurist ist ermächtigt, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte zu veräußern und zu belasten.

2.3 Darstellung des Geschäftsverlaufs

2.3.1 Entwicklung der Branche und der Gesamtwirtschaft

Durch die globale Finanz- und Wirtschaftskrise erfuhr Deutschlands Wirtschaft im Jahr 2009 die tiefste Rezession seit den 30-er Jahren. Im Jahr 2009 war ein Rückgang des Bruttoinlandsprodukts von 4,7 % zu verzeichnen. Für das Jahr 2010 wurde im Dezember 2010 ein Anstieg des Bruttoinlandsprodukts um 3,7 % angegeben; für das Jahr 2011 wurde ein weiteres Wachstum von 2,4 % bei weiter steigender Zahl der Erwerbstätigen und sinkender Zahl der Arbeitslosen erwartet (ifo-Institut Dez. 2010).

FG 5.1 – Kämmerei Seite 13 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Vor diesem Hintergrund hat sich die Krise des Jahres 2009 im Berichtsjahr 2010 nur geringfügig mit einem Rückgang von ca. 4 Prozentpunkten auf die Mietauslastung der Gebäude des Gewerbeparks ausgewirkt. Ansiedlungsgrundstücke des Industrieparks konnten im Jahr 2010 nicht veräußert werden. Allerdings ist die Zahl der Anfragen seit August 2010 angestiegen.

2.3.2 Gewerbepark Alsdorf

Der Gewerbepark Alsdorf besteht aus insgesamt drei Betriebsgebäuden und einem Gemeinschaftszentrum, die in Campusform um eine zentrale Grünfläche angelegt sind. Die Gebäude wurden in den Jahren 1990 bis 1993 errichtet. Im Jahr 1997 wurde das Gemeinschaftszentrum um einen Büroanbau erweitert.

Mit Wirkung vom 26.07.2001 wurden die Betriebsgebäude II und III an ein Unternehmen verkauft, das seit 1992 im Gewerbepark Mieter ist und hierdurch am Standort Alsdorf gehalten werden konnte.

Von ursprünglich 9.498 qm Mietfläche stehen im verbleibenden Betriebsgebäude I und im Gemeinschaftszentrum noch 5.683 qm Mietfläche zur Verfügung. Für das Gemeinschaftszentrum wurde, beginnend am 01.09.2006, mit der Stadt Alsdorf zur Nutzung durch die ARGE ein 5-jähriger Mietvertrag über 1.197,38 qm Büroflächen und 218,70 qm Lagerfläche abgeschlossen.

Im Berichtsjahr wurden das Betriebsgebäude I und das Gemeinschaftszentrum an die Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft Alsdorf GmbH verkauft und als Generalmieter zum Betrieb des Gewerbeparks zurückgemietet. Der entsprechende Mietvertrag hat eine Laufzeit von 15 Jahren und ist befristet bis zum 30.06.2025. In diesem Zusammenhang wurde der Mietvertrag mit der Stadt Alsdorf für das Gemeinschaftszentrum um 10 Jahre bis zum 31.08.2021 verlängert.

Die durchschnittliche Belegung der Mietflächen betrug im Jahr 2010 90,43 % (Vorjahr 94,54 %).

Im Berichtsjahr fanden im Gewerbepark 15 Neuvermietungen bzw. Mietvertragsverlängerungen mit einem Umfang von 4.762,51 qm statt. Zum Abschlussstichtag waren 23 Unternehmen mit ca. 170 Mitarbeitern eingemietet. Von diesen Unternehmen sind 9 Existenzgründer. Seit dem Erstbezug von Mietflächen im Jahr 1990 wurden in den Gebäuden des Gewerbeparks 135 Unternehmen angesiedelt. In diesem Zusammenhang entstanden hier ca. 910 Arbeitsplätze.

2.3.3 Industriepark Alsdorf

Der Industriepark Alsdorf hat eine Gesamtgröße von ca. 1.116.000 qm.

Hiervon sind 619.692 qm Ansiedlungsflächen erschlossen, weitere 21.346 qm sind noch nicht erschlossen und ca. 474.500 qm dienen dem großzügigen ökologischen Ausgleich und der Verkehrserschließung, die teilweise im Geschäftsjahr 2005 an die Stadt Alsdorf veräußert wurden.

Den Ansiedlungsschwerpunkt bilden international tätige Unternehmen aus dem Bereich Automobilentwicklung und Logistik.

Im Berichtsjahr fanden keine Grundstücksverkäufe statt. Seit dem ersten Grundstücksverkauf im Jahre 1990 wurden bis zum Abschlussstichtag 467.531 qm Ansiedlungsgrundstücke verkauft, weitere 21.683 qm sind mit einer Verkaufsoption belegt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 14 von 136



Hierdurch wurden die Voraussetzungen für das Entstehen von 1.937 Arbeitsplätzen geschaffen. Hiervon sind ca. 1.500 nachhaltig. Es wurde eine nachhaltige Arbeitsplatzdichte von 3,2 pro 1.000 qm Ansiedlungsfläche erreicht.

Ca. 130.000 qm erschlossene Ansiedlungsfläche sind noch frei verfügbar.

Über die Bearbeitung von Nachfragen hinaus werden zur Flächenvermarktung branchenspezifische Vermarktungskanäle genutzt und Projektentwickler gezielt angesprochen. Über die Wirtschaftsförderungsgesellschaft Kreis Aachen mbH (WfG) und die AGIT als Wirtschaftsförderungsagentur für die Technologieregion Aachen ist die Gesellschaft in Standortinformationssysteme und regionale und überregionale Standortsuchen eingebunden. Daneben besteht über die WfG Kontakt zu einem weltweit tätigen Immobilienmakler.

Insgesamt hat die Gesellschaft seit ihrer Gründung im Jahre 1989 im Gewerbepark, im Gewerbegebiet Hagfeld und im Industriepark einschließlich Betriebserweiterungen 181 Unternehmen ansiedeln können. In diesem Zusammenhang wurden ca. 3.060 Arbeitsplätze geschaffen.

2.3.4 Gewerbegebiet Hagfeld

Die Grundstücke im Gewerbegebiet Hagfeld sind vollständig vermarktet. Hier wurden 7 ehemalige Mieter des Gewerbeparks angesiedelt. In diesem Zusammenhang wurden ca. 240 Arbeitsplätze geschaffen.

Das Gewerbegebiet Hagfeld ist durch den Bebauungsplan 301 (BPL 301) erweitert worden. Das Bebauungsplangebiet nördlich der L 47 - Hoengener Straße wurde von einem auf dem Nachbargrundstück ansässigen Logistik-Unternehmen erworben. Aus dem Bebauungsgebiet südlich der L 47 - Hoengener Straße hat die IGA GmbH bisher landwirtschaftlich genutzte Flächen erworben, um zur Verkehrserschließung des Gewerbegebietes BPL 301 einen Kreisverkehr errichten zu können, an dessen Herstellungskosten sich die IGA GmbH im Verhältnis der erschlossenen Gewerbeflächen beteiligt. Die Gesellschaft beabsichtigt, die gesamten Flächen südlich der L 47 mit einer Größe von ca. 77.800 gm zu erwerben, um hierauf entstehende Gewerbeflächen mit einer Gesamtgröße von ca. 57.000 qm zu vermarkten.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 15 von 136

Voller ENERGIE. //Isdorf

Beteiligungsbericht 2010

2.3.5 Gebäudemanagementdienstleistungen

Zum 01.04.2009 übernahm die IGA auf der Grundlage einer Rahmenvereinbarung die Bewirtschaftung von 16 Schulen und 5 weiteren Liegenschaften von der Stadt Alsdorf. Die Aufgabenübertragung ist unbefristet und kann mit einer Frist von 12 Monaten zum Ende eines Kalenderjahres ordentlich gekündigt werden. Zur Erledigung dieser Aufgaben wurde der Stellenplan um 10 Planstellen angepasst, die alle zeitnah besetzt werden konnten. 6 Stellen hiervon sind befristet.

Seitens der Schulen erhielt die IGA mehrfaches positives Feedback. Dem erweiterten Geschäftsvolumen wurde mit Implementierung eines Organisationsentwicklungsprozesses Rechnung getragen.

In seiner Sitzung von 09.12.2010 hat der Rat der Stadt Alsdorf beschlossen: "Der Rat der Stadt beauftragt die GSG Grund- und Stadtentwicklung GmbH mit der Verwaltung und Bewirtschaftung der städtischen Immobilien. Gleichzeitig beauftragt er die Verwaltung mit den Gesellschaften die Übergabe einzuleiten. Die Zielvorstellung ist, dass die Übergabe und Übernahme der Immobilien möglichst zum Jahresende 2011 abgeschlossen sein sollte."

Eine Kündigung der Rahmenvereinbarung mit der IGA GmbH ist bisher nicht erfolgt.

2.3.6 Ertragslage

Umsätze aus Grundstücksverkäufen wurden im Berichtsjahr nicht erzielt (VJ: 0,00 €). Im Gewerbepark wurden Erlöse in Höhe von 408.881,19 € (VJ: 423.709,97 €) erwirtschaftet.

Der Bereich Gebäudemanagementdienstleistungen erzielte Umsatzerlöse in Höhe von 729.936,39 € (VJ: 432.814,26 €).

Vor allem infolge eines außerplanmäßigen Ertragsüberschusses in Höhe von 1.728.772,72 aus dem Verkauf der Gebäude des Gewerbeparks schließt das Geschäftsjahr 2010 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 1.482.603,28 € (VJ: 54.010,74 €). Das Eigenkapital vermindert sich in Folge von Ausschüttungen an den Gesellschafter auf 3.375.166,90 € (VJ: 5.351.899,94 €).

2.3.7 Vermögenslage

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist durch eine hohe Eigenkapitalquote 72 % (VJ 86 %) gekennzeichnet.

3. Aussichten für das Jahr 2010, Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung

Die Errichtung des Industriepark Alsdorf wurde durch das Land Nordrhein-Westfalen mit einem Betrag von insgesamt 10.686.000,00 € (20,9 Mio. DM) gefördert. Nach Prüfungen durch das staatliche Rechnungsprüfungsamt Köln wurden hiervon im Jahr 2000 812.954,09 € (1,59 Mio. DM) und im Jahr 2005 935.664,14 € (1,83 Mio. DM) zurückgezahlt. Aufgrund einer vom staatlichen Rechnungsprüfungsamt Köln festgestellten Nichtbeachtung von Förderbestimmungen wurden im Jahr 2006 122.142,25 € Fördermittel zusätzlich zurückgezahlt. Nach einer Rückzahlung auch der Verzinsung in Höhe von 33.454,36 € für die zurückgezahlten Fördermittel ist die Förderangelegenheit abschließend geklärt, die für die Gesellschaft über viele Jahre erhebliche Unwägbarkeiten barg.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 16 von 136



Das Jahresergebnis der Gesellschaft ist regelmäßig in erheblichem Umfang von Erlösen aus Grundstücksverkäufen geprägt. Diese Grundstücksverkäufe sind singuläre Ereignisse und lassen sich nicht verstetigen. Eine mehrjährige Betrachtung unter Einbeziehung der Grundstücksverkäufe im Hagfeld ergibt einen durchschnittlichen Grundstücksverkauf von 23.689 qm p, a. während der letzten 21 Jahre. Hierbei schwanken die jährlichen Verkäufe zwischen 0 qm und 82.922 qm. Der aktuelle, vorsichtig angesetzte Planwert für das Jahr 2011 beträgt 13.000 qm. Der Grundstücksverkauf ist erschwert durch die Konkurrenzsituation zu Nachbarstädten, in denen Ansiedlungsgrundstücke zum Teil deutlich günstiger angeboten werden.

Das mit der Vermarktung der Industrieparkgrundstücke erzielbare Ergebnis ist abhängig davon, in welchem Zeitraum diese Vermarktung stattfinden kann. Die aktuelle wirtschaftliche Situation hat hierauf Einfluss.

4. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres

Der Rat der Stadt Alsdorf hat in der Ratssitzung vom 14. April 2011 die Übertragung der restlichen Infrastrukturanlagen des III. und IV. Bauabschnitts des Industrieparks in das städtische Vermögen beschlossen.

Alsdorf, den 23. März 2011

Stephan Spaltner (Geschäftsführer)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 17 von 136



WfG – Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH Städteregion Aachen

Allgemeine Angaben

Firma WfG - Wirtschaftsförderungsgesell-

schaft mbH Städteregion Aachen,

Würselen

Sitz Mauerfeldchen 72

52146 Würselen

E-mail <u>info@wfg-aachen.de</u>

Homepage <u>www.wfg-aachen.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

(letzte Änderung am 27.01.2010)

Geschäftsführer Dr. Axel Thomas

Gremien Aufsichtsrat

Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 2.303.500 €

 Anteil der Stadt in €
 151.800 €

Anzahl Mitarbeiter 17

Gesellschafter

Städteregion Aachen

51,361%

Sparkasse Aachen

13,319%

Stadt Stolberg

9,264%

Stadt Eschweiler

8,222%

Stadt Alsdorf

6,590%

Stadt Würselen

5,578%

Stadt Herzogenrath

4,762%

Stadt Baesweiler

0,226%

Stadt Monschau

0,226%

Gemeinde Roetgen

0,226%

Gemeinde Simmerath

0,226%

Wesentliche Beteiligungen

Mess- und Prüfzentrum Kraftfahrzeugtechnik Alsdorf GmbH

25,400%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 18 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft hat die Aufgabe, die wirtschaftliche Entwicklung in der Städteregion Aachen in struktureller Hinsicht unter Beachtung ökologischer Erfordernisse voranzutreiben und zu begleiten. Ziel ist es, neue Arbeitsplätze zu schaffen, bestehende Arbeitsplätze zu sichern sowie für die Ansiedlung von Gewerbetreibenden im Gebiet der Gesellschaft zu werben.

Zur Erreichung dieses Zwecks erbringt die Gesellschaft Informations- und Beratungsleistungen für Unternehmen, sonstige Institutionen und Personen. Die Leistungen für Unternehmen umfassen insbesondere den Nachweis von Grundstücksflächen zum Zwecke der Ansiedlung sowie die Beratung über öffentliche Finanzhilfen.

Die Gesellschaft kann auch selber Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte erwerben, bebauen und veräußern, Grundstücke sanieren sowie Gebäude errichten und im Public-Leasing-Verfahren finanzieren.

Die Gesellschaft ist berechtigt, Entwicklungsprojekte in der Städteregion Aachen zu planen, zu realisieren und zu verwalten.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Durch seine Aufgabenstellung hat das Unternehmen als obersten Anspruch die Schaffung neuer Arbeitsplätze im Gebiet der Städteregion Aachen und hat somit einen gemeinwohl- und sozialbezogenen Charakter.

Darüber hinaus handelt es sich um kein defizitäres Unternehmen und eine Beteiligung der Stadt Alsdorf auch in diesem Rahmen absolut vertretbar.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 19 von 136



Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	19.841,00	17.569,02	14.605,02
II. Sachanlagen	7.848.524.55	6.963.980,55	5.070.436,70
III. Finanzanlagen	46.693,74	72.693,74	74.693,74
B. Umlaufvermögen			
I. Forderungen	27.829.950,44	31.088.803,36	30.889.241,73
II. Kassenbestand	1.044.478,60	673.536,16	1.902.415,37
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.990,61	3.944,09	1.725,91
	20 000 024 74	20 020 520 02	27.052.440.47
	36.800.021,71	38.820.526,92	37.953.118,47
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	2.303.500,00	2.303.500,00	2.303.500,00
II. Verlustvortrag	-570.133,09	-1.006.731,87	-1.306.683,50
III. Jahresüberschuss	170.363,62	436.598,78	299.951,63
B. Rückstellungen	170.467,29	639.769,37	1.089.179,22
C. Verbindlichkeiten	34.723.443,89	36.445.010,64	35.564.791,12
D. Rechnungsabgrenzungsposten	2.380,00	2.380,00	2.380,00
		_	
	36.800.021,71	38.820.526,92	37.953.118,47

FG 5.1 – Kämmerei Seite 20 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Ğ	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	2.369.532,02	2.191.731,18	2.271.525,76
2. Andere aktivierte Eigenleistungen	2.889,71	13.322,50	0,00
3. Sonstige betriebliche Erträge	456.912,91	690.774,40	937.498,20
4. Personalaufwand	536.707,38	492.944,26	543.651,42
5. Abschreibungen	208.597,01	166.362,70	163.131,67
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	770.344,30	721.059,23	1.096.336,26
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	66.547,94	99.406,92	90.769,57
8. Abschreibungen auf Finanzanlagen	26.000,00	0,00	24.000,00
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.638.190,04	1.636.134,53	1.637.398,64
10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-283.956,15	-21.265,72	-164.724,46
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	8.357,23	6.500,00	320,05
12. Sonstige Steuern	121,00	121,00	138,86
13. Erträge aus Gesellschafterzuschüssen	462.798,00	464.485,50	465.135,00
14. Jahresüberschuss	170.363,62	436.598,78	299.951,63

Ertragslage	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
Umsatzerlöse	2.369.532,02	2.191.731,18	2.271.525,76
Betriebsergebnis	1.508.840,89	1.508.840,89	1.405.445,70
Finanzergebnis	-1.597.642,10	-1.536.727	-1.570.629,07
Gewöhnliches Geschäftsergebnis	-283.956,15	-21.265	-164.724
außerordentliches Ergebnis	462.798,00	464.485	465.135
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	170.363,62	436.598	299.952

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Anlagenintensität (Anlagevermögen/Gesamtkapital)	21,50%	18,20%	13,60%
Anlagendeckungsgrad (Eigenkapital/ Anlagevermögen)	24,0%	24,6%	25,1%
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital/Gesamtkapital)x100)	5,2%	4,50%	3,40%
Eigenkapitalrentabilität ((Jahresereignis/Eigenkapital)x100)	9,8%	33,70%	30,10%
Gesamtkapitalrentabilität ((Jahresergebnis vor Zinsaufwand/Gesamtkapital)x100)	4,9%	5,30%	5,10%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 21 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Lt. jeweiligem Ratsbeschluss zahlt die Stadt Alsdorf jährlich eine Sockelförderung an die WfG. Zum jetzigen Zeitpunkt beträgt der Zuschuss 0,75 € / Einwohner.

a)	2008	34.623,00 €
b)	2009	34.483,50 €
c)	2010	34.370,25 €

Die Public-Leasing-Verträge der Wirtschaftsförderungsgesellschaft im Gebiet der Stadt Alsdorf werden im Rahmen von Ausfallbürgschaften durch die Stadt abgesichert.

Die Ausfallbürgschaften, die aufgrund von geschlossenen Public-Leasing-Verträgen zwischen der Wirtschaftsförderungsgesellschaft und städtischen Unternehmen beliefen sich zum 31.12. auf:

a)	2008	25.935 €
b)	2009	22.870 €
a)	2010	23.120 €

Die Saldostände, die sich aus den über Ausfallbürgschaften finanzierten Kreditverträgen ergaben, betrugen am 31.12.:

a)	2008	15.878 €
b)	2009	15.719€
c)	2010	14.272 €

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat besteht aus 16 Mitgliedern. Jeder Gesellschafter kann ein Mitglied in den Aufsichtsrat entsenden.

Für die Stadt Alsdorf ist im Aufsichtsrat als Mitglied vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

b) Gesellschafterversammlung

Der Vorsitzende des Aufsichtsrates – im Verhinderungsfall sein Stellvertreter – oder in deren Auftrage die Geschäftsführer berufen die Versammlung der Gesellschafter ein.

Für die Stadt Alsdorf ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Heinrich Plum (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 22 von 136



Lagebericht

Öffentliche Zwecksetzung

Die Aufgaben der WFG StädteRegion Aachen mbH bestehen laut Satzung darin, "die wirtschaftliche Entwicklung in der StädteRegion Aachen in struktureller Hinsicht unter Beachtung ökologischer Erfordernisse voranzutreiben und zu begleiten". Ziel ist es, neue Arbeitsplätze zu schaffen; bestehende Arbeitsplätze zu sichern sowie für die Ansiedlung von Gewerbetreibenden im Gebiet der Gesellschaft zu werben.

Zur Erreichung dieses öffentlichen Zwecks erbringt die Gesellschaft insbesondere Beratungsleistungen für Unternehmen, sonstige wirtschaftliche Zielgruppen wie auch für Gebietskörperschaften und sonstige Institutionen und Personen. Die Leistungen für Unternehmen umfassen insbesondere den Nachweis von Grundstücksflächen zum Zwecke der Ansiedlung sowie die Beratung über öffentliche Finanzierungshilfen.

Die Gesellschaft kann auch Grundstücke erwerben, bebauen und veräußern, Grundstücke sanieren sowie Gebäude errichten und im Public-Leasing-Verfahren finanzieren.

Die Gesellschaft ist außerdem berechtigt, Entwicklungsprojekte in der StädteRegion Aachen zu planen, zu realisieren und zu verwalten. Die Gesellschaft darf alle sonstigen Maßnahmen vornehmen, die ihrem Unternehmenszweck förderlich sind, insbesondere mit anderen Einrichtungen im In- und Ausland, die gleiche oder ähnliche Ziele verfolgen, kooperieren, sich an Gesellschaften, die gleiche oder ähnliche Zwecke verfolgen, beteiligen

Zielerreichung

Wie die Gesellschaft dieses Ziel im Jahr 2010 erreicht und umgesetzt hat, darüber berichtet sie im nun Folgenden:

Überblick über die gesamtwirtschaftliche Lage

Die konjunkturelle Erholung der deutschen Wirtschaft, deren Ursprünge bereits im Jahr 2009 festgestellt werden konnten, ist im Jahr 2010 einen großen Schritt vorangekommen. Mit einem Zuwachs von geschätzten 3,6 % konnte ein erheblicher Teil des krisenbedingten Produktionsrückganges aus dem Jahr 2009 (in dem das reale Bruttoinlandsprodukt um fast 5 % geschrumpft war) aufgeholt werden. Unter der Arbeitshypothese einer weitgehend störungsfreien Expansion der Weltwirtschaft ist damit zu rechnen, dass sich die Aufwärtsbewegung der deutschen Wirtschaft fortsetzen wird. Läge die Steigerungsrate der volkswirtschaftlichen Gesamtleistung in 2011 bei ca. 1,5 bis 2 %, würde das Vorkrisenniveau Bruttoinlandsproduktes gegen Ende des Jahres wieder erreicht. gesamtwirtschaftlichen Produktionskapazitäten wären dann wieder normal ausgelastet. Die wichtigste Stütze der wirtschaftlichen Erholung Deutschlands ist die lebhafte Nachfrage nach Produkten der hiesigen Investitionsgüterhersteller auf den Weltmärkten. Besonders hilft, dass die deutschen Exporteure in letzter Zeit ihr Augenmerk verstärkt auf süd- und ostasiatische Schwellenländer gerichtet haben. Somit profitiert die heimische Industrie in besonders hohem Maße von der dortigen dynamischen Aufwärtsentwicklung. Die außenwirtschaftlichen Impulse strahlen zudem verstärkt auch auf die Binnenwirtschaft aus.

Wenn und weil zu Ersatzinvestitionen auch Erweiterungsinvestitionen hinzutreten, werden die Unternehmensinvestitionen steigen. Der private Verbrauch wird von der vorteilhaften Arbeitsmarktentwicklung begünstigt und unterstützt. Sowohl in Unternehmens- als auch in

FG 5.1 – Kämmerei Seite 23 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Konsumentenbefragungen ist im Ergebnis eine hohe Zuversicht zu verzeichnen. Das Angebot der deutschen Wirtschaft in Bezug auf hochwertige Investitionsgüter und langlebige Konsumgüter trifft also in größerem Maße wieder auf Nachfrage. Diese Nachfrage kann nicht zuletzt auch deswegen beantwortet werden, weil die deutschen Unternehmen in der Krise weitgehend in ihrem qualifizierten und eingearbeiteten Personal festgehalten hatten. Damit waren kurzfristig Rentabilitätseinbußen einhergegangen. Diese konnten durch eine Verkürzung der bezahlten Arbeitszeit (Kurzarbeitergeld) in Grenzen gehalten werden.

Parallel zu der kräftigen konjunkturellen Entwicklung stieg auch die durchschnittliche Arbeitszeit wieder deutlich an. Die Unternehmen setzen ebenso mehr Personal ein. Zu einem erheblichen Teil geschah dies allerdings über Leiharbeitsfirmen. Vereinzelt kam es auch zu einer Aufstockung der Stammbelegschaften. Es zeichnet sich für 2011 ab, dass die Löhne nach der durch Zurückhaltung geprägten Krisenzeit nun in naher Zukunft deutlich stärker steigen werden.

Wir erwarten, dass der wirtschaftliche Aufschwung sich im Jahr 2011 verlangsamt. Dies hängt u. a. damit zusammen, dass in einigen Schwellenländern wirtschaftspolitische Maßnahmen zur Vermeidung konjunktureller Überhitzungen ergriffen wurden. Weitere Belastungsfaktoren für ein Wachstum sind aus Instabilitäten im Finanzsystem und der prekären Lage der öffentlichen Finanzen in einer Reihe von benachbarten Industrieländern zu erkennen. Auch die Notierungen von Rohstoffen haben die krisenbedingten Rückgänge inzwischen zu einem erheblichen Teil wettgemacht und sich gerade in den letzten Monaten erheblich verteuert.

Das wirtschaftliche Wachstum in Deutschland wird ganz wesentlich von der Exportnachfrage getragen. Mit der steigenden Auslastung tritt das Motiv der Kapazitätserweiterung unseres Erachtens erneut in den Vordergrund.

Viele Unternehmen verfügen aufgrund der guten konjunkturellen Entwicklung über hinreichend Eigenmittel bzw. können sich häufig günstig mit Fremdkapital versorgen.

Der Wohnungsbau wird von den historisch niedrigen Finanzierungskosten und dem Mangel an rentablen und zugleich sicheren alternativen Anlagemöglichkeiten möglicherweise ebenfalls profitieren.

Bei den öffentlichen Investitionen sind in den nächsten beiden Jahren wegen des Auslaufens der Konjunkturprogramme und der angespannten Haushaltslage der Kommunen starke Rückgänge in den Auftragsvolumina sehr wahrscheinlich.

Prognosen für den Arbeitsmarkt stehen unter erhöhten Unsicherheiten. 2011 werden alle noch bestehenden Beschränkungen der Freizügigkeit der Arbeitnehmer für eine Reihe von mittel- und osteuropäischen EUMitgliedsländern entfallen. Es wird zu einer größeren Anzahl von Einpendlern führen. Die Aussetzung der Wehrpflicht und die doppelten Abiturjahrgänge werden das inländische Erwerbspersonenpotential kurzfristig deutlich erhöhen. Zudem erwarten wir eine stärkere Erwerbsbeteiligung älterer Personen.

Die Einzelhandelsumsätze zeigten sich gerade im 4. Quartal 2010 deutlich erholt. Eine robuste Aufwärtstendenz ist nicht nur bei den Investitionsgütern festzustellen, sondern vor allem auch bei der Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen. Die großen deutschen Automobilhersteller haben wir für das Jahr 2010 zum Teil Absatzrekorde erzielt.

Als limitierender Faktor erweisen sich häufig die Zulieferer. Aufgrund des restriktiven Vorgehens der Automobilhersteller in der Krise kam es hier häufig zu Marktaustritten.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 24 von 136



Kapazitäten wurden dauerhaft niedergelegt und stehen nun in Zeiten des Aufschwungs nicht mehr zur Verfügung. Dies erklärt die zum Teil langen Lieferzeiten für Kraftfahrzeuge.

Bauhauptgewerbe

Zwar nehmen die Aufträge aus dem Privatsektor in der Tendenz zu, dem stehen jedoch Verringerungen der

öffentlichen Nachfrage kurzfristig gegenüber.

Die vorlaufenden Arbeitsmarktindikatoren zeigen eine hohe Einstellungsbereitschaft der Unternehmen. Die Arbeitslosenquote in Deutschland belief sich gegen Ende des Jahres 2010 auf ca. 7,5 % und war damit um 0,6 %-Punkte niedriger als vor Jahresfrist.

Regionalwirtschaftliche Entwicklung

Die Geschäftslage der hiesigen Unternehmen hat sich gebessert. Jede zweite der von der IHK Befragten berichtet von guten Geschäften, bei nur 5 % der Unternehmen hat sich die Lage verschlechtert.

Insbesondere die Geschäfts- und Ertragslage der Industriebetriebe (sekundärer Sektor) hat sich verbessert.

Die Erwartungen an die weitere Entwicklung der Exporte sind nochmals gestiegen. Die durchschnittliche Auslastung der Produktionskapazitäten stieg auf 81 % und bietet noch Reserven, bis Erweiterungsinvestitionen erfolgen müss(t)en. Eine überdurchschnittlich gute Geschäftslage melden der Bereich Metallerzeugung und –bearbeitung sowie die Elektrotechnik.

Besonders positiv sind die Meldungen der Industrieunternehmen im ehemaligen Kreis Aachen. In den Dienstleistungsbereichen (tertiärer Sektor) meldet eine Mehrheit der Befragten eine Verbesserung der wirtschaftlichen Lage. Insbesondere das Kreditgewerbe und das Versicherungsgewerbe melden eine gute Geschäftslage. In den Teilregionen berichten vor allem die Großhändler in der StädteRegion Aachen von einer positiven Geschäftslage. Aufgrund der guten Entwicklung der Geschäftslage gehen zahlreiche Unternehmen mit viel Optimismus in das neue Jahr.

Die Mehrheit der Bauunternehmen erwartet hingegen keine Verbesserung der Geschäftslage. 30 % der Befragten gehen davon aus, dass sich ihre Geschäfte bessern werden, 35 % rechnen mit einer Verschlechterung. Der Saldo von – 5 ist der schlechteste Wert aller Wirtschaftssektoren.

Die positive Entwicklung am Arbeitsmarkt wird sich auch in 2011 fortsetzen. In der Industrie rechnen drei von zehn Unternehmen mit steigenden Mitarbeiterzahlen. Im Baugewerbe sind die Beschäftigungsplanungen oftmals rückläufig. Die Arbeitslosigkeit in der Region lag stets über dem Landes- und dem Bundesdurchschnitt.

Public-Leasing

Die Aachener Region ist automobilaffin. Die WFG hat innerhalb ihres Portfolios einen Schwerpunkt im Bereich Automobilwirtschaft. Laut Studie von Roland Berger und Lazard haben in den Jahren 2007 bis 2009 weltweit 350 Firmen im Automobilzulieferbereich den Markt verlassen. Die Umsatzrendite dieser Branche stürzte im Durchschnitt von 5,7 auf 1,2 % ab. Kostensenkungspotenziale von 30 % für die nächste Modellgeneration stehen im Raum bzw. stellen die Vorgabe der Autohersteller dar.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 25 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Durch die Rabattwünsche der Käufer stehen die Hersteller unter erhöhtem Sparzwang. Daher war für unsere Leasingnehmer aus diesem Segment 2010 ein extrem schwieriges und problematisches Jahr. Dies hat sich auf die WFG unmittelbar übertragen.

Auch im Jahr 2010 ist kein Leasingnehmer insolvent geworden. Bei einigen Kunden war und ist die finanzielle Situation hochgradig angespannt.

Fazit für den Public-Leasing-Bereich:

Das Leasing hat über die Zinsmarge einen bedeutenden Anteil zur Kostendeckung bzw. zum Ergebnis beigetragen.

Gleichwohl bleibt festzuhalten, dass ab Ende 2010 kein Leasingneugeschäft mehr aus rechtlichen und wirtschaftlichen Gründen eingeworben wird.

Baumanagement

Die WFG erbringt Baumanagementdienstleistungen auch unabhängig davon, ob es sich um ein Public- Leasing-Vorhaben handelt oder nicht. Insbesondere versucht die WFG, hierüber Mehrwerte für die kommunalen Gesellschafter darzustellen. Das betreute Volumen beträgt zum Ende 2010: 11,6 Mio.

Vermietung und Verpachtung

Die Lage im Geschäftsbereich Vermietung stellt sich Ende 2010 - trotz der gerade im 1. Halbjahr noch sehr lebhaft spürbaren Krise - entspannt dar.

Die WFG kann für das Jahr 2010 nach heutigem Stand festhalten:

- 1. Die Vermietungsobjekte der WFG sind zu 100 % ausgelastet.
- 2. Die Mieten fließen alle pünktlich.
- 3. Das Geschäftsfeld Vermietung schließt mit einem Gewinn ab.

Existenzgründungs- und Unternehmensberatung

Die Betriebsberatung der WFG wird weiterhin gut und umfassend in Anspruch genommen und vom Kunden

wertgeschätzt. Insbesondere die Verknüpfung zwischen Unternehmens-Fördermittelberatung wird gerne in Anspruch genommen. Gelegentlich findet sich in der Argumentation von marktliberalen Kräften der Hinweis, dass Wirtschaftsförderungsgesellschaft durch ihr kostenfreies Angebot den entgeltlich tätigen Unternehmensberatungen die Klientel wegnimmt. Unsere Erfahrung ist die: die Kunden, die zu uns kommen, sind ganz überwiegend finanziell nicht (mehr) in der Lage, einen externen Unternehmensberater bezahlen zu können.

Der Aufbau unseres Internet-Portals für die Seminaranmeldungen wird im 3. Quartal 2011 fertig gestellt sein, so dass die Anmeldung für die WFG im Verfahren günstiger und für die Kunden komfortabler sein wird. Dieses Seminarportal wird sich organisch einfügen in die Gesamtkonzeption. Weitere "Familienmitglieder" sind:

- unser Gewerbeimmobilienportal,
- unser Gewerbeflächenportal,
- unser Beratungsportal.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 26 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Die Akzeptanz unseres umfassenden Seminarangebotes ist im Jahr 2010 weiterhin sehr gut. Insgesamt haben fast 1 .000 Teilnehmer unsere 21 Seminare in 2010 besucht. Zusätzlich boten wir im Rahmen des Projektes "Economy meets art" fünf Seminare für Künstlerinnen und Künstler an: In der Zeit vom 1.1. bis 31.12.2010 wurden 120 Beratungen für Existenzgründer und bereits bestehende Unternehmen durchgeführt. Im Bereich der Gründungsberatung begleiteten wir 45 potenzielle Existenzgründer. Dabei handelte es sich um Vorhaben in den Bereichen Dienstleistung, Handwerk und Handel. Inhalte der Existenzgründungsberatung waren die Erstellung des Gründungskonzeptes sowie Finanzierungs-, Förderungs- und Standortfragen.

Regionale Zusammenarbeit

Die WFG engagiert sich weiterhin in folgenden Gremien und Arbeitskreisen:

- Arbeitskreis der "GründerRegion Aachen"
- "Gründungs- und Wachstumsinitiative" aus "ac2" und die damit verbundenen Veranstaltungen und Aktionen
- Redaktionsteam GründerZeitung
- StarterCenter in der Region, u. a. auch die Vertretung in der Lenkungsgruppe StarterCenter
- AUFBRUCH 2010 in Jülich
- Arbeitskreise "Unternehmenssicherung" auf regionaler und auf Landesebene
- gemeinsame Infoveranstaltungen mit der Agentur für Arbeit und der Stadt Stolberg
- Jury "Unternehmerinnenbrief"
- Arbeitskreis "VISION Unternehmerinnenpreis 2010" "Zukunftsinitiative Eifel"
- Landesinitiative GO TO SCHOOL
- EMA Economy meets Art
- Außerdem sind wir in folgenden Aufsichtsräten und Gesellschafterversammlungen vertreten:
- AGIT
- DLZ Stolberg
- TPH Herzogenrath
- ITS Baesweiler
- IGA Alsdorf
- GeTeCe Eschweiler.

Regionalmarketing und Ansiedlung

Im Bereich der An- und Umsiedlungsanfragen bearbeitete die WFG im Jahr 2010 bisher 60 allgemeine Standortanfragen, von denen 45 (Stand: 31.12.) zu konkreten Standortanfragen avancierten. Ebenso wie im Jahr 2009 dominieren erfreulicherweise Ansiedlungsgesuche von anfragenden Unternehmen, die noch keinen Standort in der StädteRegion Aachen vorhalten.

Standorte mit guter BAB-Anbindung und guten infrastrukturellen Voraussetzungen sind bei den Interessenten unverändert besonders gefragt. Würselen wurde nahezu von jedem Interessenten angefragt. Alsdorf steigt durch seine sehr gute BAB-Anbindung auf den 2. Platz bei der Nachfragehäufigkeit. Herzogenrath und Eschweiler komplettieren gleichrangig das Spitzenquartett.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 27 von 136

Beteiligungsbericht 2010

Die WFG unterstützte im Berichtszeitraum die Entwicklung des Technologieatlas Eifel im Rahmen der Zukunftsinitiative Eifel, in dem Unternehmen und Standorte der Eifel marketingmäßig unterstützt werden sollen. Ähnlich wie in den Vorjahren recherchieren wir für die meisten Anfrager schlüsselfertige Bestandsobjekte. Insgesamt suchten nahezu 76 % ausschließlich nach einer Standortlösung in einem Bestandsobjekt.

Im Büroflächenmarkt zielen die Anfragen weiterhin primär auf Büroflächen in einer Größenordnung bis zu 250 m² - ein Trend, der aufgrund der steigenden Technisierung der Arbeitsplätze schon in den letzten Jahren beobachtet wurde.

Im Bereich der Hallenflächennachfrage stellt sich die Situation so dar, dass speziell Flächen zwischen 500 m² bis 1 .000 m² häufig nachgefragt werden.

konkrete Erfolge:

2 Ansiedlungen können bzw. müssen gesondert erwähnt werden:

Das Hochtechnologieunternehmen XTREME Technologies eröffnete im Dezember 2010 seinen neuen Standort im Alsdorfer Industriepark, im Objekt des Gewerbeparks Aachener Land. Das internationale Unternehmen mit einer japanischen Mutter hat Reinraumproduktion auf einer Gesamtfläche von ca. 3.000 m² geschaffen. XTREME Technologies beschäftigt derzeit ca. 180 Mitarbeiter, von denen ca. 120 permanent am Standort Alsdorf im Einsatz sind. Das Investment in der Größenordnung von ca. 30 Mio. wird u. U. noch weitere Arbeitsplatzeffekte nach sich ziehen.

Die Ansiedlung der in Irland ansässigen COOK MEDICAL wurde seitens des Wirtschaftsförderungsgesellschaftsnetzwerkes N RW.Invest-AG IT-W FG-Stadt Baesweiler betreut. Im Oktober 2010 wurden ca. 3 Hektar Gewerbefläche im Umfeld des Carl-Alexander-Parks erworben.

In Baesweiler sollen zunächst rd. 60 Arbeitsplätze durch das 15 Millionen Investment entstehen. Je nach Geschäftsentwicklung entstehen mittelfristig weitere Arbeitsplätze.

Darüber hinaus wurden folgende mittelständischen Unternehmen an- bzw. umgesiedelt: Ein Gewerbegrundstück auf dem Alsdorfer Annagelände wurde zur Errichtung einer Augenklinik erworben. Das ca. 3.800 m² große Grundstück wird mit Praxisräumlichkeiten (1 .800 m² BGF) inklusive einer Einzelhandelsnutzung bebaut.

Im Gewerbepark Alsdorf konnte ein Betrieb aus der Roboterkonstruktion angesiedelt werden. Eine Handelsgesellschaft mit litauischer Mutter domiziliert nun in Alsdorf. Darüber hinaus wurde im Alsdorfer Gewerbegebiet Schaufenberg eine ca. 380 m² große Hallenfläche von einem CD-Hersteller angemietet, der im Zuge dessen aus Aldenhoven nach Alsdorf umgesiedelt ist.

Im Baesweiler Gewerbegebiet wurde eine im Geschäftsfeld Berufsbekleidungs- und Waschraumbedarf tätige Unternehmung ansässig.

Im Eschweiler Industrie- und Gewerbepark (IGP) hat im Herbst 2010 ein Medizintechnikunternehmen auf einem ca. 9.000 m² großen Grundstück begonnen, einen neuen Firmensitz zu erstellen. Der Betrieb entwickelt und produziert medizinische Geräte bzw. Systeme für Chirurgie, Therapie und Diagnostik.

In Herzogenrath (im Gewerbegebiet "Am Boscheler Berg") ist nun ein Unternehmen aus dem Bereich technische Textilien seit September 2010 verstandortet. Das Bestandsobjekt weist eine Hallenfläche in der Größenordnung von ca. 1 .000 m² und eine Bürofläche von ca. 350 m² vor. Das Unternehmen entwickelt und produziert technische Textilien. Darüber hinaus ist man beratend und vermittelt im Bereich Brandschutz und Beschichtungen aktiv. Es war bislang in Krefeld ansässig. Ein im Jahre 2006 gegründetes und in Aachen ansässiges Unternehmen aus dem Bereich der zerspanenden Fertigung bebaut derzeit ein ca. 2.300 m² großes Grundstück im Herzogenrather Gewerbegebiet Dornkaul. Im Herzogenrather

FG 5.1 – Kämmerei Seite 28 von 136



Gewerbegebiet "Straßer Feld" konnte eine vakante Speditionshalle in der Größe von ca. 2.000m² einer Wiedernutzung zugeführt werden. Eine internationale Unternehmensgruppe im Bereich des Handels, Aufbereitung und Verpackung von Lebensmitteln ist in Würselen seit Juni 2010 angesiedelt. Zuvor war das Unternehmen in Antwerpen verstandortet. Ein Unternehmen aus der Metall-Reinigungstechnologie wird ab 2011 in einem anderen Objekt im Gewerbegebiet Aachener Kreuz in Würselen seinen Geschäften nachgehen. Ebenfalls in Würselen konnte eine Hallenfläche von ca. 1 .700 m² Größe durch einen Logistiker in Wiedernutzung gebracht werden. Darüber hinaus konnte in Würselen für zwei Unternehmen eine passende Fläche gefunden werden: Zum einen hat das Unternehmen aus der Wälzlagerherstellung Erweiterungsflächen in der Größenordnung von ca. 150 m² angemietet. Zum anderen mietete sich eine Messe- und Eventagentur im Juni 2010 in eine ca. 200 m² große Fläche ein. Neben dem Veranstaltungs- und Kongressmanagement gehören Marketing, Kommunikation, Messeauftritte, Coaching und Künstlervermittlung zum Portfolio. Im Würselener Gewerbegebiet "Am Weihweg" konnte eine Existenzgründung im Bereich Präzisionsschleiferei angesiedelt werden. Die Präzisionsschleifer haben dort eine Hallenfläche in der Größenordnung von ca. 270 m² angemietet. In der Würselener Driescher Straße hat eine caritative Einrichtung ein neues Domizil gefunden. In zentraler innerstädtischer Lage sind Schulungs- und Büroräumlichkeiten sowie eine Kleiderkammer eingerichtet worden.

Ein Energievertriebsbüro konnte im Juli einen Standort im Stadtgebiet von Aachen finden. Dort Projektentwicklungen im Windkraftsektor vorangetrieben. Personenbeförderungsunternehmen koordiniert seit Juli 2010 seine Transportfahrten von der Alt-Haarener-Straße in Aachen aus. Der vorherige Standort war aufgrund der Geschäftsentwicklung zu klein geworden. Eine Existenzgründung im Bereich CNC-Blechverarbeitung fand einen Standort im Aachener Krantz-Center. Das Unternehmen Geschäftsfelder CNC Blechverarbeitung, Blechzuschnitte bearbeitet Blechumformung. Der Arbeitsplatzeffekt (außerhalb der beiden Großansiedlungen) beträgt 130 Mitarbeiter.

Personal

Die Anzahl der Beschäftigten (nach Kopfzahlen) bei der WFG beträgt: 17

Die Änderung gegenüber dem Vorjahr beträgt: + 1

Die Anzahl der weiblichen Mitarbeiter beträgt absolut: 9 bzw. 52,95 %.

Eine Mitarbeiterin befindet sich im Berichtszeitpunkt in Elternzeit.

Eine Mitarbeiterin befindet sich in Altersteilzeit.

Die WFG hat aus Gründen ihrer gesellschaftlichen Verantwortung in diesem Segment weiterhin eine Ausbildungsstelle besetzt.

Durch die Telearbeitsfunktionalitäten können gerade die Mitarbeiterinnen Familie und Beruf eleganter miteinander verbinden. Auch im Übrigen werden die Ziele des Landesgleichstellungsgesetzes (LGG NW) bei der Personalentwicklung beachtet.

Der Krankenstand beträgt ca. 3,3 %.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 29 von 136

VOLLER ENERGIE. Alsdorf

Beteiligungsbericht 2010

Dank an Mitarbeiter

Erneut war im Berichtsjahr 2010 von den WFG-Mitarbeitern über alle Bereiche des Unternehmens hinweg ein außergewöhnlicher Einsatz gefordert. Für das große Engagement bedankt sich die Geschäftsführung bei allen Beteiligten. Ohne den tatkräftigen Einsatz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter hätte die WFG ihre ehrgeizigen Ziele nicht erreichen bzw. vielfach übertreffen können.

Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung

Durch den Wegfall des Leasingneugeschäftes wird sich die Struktur der Gesellschaft ändern. Dies bietet sich aber nicht nur aus steuerlichen Gründen an.

Prognosen für die Zukunft

Der Blick richtet sich daher auch auf die gesamte Landschaft vergleichbarer Organisationseinheiten, mit denen Synergien potenziell realisiert werden können.

Würselen, den 15. Juni 2011

WIRTSCHAFTSFÖRDERUNGSGESELLSCHAFT STÄDTEREGION AACHEN MBH

Dr. Axel Thomas - Geschäftsführer -

FG 5.1 – Kämmerei Seite 30 von 136



II. Beteiligungen Versorgungsunternehmen

FG 5.1 – Kämmerei Seite 31 von 136



EWV - Energie- und Wasserversorgung GmbH, Stolberg

Allgemeine Angaben

Firma EWV - Energie- und Wasser-Versor-

gung GmbH, Stolberg

Sitz Willy-Brandt-Platz 2

52222 Stolberg

E-mail service@ewv.de

Homepage <u>www.ewv.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag Gesellschaftsvertrag in der

derzeit gültigen Fassung

(letzte Änderung am 09.02.2010)

Geschäftsführer Dipl.-Ing., Dipl.-Wirt.-Ing. Manfred

Schröder

Gremien Gesellschafterversammlung

Beirat

Aufsichtsrat

 Stammkapital
 18.151.450 €

 Anteil der Stadt in €
 395.750 €

Mitarbeiter 415 (+32 Auszubildende)

Wesentliche Beteiligungen

regionetz GmbH, Düren

50,00%

Wärmeversorgung Würselen

GmbH, Würselen

49,00%

Städtisches Wasserwerk
Eschweiler GmbH, Eschweiler

24,90%

GREEN - Gesellschaft für regionale und erneuerbarer Energie mbH

(ab dem 18.07.2011)

-- ---

50,00%

Gesellschafter

rhenag Beteiligungs GmbH

53,717%

Stadt Stolberg 14,278%

Stadt Eschweiler

13,190%

Städteregion Aachen

9,252%

Kreis Heinsberg

3,790%

Stadt Alsdorf

2,180%

Stadt Würselen

1,974%

Stadt Baesweiler

1,000%

Kreis Düren

0,580%

Gemeinde Roetgen

0,006%

Gemeinde Simmerath

0,006%

Stadt Monschau

0,006%

Stadt Heinsberg

0.003%

Gemeinde Aldenhoven

0,003%

Gemeinde Inden

0,003%

Gemeinde Langerwehe

0,003%

Stadt Linnich

0,003%

Gemeinde Niederzier

0.003%

Stadt Geilenkirchen

0,003%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 32 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Energieversorgung der Städteregion Aachen und benachbarter Gebiete, die Errichtung und der Betrieb der hierzu erforderlichen Anlagen und Werke, die Pachtung und Verpachtung, der Erwerb und die Veräußerung derartiger Unternehmen, die Beteiligung an anderen Unternehmen dieser Art und die Betriebsführung von Wasserversorgungsunternehmen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die Versorgung der Bevölkerung mit Grundbedürfnissen wie der Bereitstellung von Energie ist im weitesten Sinne einer der Grundstöcke der Daseinsvorsorge, für welche eine Gemeinde gesetzlich und auch zweckmäßig als Institution arbeitet.

Darüber hinaus handelt es sich bei der EWV um ein gewinnbringendes und nicht defizitäres Unternehmen. Dem Haushalt der Stadt kann in diesem Rahmen jährlich jeweils ein Gewinnanteil zugeführt werden und wird somit zusätzlich unterstützt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 33 von 136



Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.927.471,00	1.899.061,00	1.892.676,00
II. Sachanlagen	128.090.855,80	126.463.369,01	127.935.116,17
III. Finanzanlagen	6.649.058,71	4.661.387,74	5.228.024,81
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	1.267.309,99	851.052,19	1.010.030,82
II. Forderungen und sonstige			
Vermögensgegenstände	72.539.617,02	48.112.030,22	55.186.631,18
III. Wertpapiere	0,00	0,00	0,00
IIII. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	293.629,27	251.594,42	76.476,90
C. Rechnungsabgrenzungsposten	351.610,29	386.296,37	295.717,10
	211.119.552,08	182.624.790,95	191.624.672,98
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	18.151.450,00	18.151.450,00	18.151.450,00
II. Kapitalrücklage	7.045.123,94	7.045.123,94	7.045.123,94
III. Andere Gewinnrücklagen	1.250.000,00	750.000,00	750.000,00
IV. Bilanzgewinn	16.874.665,64	13.592.488,92	7.796.967,29
B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum			
Anlagevermögen	23.420.896,00	26.479.006,00	29.731.738,00
C. Rückstellungen	73.367.358,26	75.330.119,02	75.937.116,93
D. Verbindlichkeiten	65.222.186,46	37.632.463,07	50.179.529,82
E. Rechnungsabgrenzungsposten	5.787.871,78	3.644.140,00	2.032.747,00
	211.119.552,08	182.624.790,95	191.624.672,98

FG 5.1 – Kämmerei Seite 34 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
g	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	317.967.860,44	315.156.717,17	333.771.055,69
2. Verminderung des Bestandes an			
unfertigen Leistungen	383.285,65	-101.832,65	-279.746,43
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	3.647.163,00	3.090.868,00	3.002.734,00
4. Sonstige betriebliche Erträge	3.872.132,27	4.258.599,45	4.656.789,58
5. Materialaufwand	-211.902.238,88	-219.713.212,11	-240.638.833,80
6. Personalaufwand	-30.901.762,23	-33.625.299,54	-32.891.935,92
7. Abschreibungen auf immaterielle			
Vermögensgegenstände des			
Anlagevermögens und Sachanlagen	-12.508.257,00	-13.196.182,00	-13.674.327,00
8. Pachten für Werksanlagen und Netze	-8.321.808,65	-8.260.514,00	-8.333.989,95
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-30.812.251,49	-23.195.669,34	-32.259.719,11
10. Erträge aus Beteiligungen	262.202,29	161.352,00	86.715,89
11. Erträge aus Ausleihungen des			
Finanzanlagevermögens	51.999,99	78.114,68	110.479,35
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	175.804,83	226.352,25	387.836,36
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	-16.490,76	-17.417,28	-19.658,56
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-4.621.328,08	-1.038.568,50	-2.170.109,53
15. Ergebnis der gewöhnlichen			
Geschäftstätigkeit	27.276.302,38	23.823.308,13	11.747.290,57
16. außerordentliche Aufwendungen/			
außerordentliche Erträge	-4.685.656,00	0,00	0,00
17. Steuern vom Einkommen und vom			
Ertrag	-5.479.526,99	-9.929.925,80	-3.682.702,49
18. Sonstige Steuern	-236.453,75	-307.860,70	-278.363,75
19. Jahresüberschuss	16.874.665,64	13.585.521,63	7.786.224,33
20. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	0,00	6.967,29	10.742,96
21. Vorabausschüttung	0,00	0,00	0,00
22. Bilanzgewinn	16.874.665,64	13.592.488,92	7.796.967,29

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital/Gesamtkapital)x100)	20,50%	25,80%	24,40%
Umsatzrendite ((Gewinn/Umsatz)x100)	5,30%	4,30%	2,30%
Eigenkapitalrendite ((Jahresergebnis/Eigenkapital)x100)	39,00%	52,40%	30,00%
EBIT-Marge (EBIT/Umsatz)x100)	5,30%	7,60%	3,90%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 35 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Dem städtischen Haushalt wird ein Gewinnanteil zugeführt. Der Gewinn betrug für:

a)	2008	142.965,15 €
b)	2009	240.278,52 €
c)	2010	283.997,16 €

Bezogen auf den städtischen Anteil des Stammkapitals an der Gesellschaft bedeutet dies eine Kapitalverzinsung in Höhe von:

a)	2008	36,13 %
b)	2009	60,71 %
c)	2010	71,76 %

Die EWV zahlte Konzessionsabgaben für Strom in Höhe von:

a)	2008	1.696.554,82 €
b)	2009	1.575.078,86 €
c)	2010	1.530.727,20 €

Die EWV zahlte Konzessionsabgaben für Gas in Höhe von:

a)	2008	95.439,40 €
b)	2009	89.734,57 €
c)	2010	100.399,95 €

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der EWV besteht laut Gesellschaftervertrag aus 21 Mitgliedern. Für die **Stadt Alsdorf ist** im Aufsichtsrat kein Mitglied vertreten.

b) Beirat

Der Beirat wird zur Beratung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates in wichtigen Angelegenheiten gebildet.

Für die Stadt Alsdorf ist im Beirat vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 27.10.2009)

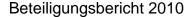
c) Gesellschafterversammlung

Jeder Gesellschafter entsendet bis zu zwei Vertreter in die Gesellschafter-versammlung. Die Vertreter eines jeden Gesellschafters können jeweils nur einheitlich abstimmen. Für die **Stadt Alsdorf** ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Marc Schlösser (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 36 von 136





Lagebericht

1. Geschäft und Rahmenbedingungen

1.1. Entwicklungen in der Gesamtwirtschaft und im Energiesektor

Gesamtwirtschaft

Die Erholung der Weltkonjunktur seit der Jahresmitte 2009 stärkte die deutsche Exporttätigkeit spürbar und unterstützte die Wirtschaft bei der Überwindung der realwirtschaftlichen Krise. Die konjunkturelle Verbesserung im Jahresverlauf 2010 wurde zunehmend von der inländischen Nachfrage getragen. Die gesamtwirtschaftliche Produktion wird im Jahr 2010 um voraussichtlich 3,7 % steigen. Dieser Zuwachs steht dabei spiegelbildlich für den erheblichen Rückgang der Produktion 2009.

Im gesamten Krisenverlauf überraschte der deutsche Arbeitsmarkt durch seine äußerst robuste Entwicklung. Die Beschäftigung stagnierte weitgehend; in der aktuellen Aufschwungphase wurden schon wieder neue Arbeitsplätze geschaffen. Ebenso fiel in Deutschland, anders als in vielen Industrieländern, der Anstieg der Staatsverschuldung und es kam zu keiner signifikanten Verschärfung Finanzierungsbedingungen der Privatwirtschaft. Damit ist Deutschland weniger von den Folgen der Krise betroffen und weist im Euro-Raum mit die stärkste wirtschaftliche Entwicklung seit dem Ende der Krise auf. Aufgrund einer abschwächten globalen Konjunktur sowie auslaufenden fiskalischen Stützungsmaßnahmen wird sich das wirtschaftliche Expansionstempo Deutschlands voraussichtlich nicht halten lassen.

Das Produktionspotential wird nach Schätzungen des Sachverständigenrates im Jahr 2010 um 1,3 % wachsen und daher von der realwirtschaftlichen Krise weniger beeinflusst werden als zuvor vermutet.

Energiewirtschaft

Die aktuellen Terminpreise auf den Energiemärkten zeigen, dass sich Energie mittelfristig weiter verteuern wird.

Das Thema Energieeffizienz hat daher nicht an Aktualität verloren und wird von EWV weiterhin genutzt, sich als Dienstleister in ihrem Kerngeschäftsfeld Energie zu positionieren. Auch der Ausbau der Erneuerbaren Energien wird intensiv öffentlich diskutiert, wenngleich die einhergehenden finanziellen Belastungen der Endverbraucher zunehmend erkannt werden.

Im Gasgeschäft ist eine anhaltende Entkopplung des Gasmarktes vom Ölmarkt zu beobachten.

Für die Netzbetreiber war 2010 das zweite Jahr der Anreizregulierung. Die Anreizregulierungsverordnung (ARegV) ist am 3. September 2010 bereits zum vierten Mal durch den Gesetzgeber geändert worden. Die Änderungen zielen bereits auf die bevorstehende Kostenprüfung im sogenannten "Fotojahr" der Stromnetzentgelte in 2011.

Eine Reihe strittiger Sachfragen konnte zwischenzeitlich im Einvernehmen der Branche mit der Bundesnetzagentur geklärt werden. Hierzu zählt in erster Linie die Korrektur der bisherigen Genehmigungspraxis bei den Kosten für die Beschaffung von Verlustenergie: Die seit der letzten Kostenprüfung – in der Regel auf Basis des Kalenderjahres 2006 – gestiegenen Beschaffungskosten waren bislang auf dem niedrigen Niveau des Basisjahres

FG 5.1 – Kämmerei Seite 37 von 136



eingefroren. Nunmehr ist branchenweit ein Kostenansatz ermöglicht worden, der sich an aktuellen Marktpreisen orientiert.

Im Bereich des Zähler- und Messwesens ist durch die Liberalisierung gemäß novelliertem Energiewirtschaftsgesetz (EnWG), auf Wunsch des Anschlussnutzers, ein Wechsel des Messstellenbetreibers und Messdienstleisters möglich. Seit dem 01.01.2010 besteht die gesetzliche Verpflichtung bei Neuanlagen und Totalsanierungen intelligente Messgeräte, sogenannte Smart Meter, einzubauen. Des weiteren sind zum 30.12.2010 durch die Lieferanten last- und zeitvariable Tarife anzubieten.

1.2. Geschäftsfelder und Versorgungsgebiet der EWV

Die EWV versorgt ihre Kunden, bestehend aus Privathaushalten, Handel, Gewerbe, Industrie und Institutionen in der Städteregion Aachen, Kreis Düren und Stadt und Kreis Heinsberg mit Strom, Erdgas und Wärme.

In den Kommunen Alsdorf, Baesweiler, Stolberg und Eschweiler, Ortsteil Weisweiler, werden die öffentlichen Beleuchtungsanlagen durch die EWV betrieben. Darüber hinaus beliefert die die Kunden der Städtischen Wasserwerk Eschweiler GmbH Verbandswasserwerk Aldenhoven GmbH mit Trinkwasser im Rahmen Betriebsführungsverträgen. Über die Beteiligung an der Wärmeversorgung Würselen GmbH (WVW) und die Betriebsführung versorgt die EWV Kunden in der Stadt Würselen mit Wärmeprodukten. Gleiches erfolgt in der Stadt Eschweiler über die Städtische Wasserwerk Eschweiler GmbH (StWE).

Im Sinne einer Kundenentwicklung werden ausgewählten Kunden technische Dienstleistungen angeboten, um zusätzliche Ergebnisbeiträge zum Commodity-Geschäft zu generieren. Im Rahmen der Energie Effizienz Initiative der EWV ist in 2010 der Ausbau der Elektromobilität im Versorgungsgebiet vorangetrieben worden. Insgesamt wurden 15 neue Ladestationen projektiert, 6 bereits errichtet und mehrere Fahrzeuge in Betrieb genommen.

1.3. Wichtige Ereignisse des Jahres

Seit 2010 wird von dem bisher praktizierten Erneuerbaren-Energien-Gesetz (EEG) das Verfahren der physischen Wälzung auf ein System mit einer bundesweit einheitlichen Umlage umgestellt. Aus der Prognose der vier deutschen Übertragungsnetzbetreiber resultierte für 2010 eine EEG-Umlage von 2,047 ct/kWh. Für das Jahr 2011 wurde diese um 1,48 ct/kWh auf 3,53 ct/kWh erhöht.

Um Gleichbehandlung gegenüber anderen Marktteilnehmern zu gewährleisten, verlangt die Bundesnetzagentur eine Trennung der Kundendaten zwischen Netz und Vertrieb. Umgesetzt wurde diese Anforderung durch das sogenannte "Zweimandantenmodell", in dem die Datenbestände des Netzes und des Vertriebes komplett voneinander getrennt wurden. Die EWV hat diese notwendige Maßnahme im September 2010 fristgerecht umgesetzt.

Im September 2010 hat die BNetzA einheitliche Geschäftsprozesse, Datenformate und Standardverträge für Messstellenbetrieb und Messdienstleistung veröffentlicht. Diese Standardverträge sind ab Oktober 2010 bei Neuabschlüssen verbindlich zu verwenden.

Das Geschäftsjahr 2010 stellt das Jahr 2 nach Beginn der Anreizregulierung dar. Für die in der Branche aktiven "Marktrollen" – "Asset Owner", technische und kaufmännische Servicebereiche sowie die Netzbetreiber ist das Wirtschaften unter Kostendruck inzwischen zum Tagesgeschäft geworden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 38 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Der bislang wohl tiefgreifendste Eingriff der Regulierungsbehörden in die Netzwirtschaft – die sogenannte "Mehrerlösabschöpfung" – ist für den Kooperations-Netzbetreiber der EWV (regionetz) mit Ablauf des Jahres 2010 bereits Geschichte: regionetz hatte sich dazu entschlossen, die Belastungen binnen Jahresfrist abzubauen und die Netznutzungsentgelte Strom und Gas für ein Jahr stark abzusenken. In der Folge werden die Netznutzungsentgelte in 2011 wieder deutlich ansteigen.

Wie in den Vorjahren ist eine Patronatserklärung durch EWV und Stadtwerke Düren an die regionetz GmbH erteilt worden. Die EWV ist darin verpflichtet, gemäß ihrer Beteiligungsquote die regionetz finanziell und kapitalmäßig so auszustatten, dass sie stets in der Lage ist, ihre jeweils fälligen Verbindlichkeiten fristgemäß und in vollem Umfang zu erfüllen.

Die Pachtverträge und Dienstleistungsverträge mit der regionetz GmbH wurden in 2010 fortgeschrieben.

1.4. Geschäftsverlauf

Umsatz und Absatz in den wichtigsten Geschäftsfeldern

Die Umsatzerlöse des Geschäftsjahres 2010 belaufen sich auf 345,5 Mio. Euro (inkl. Energiesteuern). Davon entfallen auf den Stromverkauf 120,0 Mio. Euro (inkl. Stromsteuer) und auf den Erdgasverkauf 136,8 Mio. Euro (inkl. Erdgassteuer) sowie 1,8 Mio. Euro auf die Wärmeversorgung und das Contracting. Vom Verteilnetzbetreiber regionetz wurden 66,5 Mio. Euro an Pachtentgelten und Dienstleistungserlösen erzielt. Die übrigen Umsatzerlöse betragen 20,5 Mio. Euro. Diese resultieren aus der Betriebsführung für die Wasserwerke, aus weiter berechneten Installationskosten, dem Betrieb von Straßenbeleuchtungsanlagen und der Auflösung von Baukostenzuschüssen.

Entwicklung im Stromsegment

Nach einem kontinuierlichen Preisrückgang im ersten Quartal 2010 sind die Strombezugspreise bis Anfang Mai um etwa 10 €/MWh auf ein Niveau von 55 €/MWh angestiegen. Während der Sommermonate pendelten die Preise bei recht hoher Volatilität zwischen 50 und 55 €/MWh. Im Herbst zeigte sich dann jedoch wieder eine langsame Abwärtsbewegung auf Preise unter 50 €/MWh für das Frontjahr.

Analog der Beschaffungsstrategien bei EWV wurden für das Jahr 2011 insgesamt 56 Einzelverträge über unterschiedlich große Teilmengen zu verschiedenen Zeitpunkten mit insgesamt 7 verschiedenen Lieferanten abgeschlossen.

Die letzte Anpassung der Stromverkaufspreise für Privat- und Gewerbekunden zum 01.01.2009 liegt fast zwei Jahre zurück. Trotz des Anstiegs der Belastungen aus dem Erneuerbaren-Energien-Gesetz (EEG) in 2010 um 0,75 ct/kWh auf ca. 2,05 ct/kWh (netto) konnte der Preis konstant gehalten werden. Die erneute Steigerung der sogenannten EEGUmlage auf 3,53 ct/kWh (netto) ab dem 01.01.2011 erfordert eine Anpassung der Strompreise.

Die Preise für Wärmekunden werden zum 01.01.2011, erstmalig nach zwei Jahren, wieder erhöht, primär getrieben durch die starke Erhöhung der EEG-Abgabe.

In 2009 und 2010 hatten sich rd. 24.000 Kunden für das Produkt regiostrom-fix 12/10 entschieden. Es bot einen Preisnachlass und konstante Preise bis Dezember 2010. Diesen Kunden wird zu Jahresbeginn ein attraktives Nachfolgeprodukt angeboten werden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 39 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Auch in Zukunft wird EWV den Kunden keine Tarife mit Vorauskasse und/oder Kautionen anbieten, wenngleich gerade Wettbewerber mit diesen Konditionen preislich der EWV erheblich zusetzen.

Die starke Positionierung der EWV bei den Kunden in der Region als lokaler Partner zeigt sich weiterhin in einem marktüblichen Wechselverhalten, allerdings ist im Jahr 2010 die Wechselrate von preissensiblen Kunden im Segment Privatkunden zu Anbietern mit aggressiven Preisstellungen angezogen.

Die Verträge mit Geschäftskunden werden unter Berücksichtigung der gegebenen Wettbewerbssituation und Orientierung an dem jeweiligen Niveau der Strombörse EEX verhandelt.

Im Sinne einer Kundenbindung werden ausgewählten Kunden werthaltige Dienstleistungen angeboten, um zusätzliche Ergebnisbeiträge zum Commodity-Geschäft zu generieren.

Energienahe Dienstleistungen wurden im Jahr 2010 sukzessive erweitert mit dem Ziel, langfristige Kundenbindungen und zusätzliche Ergebnisbeiträge zu generieren. Wesentliche erfolgskritische Elemente sind die Auswahl, Entwicklung und Implementierung der Dienstleistungsprodukte und die Bereitstellung eines Fachvertriebes. Im Betrachtungszeitraum wurden neben den klassischen Dienstleistungen zu Wärme, Trafound Gasdruckregelanlagen insbesondere Energiecheck und Druckluftdienstleistungen deutlich stärker nachgefragt und vermarktet.

Entwicklung im Erdgassegment

Die in der nachfolgenden Abbildung dargestellten Notierungen für leichtes Heizöl sind über die zeitversetzten Durchschnittswerte (Referenzquartalswerte) die maßgebliche Einflussgröße auf die Gaseinkaufspreise. Die Heizölpreise folgen seit dem Tiefstwert im März 2009 in einem Zick-Zack-Kurs einem aufsteigenden Trend. Zeitverzögert hat sich diese Entwicklung auch in den Referenzquartalswerten niedergeschlagen, die sich im Laufe des Jahres 2010 kontinuierlich erhöht haben. Die Verträge der EWV unterliegen weitestgehend einer Ölbindung, somit erfolgt eine Anpassung der Gaspreise zeitversetzt zum Ölmarkt. Die Gasbezugspreise der EWV folgen dementsprechend der Ölpreisentwicklung.

Nach drei Preissenkungen in 2009 konnte aufgrund einer vorausschauenden Beschaffungsstrategie der Gaspreis in der Heizperiode 2009/2010 konstant gehalten werden. Die seit Frühjahr 2009 einsetzende Steigerung der Heizölpreise machte eine Anpassung der Gaspreise zum 01.04.2010 unumgänglich.

Konnte der weitere Anstieg der Gasbezugspreise zum 01.07. dieses Jahres noch intern aufgefangen werden, so wurde durch die weitere Zunahme der Beschaffungskosten eine Anpassung zum 01.10.2010 notwendig. Zeitgleich mit der Preiserhöhung wurden ausgewählten Kunden zwei attraktive Produkte mit ein- oder zweijähriger Preisgarantie angeboten – regioerdgas-fix 09/11 und regioerdgas-fix 09/12. Eine erneute Preiserhöhung zu Jahresbeginn 2011 kann hingegen vermieden werden.

Die Zahl der Wettbewerber im Segment Privat- und Gewerbekunden hat sich im Laufe des Jahres 2010 stark erhöht und löst mit ihrer Preisgestaltung einen erheblichen Druck auf den Markt aus.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 40 von 136



Auch im Kundensegment Geschäftskunden ist deutlich eine Verstärkung des Wettbewerbs zu verzeichnen.

Dies macht sich insbesondere durch die steigende Zahl der Vertragskündigungen und Abwanderung von Großkunden bemerkbar. Zunehmend werden die Verträge unter Berücksichtigung der gegebenen Wettbewerbssituation und Orientierung an dem jeweiligen Niveau der Marktpreise ausgehandelt.

Durch langfristige Vertragsbindungen wird derzeit das Gros der Kunden gehalten.

Jahresergebnis

Das Geschäftsjahr 2010 schließt mit einem Jahresüberschuss von 16,9 Mio. Euro (Vorjahr 13,6 Mio. Euro).

Maßgeblich beeinflusst wird der Jahresüberschuss von der Geschäftsentwicklung in den Sparten Erdgas und Strom.

Die Abgabemenge an Endkunden liegt mit 724 GWh im Strom aufgrund des zunehmenden Einsparverhaltens der Kunden leicht unter dem Vorjahr (728 GWh). Die Umsatzerlöse Strom liegen um 0,5 Mio. Euro unter dem Vorjahr.

Die Erdgasabsatzmenge 2010 liegt mit 2.714 GWh deutlich über dem Vorjahr (2.433 GWh). Der Mengenanstieg resultiert überwiegend aus Temperatureffekten (+522 Gradtage gegenüber 2009) sowie der Konjunkturerholung in 2010.

Die Umsatzerlöse im Erdgas liegen trotz Absatzsteigerung aufgrund von Preisanpassungen der Jahre 2009 und 2010 um 3,4 Mio. Euro unter dem Vorjahreswert.

Die sonstigen betrieblichen Erträge liegen um 0,4 Mio. Euro unter dem Vorjahreswert. Im Wesentlichen ist der Rückgang auf die geringeren Erträge aus Rückstellungsauflösungen zurückzuführen.

Der Personalaufwand (inkl. Zinsen für Pensionen) erhöhte sich insgesamt in 2010 infolge der Tarifsteigerungen um 0,9 Mio. Euro gegenüber 2009. Der Zinsaufwand aus Pensionsrückstellungen wird aufgrund des BilMoG in 2010 nicht mehr im Personalaufwand sondern unter den Zinsaufwendungen gezeigt.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen liegen im Wesentlichen aufgrund von Rückstellungszuführungen und Abschreibungen auf Forderungen um 7,8 Mio. Euro über dem Vorjahreswert. Die Zinserträge reduzieren sich gegenüber dem Vorjahr um 51 TEuro, im Wesentlichen aufgrund geringerer Erträge aus Verzugszinsen.

Die Zinsaufwendungen (ohne Zinsen aus Pensionsrückstellungen) liegen auf Vorjahresniveau. Im außerordentlichen Aufwand ist die Zuführung zu den Pensionsrückstellungen und den Rückstellungen für Altersteilzeit aufgrund der erstmaligen Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetztes abgebildet.

Investitionen

Im Geschäftsjahr 2010 wurden Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände in Höhe von 14,3 Mio. Euro getätigt.

In Tüddern (Gemeinde Selfkant) wurde ein Flüssiggasnetz mit ca. 40 Anschlussnehmern gekauft und auf Erdgas umgestellt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 41 von 136



Zum Zweck des Ausbaus der Energieerzeugung auf der Basis erneuerbarer Energien hat die EWV gemeinam mit anderen Stadtwerken eine unmittelbare Beteiligung an der Green GECCO Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG übernommen und ist gleichzeitig als Gesellschafterin Komplementärin der Green GECCO Beteiligungsgesellschaft-Verwaltungs GmbH.

Zweck der Green GECCO GmbH & Co. KG ist es, eine Vielzahl von Projekten durch Erwerb oder Gründung von einzelnen Projektgesellschaften auf dem Gebiet der erneuerbaren Energien durchzuführen.

Im Geschäftsjahr 2010 sind der EWV für Green GECCO Anschaffungskosten von 1.646 T Euro sowie Anschaffungsnebenkosten von 15 T Euro entstanden.

1.5. Personal- und Sozialbereich

Am Ende des Geschäftsjahres 2010 beschäftigte die EWV 450 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Zu diesem Zeitpunkt befanden sich bei uns 36 junge Menschen in einer Ausbildung zur/zum Industriekauffrau/-mann, Elektroniker/ in für Betriebstechnik, Anlagenmechaniker/in und erstmalig in den Ausbildungsberufen mit integriertem Studium zur/zum Industriekauffrau/-mann BWL Praxisverbund Lehre und Studium (PLuS) und Elektrotechnik PLuS.

Die freiwillige Altersteilzeitregelung befindet sich weiterhin in der Auslaufphase. Ende 2010 befanden sich 1 Arbeitnehmer in der Arbeitsphase und 12 in der Freistellungsphase der Altersteilzeit.

Die betriebliche Altersversorgung ist für viele Mitarbeiter eine wichtige Regelung, um auch im Alter sorgenfrei leben zu können. An ehemalige Mitarbeiter und deren Hinterbliebene wurden im Geschäftsjahr 3,4 Mio. Euro gezahlt. Die Anzahl der Versorgungsempfänger (inkl. der Versorgungsempfänger, die ausschließlich über die Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) versorgt werden) belief sich auf 483.

Weiterentwicklung des Unternehmensleitbildes - Prozess Wertewandel

Nach einer erfolgreichen Einführung des Unternehmensleitbildes ging es im Jahr 2010 darum, eine permanente Weiterentwicklung des Leitbildes im Sinne eines Veränderungsmanagements sicherzustellen. Mit Unterstützung einer interdisziplinär besetzten Projektgruppe wurde der Prozess "Wertewandel" entwickelt, im Rahmen dessen regelmäßig an der Weiterentwicklung des Leitbildes gearbeitet wird. Hierzu werden jährlich Schwerpunktthemen vereinbart, die zur Diskussion gestellt werden und zu denen Führungskräfte und Mitarbeiter Ideen und Vorschläge einbringen können.

2. Vermögenslage

Die Vermögenslage ist als stabil zu bezeichnen. Der Anstieg der Bilanzsumme um 28.495 TEuro ist im Wesenlichen auf die Zunahme des Umlaufvermögens und der Verbindlichkeiten zurückzuführen.

Das Bilanzbild zeigt die für Versorgungsunternehmen typische, vergleichsweise hohe Anlagenintensität von 64,7 % (Vorjahr 72,8 %). Eigenkapital, 70 % des Sonderpostens für Investitionszuschüsse sowie mittel- und langfristiges Fremdkapital decken das Anlagevermögen zu 94,7 % (Vorjahr 92,7%).Unter Einbeziehung von 70 % des Sonderpostens für Investitionszuschüsse ergibt sich eine Eigenkapitalquote (-bezogen auf das gezeichnete Kapital und Rücklagen-) von 22,2 % (Vorjahr 25,8 %).

FG 5.1 – Kämmerei Seite 42 von 136



3. Finanzlage

EWV ist in das Cash-Management-System der RWE Deutschland AG (vormals RWE Rheinland Westfalen Netz AG) eingebunden. Ferner bestehen Kreditlinien bei Geschäftsbanken, die von Fall zu Fall in Anspruch genommen wurden. Hierdurch wird gewährleistet, dass Zahlungsstromschwankungen aus divergierenden Ein- und Auszahlungen kurzfristig ausgeglichen werden können.

Im Geschäftsjahr 2010 betrug der Cashflow aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit 19,2 Mio. Euro. Die Investitionen in das Anlagevermögen sowie die laufenden Tilgungen langfristiger Darlehen konnten aus dem Cashflow finanziert werden.

Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit wird zum einen in besonderem Maße durch die Abschlagszahlungen im Tarifkundenbereich und zum anderen durch den Ablesetag und die damit einhergehenden Abrechnungstage der Jahresabrechnungen der Tarifkunden beeinflusst (rollierendes Abrechnungsverfahren). Die Abschlagszahlungen in diesem Kundensegment werden -basierend auf der Absatzmenge des zurückliegenden Jahres und des zum Zeitpunkt der Endabrechnung gültigen Verkaufspreises- für das nächste Abrechnungsjahr festgesetzt. Je nach Witterung im zurückliegenden Zeitraum kann die Abschlagszahlung für das tatsächliche Verbrauchsverhalten zu hoch oder zu niedrig ausfallen, dem entsprechend sind die Auswirkungen auf die Finanzierung der Bezugskosten bei EWV. Darüber hinaus kommt das geänderte Preisniveau zum Tragen, welches erst mit der Endabrechnung realisiert wird und somit erst in künftigen Abschlagszahlungen berücksichtigt wird.

Im Jahr 2010 sind insbesondere die erhaltenen Abschläge im Gas aufgrund des geänderten Preis- und Mengenniveaus deutlich niedriger als Vorjahr. Insgesamt unterliegt das Geschäft massiven Zahlungsstromschwankungen aus divergierenden Ein- und Auszahlungen.

Darüber hinaus ist der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit im Geschäftsjahr 2010 durch die Inanspruchnahme der Rückstellung für Mehrerlösabschöpfung mit rd. 9,1 Mio. Euro belastet.

Der Finanzmittelfonds zum Ende des Geschäftsjahres betrug 2,6 Mio. Euro (Vorjahr 13,8 Mio. Euro), der den Cashpool bei der RWE Westfalen Netz AG sowie kurzfristige Bankschulden mit einschließt.

4. Ertragslage

Die Abgabemenge an Endkunden ist im Strom trotz positiver Konjunktureffekte im Geschäftskundenbereich aufgrund des zunehmenden Einsparverhaltens der Kunden sowie Kundenverlusten geringer als im Vorjahr.

Die Umsatzerlöse Strom liegen um 0,5 Mio. Euro unter dem Vorjahr.

Die Umsatzerlöse im Erdgas liegen trotz deutlicher temperaturbedingter Absatzsteigerung aufgrund von Preissenkungen um 3,4 Mio. Euro unter dem Vorjahreswert. Die Bezugskosten im Erdgas sinken bei gestiegenen Bezugsmengen durch die Ölpreisbindung.

Die anderen betrieblichen Erträge befinden sich in etwa auf Vorjahresniveau. Die übrigen Aufwendungen liegen im Wesentlichen aufgrund von Rückstellungen für Prozessrisiken über dem Vorjahreswert.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 43 von 136



Die vorgenannten Effekte haben im Saldo zu einem im Vorjahresvergleich höheren Betriebsergebnis sowie zu einem höheren Jahresüberschuss geführt. Auf Grundlage des Jahresüberschusses ermittelt sich eine Umsatzrendite von 5,2 % (Vorjahr 4,3 %) sowie eine Eigenkapitalrendite von 63,8 % (Vorjahr 52,4 %). Die EBIT-Marge beträgt 9,7 % (Vorjahr 7,6 %).

5. Nachtragsbericht

Es sind keine Ereignisse nach dem Stichtag eingetreten, die einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft haben.

6. Risikobericht

6.1. Risikomanagementsystem

Bei EWV ist das Risikomanagementsystem auf Basis der seit 2007 geltenden RWE-Konzernrichtlinie "Risikomanagement" aufgebaut.

Ziel dieses Systems ist es, mögliche Risiken für die Gesellschaft durch unternehmenseinheitliche Regelungen rechtzeitig zu identifizieren und entsprechend gegenzusteuern. Im Rahmen der Prozesse sollen aber auch Chancen und das damit einhergehende Ergebnispotential erkannt und genutzt werden. So wird das systematische Risikomanagement von EWV als aktives Instrument der Risikosteuerung sowie als integraler Bestandteil der Unternehmensführung genutzt.

Grundsätze des Risikomanagementsystems hat die EWV in einem Risikomanagement-Handbuch dokumentiert.

Im Rahmen des Systems werden sowohl quartalsweise die Risiken des laufenden Wirtschaftsjahres untersucht und bewertet als auch im Rahmen der Mittelfristplanung ein dreijähriges Risikoszenario dargestellt. Ergebnis dieser Untersuchungen ist ein quartalsweise aktualisiertes Risikoportfolio, welches potentielle, unternehmensgefährdende Risiken beinhaltet. Relevant im Sinne des Risikomanagementsystems sind solche Risiken, die im Rahmen der Mittelfristplanung nicht oder nur teilweise berücksichtigt und insofern mit einer relativ höheren Unsicherheit behaftet sind. Der Risikomanagementprozess wurde in 2010 sukzessive auf die betriebsgeführten Werke Verbandswasserwerk Aldenhoven GmbH und Städtisches Wasserwerk Eschweiler GmbH ausgedehnt. Der Umgang mit den im Rahmen des Risikomanagementprozesses identifizierten und nach Kategorien zusammengefassten Risiken wird nachfolgend beschrieben.

6.2. Absatzmarktrisiken

Die öffentliche Meinung hat sich in 2010 – dem siebten Jahr mit intensiven öffentlichen und medialen Preisdebatten in Folge – weiter gegen die Energieversorgerbranche gerichtet. Ein Abebben dieses Trends ist nicht zu erkennen. Im Gegenteil, regelmäßig erreicht die selten sachlich geführte Debatte neue Höhepunkte. So wird selbst in Nachrichtensendungen aktiv zum Anbieterwechsel aufgerufen. Häufig wird diese Diskussion von Internet-Preisvergleichsportalen getrieben, welche vordergründig den Verbraucherschutz vertreten, jedoch von den Versorgern Provisionen für die Anbahnung eines Kundenwechsels erhalten. Auch die in den letzten Monaten geführte Diskussion um die sogenannte Brennelementesteuer und Laufzeitverlängerung von Atomkraftwerken verstärken den Druck auf Energieversorgungsunternehmen. Dies führt dazu, dass das Interesse der Bevölkerung am Thema "Wechsel des Strom- und Gasversorgers" ungebrochen stark ist. Der

FG 5.1 – Kämmerei Seite 44 von 136



emotionalen Grundstimmung gegen die hohen Preise der Energieversorger – bei der zurzeit nur ansatzweise zwischen den verschiedenen Marktstufen unterschieden wird - konnte sich auch die EWV nicht entziehen. Ein Teil der wechselwilligen Privat- und Geschäftskunden konnte durch neue EWV-Produkte erfolgreich im Unternehmen gehalten werden.

Der Wettbewerb im Gasmarkt wird weiter zunehmen und die spezifischen Erlöse unter Druck setzen bzw. reduzieren. Diese Wettbewerbssituation könnte bei sinkendem Absatz und damit verstärktem Angebot auf dem Markt in 2011 auch zu steigenden Wechslerzahlen im Geschäftskundenbereich führen.

6.3. Beschaffungsmarktrisiken

Zum Management der Risiken der Energiebeschaffung wird ein spezielles Risikohandbuch verwendet. Hier werden die Beschaffungsstrategien abgebildet und Mengen- und Preisrisiken beschrieben und bewertet. Damit können die Chancen der Großhandelsmärkte bei begrenztem Risiko genutzt werden. Das begleitende, regelmäßig tagende Risikokomitee überwacht die Einhaltung der Vorgaben und analysiert, bewertet und steuert die Risiken. Die für das Jahr 2011 benötigten Strommengen wurden überwiegend bereits im Laufe der Jahre 2009 und 2010 zu marktgerechten Preisen gekauft. Im Sinne einer Risikodiversifikation wurden Verträge mit verschiedenen Lieferanten über unterschiedlich große Teilmengen zu verschiedenen Kaufzeitpunkten abgeschlossen.

6.4. Betriebsrisiken

Generell schützt die EWV sich gegen Risiken, die in unmittelbarem Zusammenhang mit der unternehmerischen Tätigkeit stehen, durch adäquate Versicherungen. Haftungsrisiken sind durch eine entsprechende Betriebshaftpflichtversicherung abgedeckt.

6.5. Finanzrisiken

Finanzrisiken beinhalten Liquiditäts-, Preis- und Adressausfallrisiken. Sie können aus Finanztransaktionen im operativen Geschäft, der Finanzierungstätigkeit der EWV und der Wertveränderung von Bilanzposten resultieren. Die Risiken werden durch den kaufmännischen Bereich der EWV und dessen interne Sicherungssysteme laufend überwacht. Die von der EWV benötigten Kreditlinien wurden und werden von den Banken jederzeit zur Verfügung gestellt.

6.6. Umfeldrisiken

Es bestehen nicht beeinflussbare Umfeldrisiken aufgrund gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen. Darüber hinaus existieren Risiken insbesondere durch regulatorische Eingriffe in den Energiesektor. Dabei bestehen zwischen Umfeldrisiken im regulatorischen Bereich und Absatzmarktrisiken enge wechselseitige Beziehungen.

Es drohen durch die Anreizregulierung negative Einflüsse auf das Betriebsergebnis.

Im Rahmen des regelmäßig tagenden Risikokomitees werden aktuelle Marktrisiken untersucht und adäquate Gegenmaßnahmen beschlossen.

Die Liberalisierung im Messwesen hat sich noch nicht durchgesetzt. Hier ist jedoch mittelfristig mit einem steigenden Wettbewerb und dem Verlust von "Zähler- und Messkunden" zu rechnen. Hier kann eine ähnliche Entwicklung wie bei dem Lieferantenwechsel angenommen werden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 45 von 136



Darüber hinaus erfolgten mehrer Grundsatzurteile des Bundesgerichtshofes zu sogenannten "Preisgleitklauseln". Der BGH hat darin die Leitbildfunktion der Gasgrundversorgungsverordnung (GasGVV) im Grundsatz anerkannt. Die Richter halten die auf Grundlage dieser Verordnung ausgestalteten Klauseln in Gaslieferverträgen für wirksam. Die EWV verwendete zu diesem Zeitpunkt bereits diese Klausel in ihren Verträgen. Des Weiteren bestehen Rechtsstreitigkeiten aus dem Verkauf von Netzteilen.

6.7. Gesamtrisiko

Die Überprüfung des gegenwärtigen Risikoszenarios führt zu der Erkenntnis, dass im Geschäftsjahr keine den Fortbestand des Unternehmens gefährdenden Entwicklungen bestanden haben und aus heutiger Sicht auch in absehbarer Zukunft nicht erkennbar sind.

7. Prognosebericht und Chancen

7.1. Entwicklungen in der Gesamtwirtschaft und im Energiesektor

Die Entwicklung auf dem Strommarkt zeigt weitere Tendenzen zur Preissteigerung. Zahlreiche Versorger haben bereits angekündigt, die Strompreise zum 01.01.2011 zu erhöhen. Als Preistreiber wird hier die Umstellung aus dem Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG) gesehen, da die festgelegte Umlage für 2011 mit 3,53 ct/kWh deutlich über dem von der Branche erwarteten Wert liegt.

Die EWV wird die Strompreise trotz gestiegener EEG-Aufwendungen in wesentlichen Segmenten der Privatkunden zum 01.01.2011 konstant halten. Eine Erhöhung wird, nach dann mehr als zwei Jahren Preiskonstanz, unvermeidlich sein. Durch die allgemeine Marktaufstörung wird mit einer weiteren Zunahme der Wechselbereitschaft bei den Kunden gerechnet, so dass die EWV auf Produkte mit verstärktem, kundenbindenden Charakter sowie auf gezielte Reakquisition setzt. Hierzu werden auch in 2011 attraktive wird günstiges Festpreisprodukte angeboten. Darüber hinaus die EWV ein Strompreisprodukt auf hohem ökologischem Niveau für eine breite Masse an Kunden ermöglichen. Hierdurch kommt die EWV auch ihrer im Leitbild verankerten ökologischen Verantwortung nach.

Die Preisentwicklung auf dem Gasmarkt ist primär determiniert durch die Entwicklung des Ölpreises, zunehmend jedoch auch durch die Preistrends an alternativen- nicht Ölpreis gebundenen- Gas-Handelsplätzen. Zum 01.01.2011 sind teilweise deutlich unterschiedliche Preisentwicklungen zu beobachten. Während einige Anbieter von Preiskonstanz sprechen, beginnen andere Anbieter bereits mit der Erhöhung der Preise. Vermutlich ist dies mit unterschiedlichen Beschaffungsstrategien bzw. –märkten (Ölpreis-gebunden vs. Gas-Handelsplätzen) zu begründen. Im ersten Quartal wird EWV die Gaspreise konstant halten.

Auch im Gasbereich ist aufgrund der zunehmenden Anzahl von Marktteilnehmern weiterhin mit deutlich steigenden Wechselraten zu rechnen. Auch hier verfolgt die EWV die Strategie der Kundenbindung durch ein attraktives Produkt-Portfolio.

Zur weiteren Kundenbindung hat die EWV erstmals in 2010 das Internet erfolgreich als zusätzlichen Vertriebskanal erschlossen, um dem primär im Internet erfolgenden Preiswettbewerb entgegen zu treten.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 46 von 136



7.2. Strategische Entwicklung der EWV

Aufbau neuer Geschäftsfelder

Im November 2010 hat die Green GECCO GmbH & Co. KG ihr erstes Projekt zur Übernahme abgeschlossen. Ein 20 Megawatt- Onshore-Windpark in Shottland wurde in Betrieb genommen und speist Strom ins Netz ein. Der Park umfasst insgesamt 23 Windturbinen der 800 und 900 Kilowattklasse und steht an der schottischen Westküste, an einem der besten Windstandorte in Europa.

Das Projekt Green GECCO wird im nächsten Jahr den Erwerb einer Biogasanlage "Güterglück" in Sachsen-

Anhalt vorantreiben. Die Biogasanlage speist jedes Jahr ca. 50 GWh Biogas in das Gasnetz ein. Für die Produktion des regenerativen Brennstoffes Biogas wird in erheblichem Umfang auf Gülle sowie Mais- und Grassilage zurückgegriffen. Darüber hinaus sind noch 2 weitere Projekte für 2011 geplant.

Als regionaler Energieversorger unterstützt die EWV aktiv eine nachhaltige, umweltfreundliche Energieversorgung in der Region. Die EWV will deshalb gemeinsam mit ihren kommunalen Partnern in der Region eine Gesellschaft für Erneuerbare Energien gründen. Bestehende Standorte in der Region sollen gefördert, neue Standorte für "grüne" Projekte identifiziert und erschlossen werden.

Im Bereich der Kraft-Wärme-Kopplung wird ein für die EWV innovatives Projekt weiter verfolgt. Durch die Gründung einer gemeinsamen Gesellschaft mit WEP Wärme-, Energie- und Prozesstechnik GmbH und der Stadt Baesweiler im Jahr 2011 soll eine Erzeugung von Energie vor Ort in Kraft-Wärme-Kopplung unter Zuführung von regenerativem Strom realisiert werden.

Insgesamt sieht die EWV Chancen im Bereich des Ausbaus von regenerativen Energien.

Kooperationen

Die Überlegungen zu den Kooperationsmöglichkeiten in der Städteregion Aachen konzentrieren sich zwischen den Stadtwerken Aachen AG und der EWV auf Synergien im technischen Netzbetrieb.

Effizienzsteigerung in bestehenden Geschäftsfeldern

Das in 2009 begonnene Projekt STP (Strategisches Technik Projekt) konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Wesentliche Ergebnisse waren die Einführung einer kennzahlengesteuerten Personaleinsatzplanung im Netzbetrieb sowie die IT-gestützte Optimierung des Planungsprozesses. Im Kontext von STP wurden auch Maßnahmen zur Optimierung der Aufbauorganisation vorgenommen. Zentrale Aufgaben der neuen Abteilung Planung sind u.a. die Organisation eines zentralen Auftragsmanagements zur Unterstützung der Personaleinsatzplanung in den operativen Einheiten sowie alle Aufgaben rund um die operative Planung von Anlagen und Netzen der Medien Gas, Wasser und Strom. Ferner wurde ein Sachgebiet, welches direkt an den Hauptabteilungsleiter Technik berichtet, zur Umsetzung von kundenindividuellen Projekten eingerichtet. Es soll eine stärkere Konzentration auf die Belange unserer Großkunden und eine qualitativ hochwertige Umsetzung erreicht werden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 47 von 136



Der Produktentwicklungsprozess im Vertrieb ist einer kritischen Prüfung unterzogen worden. Durch eine höhere Standardisierung und eine verbesserte Transparenz über den jeweiligen Entwicklungsstand sollen neue oder überarbeitete Produkte ab 2011 mit einem noch stärkeren Fokus auf die Bedürfnisse einzelner Kundengruppen eingeführt werden können.

8. Öffentliche Zweckerfüllung

Aufgabe der EWV ist die Sicherstellung der Versorgung mit Energie, Wasser und Wärme im Versorgungsgebiet. Darüber hinaus trägt die EWV Verantwortung als Arbeit- und Auftraggeber in der Region. Die EWV hat sich im Geschäftsjahr 2010 erfolgreich den vorgenannten Aufgaben gestellt.

Stolberg, den 31.01.11

EWV Energie- und Wasser-Versorgung GmbH

Die Geschäftsführung

gez. Manfred Schröder

FG 5.1 – Kämmerei Seite 48 von 136



enwor - energie & wasser vor ort GmbH, Herzogenrath

Allgemeine Angaben

Firma enwor - energie & wasser vor ort

Sitz Kaiserstraße 86

52124 Herzogenrath

E-mail <u>info@enwor-vorort.de</u>
Homepage <u>www.enwor-vorort.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag 28.05.2004 in der derzeit gültigen

Fassung

letzte Änderung 14.05.2007

Geschäftsführer Dipl.-Kfm. Herbert Pagel

Dipl.-Ing. Friedrich Brinkmann

Gremien Aufsichtsrat

Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 21.007.400 €

 Anteil der Stadt in €
 550.250 €

Mitarbeiter 301

Gesellschafter

Städtregion Aachen

55,810%

Stadt Herzogenrath

27,896% Stadt Würselen 11,891% Stadt Alsdorf

2.619%

Städt. Wasserwerk Eschweiler

1,522% Stadt Baesweiler 0,250% Ost-West GmbH 0,006% 1 ehem. Aktionär

0,006%

Wesentliche Beteiligungen

Wassergewinnungs- und -aufbereitungsgesellschaft Nordeifel mbH, Roetgen

50,000%

enwor - wärme vor ort GmbH,

Herzogenrath 100,000%

Wärmeversorgung Würselen

GmbH, Würselen 49,000%

Institut für Wasser- und Abwasseranalytik GmbH,

Aachen

30,000%



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität, Gas, Wasser und Wärme, die Durchführung aller damit im Zusammenhand stehenden Dienstleistungen, die Übernahme der Betriebsführung von Ver- und Entsorgungsunternehmen sowie die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb der hierzu erforderlichen Anlagen.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an anderen Unternehmen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten oder pachten sowie Unternehmens- und Interessengemeinschaften eingehen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die Versorgung der Bevölkerung mit Grundbedürfnissen wie der Bereitstellung von Energie ist im weitesten Sinne einer der Grundstöcke der Daseinsvorsorge, für welche eine Gemeinde gesetzlich und auch zweckmäßig als Institution arbeitet.

Darüber hinaus handelt es sich bei der *enwor- energie und wasser vor ort* GmbH um ein gewinnbringendes und nicht defizitäres Unternehmen. Dem Haushalt der Stadt kann in diesem Rahmen jährlich jeweils ein Gewinnanteil zugeführt werden und wird somit zusätzlich unterstützt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 50 von 136



Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
7 IKIVOORO	EUR	EUR	EUR
A. Aufwendungen für die Erweiterung			
des Gasnetzes	0,00	466.632,00	0,00
B. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	5.645.346,00	5.505.645,00	5.247.874,00
II. Sachanlagen	120.756.830,00	122.436.833,00	124.778.209,00
III. Finanzanlagen	17.538.282,77	14.028.221,33	12.225.358,38
C. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	812.318,80	895.106,25	1.205.525,90
II. Forderungen und sonstige			
Vermögensgegenstände	16.467.200,08	15.680.230,69	15.728.730,04
III. Wertpapiere	0,00	1.039.289,46	1.039.289,46
IV. Kassenbestand, Guthaben bei			
Kreditinstituten	4.061.780,34	2.828.855,88	2.434.861,60
D. Rechnungsabgrenzungsposten	105.503,97	134.133,33	146.579,27
	165.387.261,96	163.014.946,94	162.806.427,65
Passivseite			
A. Eigenkapital			
A. Eigenkapital I. Gezeichnetes Kapital	21.007.400,00	21.007.400,00	21.007.400,00
-	21.007.400,00 3.555.707,57	21.007.400,00 2.683.997,03	21.007.400,00 2.683.997,03
I. Gezeichnetes Kapital	,		
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage	3.555.707,57	2.683.997,03	2.683.997,03
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss	3.555.707,57 8.886.202,04	2.683.997,03 8.633.166,56	2.683.997,03 7.948.871,23
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen	3.555.707,57 8.886.202,04	2.683.997,03 8.633.166,56	2.683.997,03 7.948.871,23
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss B. Sonderposten für	3.555.707,57 8.886.202,04	2.683.997,03 8.633.166,56	2.683.997,03 7.948.871,23
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlage-	3.555.707,57 8.886.202,04 8.628.074,14	2.683.997,03 8.633.166,56 8.167.490,48	2.683.997,03 7.948.871,23 8.684.295,33
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen	3.555.707,57 8.886.202,04 8.628.074,14 10.386.776,00	2.683.997,03 8.633.166,56 8.167.490,48 9.386.454,00	2.683.997,03 7.948.871,23 8.684.295,33 8.747.438,00
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen C. Rückstellungen	3.555.707,57 8.886.202,04 8.628.074,14 10.386.776,00 56.111.528,78	2.683.997,03 8.633.166,56 8.167.490,48 9.386.454,00 52.166.221,56	2.683.997,03 7.948.871,23 8.684.295,33 8.747.438,00 51.653.017,85
I. Gezeichnetes Kapital II. Kapitalrücklage III. Gewinnrücklagen IV. Jahresüberschuss B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen C. Rückstellungen D. Verbindlichkeiten	3.555.707,57 8.886.202,04 8.628.074,14 10.386.776,00 56.111.528,78 49.419.475,63	2.683.997,03 8.633.166,56 8.167.490,48 9.386.454,00 52.166.221,56 52.096.449,21	2.683.997,03 7.948.871,23 8.684.295,33 8.747.438,00 51.653.017,85 51.621.863,25

FG 5.1 – Kämmerei Seite 51 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gewinn- und Verlustrechnung	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	121.695.441,16	115.909.852,26	111.411.867,89
Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	19.185,34	47.949,93	-6.477,08
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	1.327.388,00	1.208.136,00	1.210.207,00
4. Sonstige betriebliche Erträge	8.014.950,74	7.217.495,24	7.496.409,29
5. Materialaufwand	70.804.383,30	67.114.732,56	59.773.584,41
6. Personalaufwand	21.649.211,79	22.791.338,79	23.297.504,71
7. Abschreibungen	8.663.794,00	8.533.432,00	8.569.644,00
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	12.274.833,16	12.284.434,89	14.658.025,30
9. Erträge aus Beteiligungen	435.649,24	107.749,64	191.537,54
10. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	282.868,47	436.547,98	594.253,12
11. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	27.385,70	27.151,20	43.671,16
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	106.432,98	106.249,01	152.379,76
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	126.060,60	0	0
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	4.582.043,53	1.884.863,55	2.134.088,88
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	13.770.604,57	12.356.429,61	12.673.955,54
16. außerordentliche Aufwendungen	-784.081,00	0	0
17. außerordentliches Ergebnis	784.081,00	0	0
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4.526.660,56	4.328.725,37	4.115.907,67
19. sonstige Steuern	-168.211,13	-139.786,24	-126.247,46
20. Jahresüberschuss	8.628.074,14	8.167.490,48	8.684.295,33

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalquote ((Eigenkapitalx100)/Gesamtkapital)	32,19%	31,92%	32,27%
Fremdkapitalquote ((Fremdkapitalx100)/Gesamtkapital)	67,81%	68,08%	67,73%
Anlagendeckung I ((Eigenkapitalx100)/Anlagevermögen)	29,23%	28,52%	28,35%
Anlagendeckung II ((Eigenkapital+langfr.Fremdkapital)x100/Anlagevermögen))	100,51%	99,76%	100,95%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 52 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Dem städtischen Haushalt wird ein Gewinnanteil zugeführt. Der Gewinn betrug für:

a)	2008	181.262,11 €
b)	2009	181.262,11 €
c)	2010	187.408,72 €

Bezogen auf den städtischen Anteil des Stammkapitals an der Gesellschaft bedeutet dies eine Kapitalverzinsung in Höhe von:

a)	2008	32,94 %
b)	2009	32,94 %
c)	2010	34,06 %

Die enwor GmbH zahlte Konzessionsabgaben für Wasser in Höhe von:

a) 2008	686.643,34 €	
b) 2009	634.829,37 €	
c)	2010	672.643,38 €

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der enwor umfasst laut Gesellschaftsvertrag 16 Mitglieder. Der Städteregionsrat der Städteregion Aachen ist geborenes Mitglied des Aufsichtsrates. Für die **Stadt Alsdorf** ist im Aufsichtsrat vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

b) Gesellschafterversammlung

Jeder Gesellschafter entsendet je einen Vertreter in die Gesellschafterversammlung. Für die **Stadt Alsdorf** ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 53 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Lagebericht

Die Entwicklung im Wassermarkt

Enwor ist Wasserversorger in den Städten Herzogenrath, Würselen, Alsdorf, Baesweiler, Stolberg, Übach-Palenberg sowie Teilen von Eschweiler und Roetgen und versorgt ca. 270.000 Menschen dieser Region mit einwandfreiem Trinkwasser.

Der Wasserbezugspreis im Geschäftsjahr 2010 betrug unverändert 69,5 Ct/cbm zzgl. Des Wasserentnahmeentgeltes in Höhe von 4,05 Ct/cbm (Vorjahr 4,5 Ct/cbm). Die Wasserabgabe lag mit 14,7 Mio. cbm leicht über dem Vorjahr mit 14,2 Mio. cbm. Die Umsatzerlöse aus dem Wasserverkauf sind entsprechend bei unveränderten Abgabepreisen analog zur Mengenentwicklung ebenfalls gestiegen.

Die Wasserbezugskosten betrugen im Geschäftsjahr 2010 9,7 Mio. Euro gegenüber 10,2 Mio. Euro im Vorjahr.

Für das Geschäftsjahr 2011 wird von einer stabilen Absatzentwicklung ausgegangen, sodass auch weiterhin ein Spartenergebnis in ähnlicher Größenordnung erwartet wird.

Die Entwicklung im Gasmarkt

Enwor ist Gasversorger in dem Gebiet der Stadt Herzogenrath und versorgt dort ca. 20.000 Einwohner mit Erdgas. Die Anschlussentwicklung im Gasnetz ist weiter leicht positiv und stieg von 6.528 Verträgen im Vorjahr auf jetzt 6.553 im laufenden Geschäftsjahr im eigenen Netzgebiet. Hiervon werden 300 Kunden fremdversorgt. Die Gasabgabe im Netz ist mit 233,2 Mio. kWh in 2010 witterungsbedingt deutlich gestiegen.

Die Ölpreisnotierungen sind ab Herbst 2009 an den Märkten wieder angezogen und haben durch die HEL-Preisbindung auch zeitversetzt die Gasbezugspreise wieder steigen lassen. Während die Abgabepreise für Sondervertragskunden immer fristengleich den geänderten Beschaffungskosten angepasst werden, musste enwor im Tarifkundenbereich zum 01. Juli 2010 nach 15-monatiger Preiskonstanz die Preise wieder entsprechend der gestiegenen Beschaffungskosten anpassen. Aufgrund der vorgenannten Mengen- und Preiseffekte stieg der vertriebliche Gasumsatz von 8,7 Mio. Euro im Vorjahr auf 9,6 Mio. Euro im Geschäftsjahr 2010. Da die Gasbeschaffungskosten und die Netzkosten sich in ähnlicher Größenordnung weiter entwickeln, blieb die Rohmarge aus dem Gasgeschäft für enwor im laufenden Geschäftsjahr konstant.

Gaslieferant im Geschäftsjahr 2010 war, wie im Vorjahr, die WINGAS. In 2010 wurde die Umstellung auf einheitliche H-Gas Versorgung abgeschlossen, wodurch die Versorgungssicherheit durch jetzt 2 Einspeisepunkte deutlich erhöht werden konnte.

Die Gasnetzentgelte wurden in 2010 weiter auf dem Niveau der beiden Vorjahre gehalten. Aufgrund des nicht vorhersehbaren, witterungsbedingten Mengenzuwachses bei der Abgabe im Gasnetz wurden überschießende Netzerlöse im Abschluss 2010 dem Regulierungskonto Gas zugeführt. Durch eine Absenkung der Gasnetzentgelte ab Januar 2011 wird das Regulierungskonto bei Annahme eines normalen Temperaturverlaufes planmäßig wieder abgebaut.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 54 von 136



Die Entwicklung im Strommarkt

Enwor versorgt in den Städten Herzogenrath und Würselen ca. 85.000 Menschen mit Strom. Aus vertrieblicher Sicht ist die Stromabgabe an Kunden der enwor im GJ 2010 weiter auf 351,3 Mio. kWh gestiegen gegenüber dem Vorjahreswert von 339,0 Mio. kWh. Der Trend zu Kundenverlusten im eigenen Netz hielt auch 2010 in Höhe von ca. 10 Mio. kWh weiter an, konnte jedoch wie schon im Vorjahr durch Kundenzugewinne out of area im Umfang von ca. 23 Mio. kWh erneut nicht nur aufgefangen sondern überkompensiert werden. Die Netzlast der enwor lag 2010 mit 342,9 Mio. kWh etwas über dem Vorjahreswert von 336,7 Mio. kWh. Hierbei wurden durch das enwor-Netz insgesamt 100,8 Mio. kWh für Fremdlieferanten durchgeleitet gegenüber 88,5 Mio kWh im Vorjahr.

Die Anzahl der Kundenwechselprozesse im Strommarkt hat auch 2010 weiter zugenommen. Mit 5.915 fremdversorgten Kunden im eigenen Netz hat die Fremdversorgung jetzt einen Anteil von ca. 10,8 %. Mit 100,8 Mio kWh Jahresabgabe macht die Fremdversorgung bezogen auf die Netzlast sogar einen Anteil von 29,5 %.

Insgesamt konnte enwor in der Stromsparte (Vertrieb, Netz, Erzeugung und Straßenbeleuchtung) die Umsatzerlöse auf 63,8 Mio. Euro steigern (Vorjahr 60,5 Mio. Euro). Da gleichzeitig die Aufwendungen für den Strombezug von 46,4 Mio. Euro im Vorjahr auf 48,5 Mio. Euro im Geschäftsjahr 2010 stiegen, konnte das Rohergebnis in 2010 entsprechend deutlich gesteigert werden. Hierzu hat auch wiederum das Gas- und Dampfturbinenkraftwerk in Hamm einen deutlichen Beitrag geleistet. Mit Umsatzerlösen von 4,7 Mio. Euro bei gleichzeitigen Strombezugskosten von 4,0 Mio. Euro wurde wiederum ein deutlich positiver Deckungsbeitrag erzielt, der in Summe seit Inbetriebnahme des Kraftwerkes in 2008 bereits deutlich über 3 Mio. Euro beträgt.

Betriebsführungen

Wie in den Vorjahren hat die enwor auch in 2010 die Betriebsführungen für die Gesellschaften WAG Wassergewinnungs- und –aufbereitungsgesellschaft Nordeifel mbH sowie für die enworwärme vor ort GmbH durchgeführt. Mit Umsatzerlösen in Höhe von 5,8 Mio. € wurde annähernd der Vorjahreswert von 5,9 Mio. € wieder erreicht.

Die Entwicklung sonstiger Geschäftsfelder

Die übrigen Geschäftsfelder der enwor wie Straßenbeleuchtung, Telekommunikation, Installationsgeschäfte etc. waren mit Erlösen in Höhe von 1,6 Mio. € gegenüber dem Vorjahr mit 1,7 Mio. € ebenfalls auf gleichem Niveau.

Investitionen

Um das Investitionsverhalten der enwor vollumfänglich abzubilden, müssen auch die Investitionen bei Tochter- bzw. Beteiligungsgesellschaften der enwor erwähnt werden. So sind z.B. Investitionen in dezentrale, regenerative Erzeugungsanlagen der 100%igen Tochtergesellschaft enwor – wärme vor Ort GmbH zugeordnet (z.B. Wasserturbine in Stolberg Breinig) oder Investitionen in Großflächenfotovoltaik dem Beteiligungsunternehmen Stawag Solar GmbH (z.B. Freiflächenanlage in Wittenberg) oder Investitionen in Offshore-Technologie dem Beteiligungsunternehmen Trianel Windpark Borkum GmbH und Co. KG. Diese Investitionen finden sich bei enwor – energie & wasser vor ort GmbH indirekt in den Finanzanlagen. Der Ausweis ist im Berichtsjahr 2010 auf insgesamt 17,5 Mio. Euro gestiegen (14,0 Mio. Euro im Vorjahr).

FG 5.1 – Kämmerei Seite 55 von 136



Demgegenüber betrugen die Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände sowie in Sachanlagen im Geschäftsjahr 2010 insgesamt 7,1 Mio. Euro. Im Wesentlichen betrifft dies mit 5,0 Mio. Euro die Erneuerung und Erweiterung der Wasser-, Strom- und Gasverteilungsanlagen incl. der Hausanschlussanlagen.

Die Investitionen konnten in vollem Umfang im Rahmen der Innenfinanzierung aus Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und das Sachanlagevermögen in Höhe von 8,7 Mio. Euro finanziert werden.

Das Anlagevermögen in Höhe von 143,9 Mio. Euro ist zum Bilanzstichtag zu 37,0 % durch betriebswirtschaftliches Eigenkapital (bilanzielles EK + 2/3 PRAP + 60% des Sopo) gedeckt. Mit einem Anteil von 76,7 % an der Bilanzsumme zeigt das Sachanlagevermögen die in der Versorgungswirtschaft üblich hohe Anlagenintensität.

Ergebnis des Geschäftsjahres

Das Ergebnis des Geschäftsjahres 2010 schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 8,6 Mio. € leicht über Vorjahresniveau. In der Detailanalyse zeigen sich bei der Ergebniszusammensetzung jedoch deutliche Veränderungen. Einerseits konnte in allen Sparten das Rohergebnis teils deutlich verbessert werden und stieg für enwor insgesamt auf 60,2 Mio. Euro gegenüber 57,2 Mio. Euro im Vorjahr. Diesem verbesserten Ergebnis stehen jedoch andererseits deutlich gestiegene Personalaufwendungen gegenüber. Diese Mehraufwendungen sind jedoch nicht im operativen Geschäft der enwor begründet, sondern lassen sich auf Änderungen von Bewertungs- und Zinsansätzen insbesondere im Bereich der Personalrückstellungen durch das erstmals im Jahresabschluss 2010 bei enwor anzuwendende Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz zurückführen.

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der enwor war in 2010 jederzeit geordnet. Die Zahlungsfähigkeit war zu jedem Zeitpunkt gegeben.

Die betriebswirtschaftliche Eigenkapitalquote verändert sich von 32,0% auf nunmehr 32,2 %. Analog beträgt die Fremdkapitalquote zum 31.12.2010 nunmehr 67,8%. Das Eigen- und langfristige Fremdkapital macht einen Anteil von 87,5 % am Gesamtkapital im betriebswirtschaftlichen Sinne aus und deckt damit das Anlagevermögen zu 100,5 %.

Ausblick

Nach dem massiven Einbruch der Wirtschaftsleistung im Geschäftsjahr 2009, ausgelöst durch die weltweite Finanzkrise im Sommer 2008, hat sich die wirtschaftliche Lage im Jahr 2010 in Deutschland unerwartet schnell wieder stabilisiert. Auch die Energiewirtschaft hat von dieser gesamtwirtschaftlichen Entwicklung profitiert. Die Gesamtabnahmemenge an Strom und Gas konnte gesteigert werden, durch den Rückgang von Insolvenzen und Kurzarbeit war die Abgabe zudem planbarer und mit deutlich weniger Forderungsausfällen verbunden.

Dennoch befindet sich die Energiewirtschaft weiterhin in einer Phase der Um- und Neuorientierung, was insbesondere auf sich ständig ändernde rechtliche Rahmenbedingungen aber auch auf Marktbedingungen zurückzuführen ist. Hierauf soll im Folgenden kurz eingegangen werden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 56 von 136



Marktentwicklungen

Nach dem Krisenjahr 2009 hat sich die Entwicklung des Marktes im Geschäftsjahr 2010 wieder deutlich stabiler und verlässlicher gezeigt. Die anspringende Wirtschaft hat wieder mehr Energie nachgefragt und auch die Insolvenzwelle des Jahres 2009 in der gewerblichen Wirtschaft ist in 2010 deutlich abgeschwächt. Lediglich im Privatkundenbereich konnten wir quasi als zeitverzögerte Nachwirkung der Wirtschaftskrise eine Zunahme an Privatinsolvenzen in 2010 verzeichnen.

Durch die von der Weltwirtschaftskrise verursachten extremen Preisturbulenzen auf den Beschaffungsmärkten konnten wir in den letzten beiden Jahren beobachten, dass Energielieferungen auf den Spotmärkten teils preislich deutlich günstiger angeboten wurden als über langfristige Lieferkontrakte. Dies traf und trifft insbesondere auf den Gasmarkt zu, wo sich die Spotpreise erheblich unter den Preisen ölindizierter Lieferverträge entwickeln. Diese Entwicklung hat natürlich neue Wettbewerber auf den Plan gerufen, die unter Ausnutzung der Preisdifferenzen den Verdrängungswettbewerb angeheizt und zu verstärkten Kundenwechselprozessen beigetragen haben. Enwor begegnet diesem Marktdruck durch eine zunehmend langfristig ausgerichtete Kundenbindung im Absatzmarkt.

Der Energie- und Wassermarkt in Deutschland ist gesamtwirtschaftlich betrachtet kein Wachstumsmarkt. Der spezifische Verbrauch an Strom, Gas und Wasser je Abnahmestelle ist rückläufig durch entsprechende Einspar- und Effizienzmaßnahmen. Der Wettbewerb auf den Energiemärkten ist daher ein reiner Verdrängungswettbewerb, der wesentlich schwieriger zu meistern ist, als in einem Wachstumsmarkt mit zu schwimmen.

Als Mehrspartenunternehmen kann enwor dem schwierigen Wirtschafts- und Branchenumfeld jedoch besser begegnen und dadurch Risiken vermindern. Hierzu tragen insbesondere die Geschäftsfelder Wasserversorgung und Betriebsführung bei, die auch für die kommenden Jahre eine stabile Kosten- und Erlösentwicklung erwarten lassen.

Die Strategie der enwor wird auf Wachstum ausgerichtet sein. Enwor hat daher im Herbst 2010 einen umfassenden Strategiebericht enwor 2015/2020 vorgelegt und systematisch in Form einer Geschäftsfeldermatrix über alle Wertschöpfungsstufen und alle Produktfelder hinweg die Wachstumspotenziale der enwor in den nächsten 10 Jahren analysiert. Die sukzessive Umsetzung dieser Strategie in konkrete geschäftspolitische Maßnahmen wird enwor auch in den nächsten Jahren als erfolgreichen Teilnehmer am Wettbewerb um Märkte und Kunden erhalten.

Öffentliche Zweckerfüllung

Als kommunales Unternehmen stellt enwor die Versorgung weiter Teile der Bevölkerung in der StädteRegion Aachen mit Strom, Gas, Trinkwasser und Wärme als Bestandteil der öffentlichen Daseinsvorsorge sicher. Darüber hinaus fühlt sich enwor als Arbeitgeber, als Ausbildungsbetrieb sowie als Auftraggeber für Wirtschaft und Handwerk in der Region und als Sponsor insbesondere für die Jugendarbeit im Versorgungsgebiet dem Gemeinwohl verpflichtet. Enwor hat im Geschäftsjahr 2010 die hiermit verbundenen Maßnahmen erfolgreich umgesetzt.

Besondere Verträge von wesentlicher Bedeutung

Besondere Vorgänge von wesentlicher Bedeutung sind nach Abschluss des Geschäftsjahres 2010 nicht aufgetreten.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 57 von 136



Risikomanagement

Zur Abschätzung und Begrenzung von Risiken wurde bereits im Jahre 2007 ein Risikomanagement eingerichtet. Dazu werden festgelegte Risiken von den jeweils verantwortlichen Mitarbeitern in jedem Quartal softwareunterstützt neu bewertet und zusammengestellt.

Herzogenrath, den 17.03.2011

enwor - energie & wasser vor ort GmbH

Die Geschäftsführung

gez. Dipl. - Kfm. Herbert Pagel

gez. Dipl. -Ing. Friedrich Brinkmann

FG 5.1 – Kämmerei Seite 58 von 136



III. Beteiligungen Wohnungswesen / Städtebauplanung

FG 5.1 – Kämmerei Seite 59 von 136



GREEN – Gesellschaft für regionale und erneuerbarer Energie mbH

Allgemeine Angaben

Name **GREEN** Gesellschafter

> Gesellschaft für regionale **EWV** und erneuerbarer Energie mbH 42,000%

Rheinland-Westfalen Energiepartner

GmbH

Sitz Willy-Brandt-Platz 2 10,000%

> Stadt Baesweiler 52222 Stolberg

> > 3,000%

matthias.betsch@region-Gemeinde Aldenhoven E-mail green.de

frajo.tuerck@region-green.de 3.000%

Gemeinde Inden Homepage www.region-green.de

3,000%

Rechtsform GmbH Gemeinde Niederzier

Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung 3,000%

> datiert vom 18.07.2011 Gemeinde Selfkant

> > 3.000%

Geschäftsführer Axel Kahl Stadt Linnich

Prokurist Rene Pletz 3,000%

Gemeinde Simmerath Gremien Aufsichtsrat 3,000%

Gesellschafterversammlung Beteiligungsgesellschaft Kreis Düren mbH

3,000%

Beirat

Prüfungsausschuss Kreis Heinsberg

3,000%

Gemeinde Roetgen

Stammkaptial 25.000 € 3,000%

Anteil der Stadt in € 750 € Stadt Alsdorf 3,000%

3,000%

Gemeinde Langerwehe

Stadt Jülich

3,000%

GmbH

Städtisches Wasserwerk Eschweiler

3.000% Stadt Stolberg 3.000% Gemeinde Titz

3,000%

FG 5.1 - Kämmerei Seite 60 von 136



Anmerkungen:

Da die GREEN – Gesellschaft für regionale und erneuerbarer Energie mbH erst am 18.07.2011 gegründet worden ist, ist es nicht möglich differenzierte Angaben über den Geschäftsverlauf im Jahre 2010 zu machen. Diese Gesellschaft wird erst im **Beteiligungsbericht 2011** mit ihren Daten aufgenommen.

Um allerdings vorab schon einmal einen Überblick über die Gesellschaft zu ermöglichen, sind die Stammdaten bereits dargestellt worden.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 61 von 136



III. Beteiligungen Wohnungswesen/Städtebau

FG 5.1 – Kämmerei Seite 62 von 136



GSG – Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft Alsdorf mbH, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma GSG - Gemeinnützige Siedlungsge-

sellschaft Alsdorf GmbH, Alsdorf

Sitz Annastraße 10

52477 Alsdorf

E-mail <u>info@gsg-alsdorf.de</u>
Homepage <u>www.gsg-alsdorf.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültige Fassung

datiert vom 20. Januar 2005

Geschäftsführer Dieter Sandlöbes

Dipl. Ing. Architekt Achim Speer

Gremien Aufsichtsrat

Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 708.139,26 €

 Anteil der Stadt in €
 538.901,64 €

Mitarbeiter 20

Gesellschafter

Stadt Alsdorf 76,100%

Aachener Bank

23,900%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 63 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, darunter Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen bereitstellen. Die Gesellschaft ist berechtigt, Zweigniederlassungen zu errichten, andere Unternehmen zu erwerben oder sich an solchen zu beteiligen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die Gesellschaft übernimmt die Aufgabe der Bevölkerung zusätzlichen Wohnraum zu liefern, um sich im Stadtgebiet niederzulassen. Der Zweck der Gesellschaft liegt somit im Bereich der Daseinsvorsorge und ist sozial- und gemeinwohlnützig.

Des Weiteren ist die GSG ein Unternehmen, die innerhalb eines Geschäftsjahres einen Gewinn erwirtschaftet. Die Stadt Alsdorf erhält jährlich einen bestimmten Anteil davon, den sie dem Finanzhaushalt zuführen kann.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	11.610,00	12.386,00	11.331,00
II. Sachanlagen	23.011.187,89	18.025.105,91	18.358.482,91
III. Finanzanlagen	1.500,00	1.500,00	1.500,00
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	2.293.119,59	2.310.222,86	2.449.799,69
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	73.058,03	171.122,83	571.768,62
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	791.745,06	1.225.811,30	537.810,77
	26.182.220,57	21.746.148,90	21.930.692,99
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	710.000,00	708.139,25	708.139,25
II. Gewinnrücklagen	8.600.000,00	8.600.000,00	8.049.134,18
III. Bilanzgewinn	437.790,24	378.873,34	677.402,67
B. Rückstellungen	250.356,35	338.203,82	481.055,87
C. Verbindlichkeiten	16.184.073,98	11.720.932,49	12.014.961,02
	26.182.220,57	21.746.148,90	21.930.692,99

FG 5.1 – Kämmerei Seite 64 von 136



Gewinn- und Verlustrechung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Umsatzerlöse	4.064.550,01	3.892.455,99	4.131.863,98
2. Erhöhung / Verminderung des Bestandes an zum Verkauf bestimmten Grundstücken, unfertigen und fertigen Bauten sowie			
unfertigen Leistungen	24.871,85	-103.133,00	48.684,55
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	35.162,60
4. Sonstige betriebliche Erträge	197.956,42	198.776,98	71.795,53
5. Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen	2.630.633,73	2.325.023,57	2.595.944,78
6. Personalaufwand	863.470,07	782.112,31	635.340,42
7. Abschreibungen	596.314,66	573.146,48	559.922,07
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	228.511,53	226.015,27	229.061,23
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	75,00	75,00	75,00
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4.279,02	5.087,83	13.231,45
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	413.798,53	315.181,80	326.368,16
12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	532.892,96	433.730,54	858.559,35
13. Außerordentlicher Aufwand	3.702,00	0,00	0,00
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	22.944,40	0,00	112.648,00
15. Sonstige Steuern	77.329,82	75.173,05	73.393,00
16. Jahresüberschuss	428.916,74	358.557,49	672.518,35
17. Gewinnvortrag	8.873,50	20.315,85	4.884,32
18. Bilanzgewinn	437.790,24	378.873,34	677.402,67

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gesamtkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern + Fremdkapitalzinsen) / (Bilanzsumme) x 100)	3,30%	3,10%	5,10%
Eigenkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern / Eigenkapital) x 100)	4,60%	3,70%	8,30%
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital / Bilanzsumme) x 100)	36,60%	44,10%	42,50%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 65 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Dem städtischen Haushalt wird ein Gewinnanteil zugeführt. Der Gewinn betrug für:

a) 2008 68.042,86 € b) 2009 236.875,56 € c) 2010 102.272,62 €

Bezogen auf den städtischen Anteil des Stammkapitals an der Gesellschaft bedeutet dies eine Kapitalverzinsung in Höhe von:

a) 2008 12,63 % b) 2009 43,96 % c) 2010 18,93 %

Darüber hinaus besteht zwischen der Stadt Alsdorf und der GSG ein Vertrag über die Unterhaltung und Bewirtschaftung städtischer Gebäude. Die GSG verpflichtet sich, alle Rechte und Pflichten, die sich aus der ordnungsmäßigen Nutzung und Verwaltung der Immobilien, zu denen der Eigentümer (Stadt Alsdorf) gesetzlich und vertraglich berechtigt und verpflichtet ist, zu übernehmen. In diesem Zusammenhang steht es der GSG zu, Verträge abzuschließen, zu ändern und zu kündigen und die Stadt Alsdorf in allen Angelegenheiten, die mit der Verwaltung des Besitzes zusammenhängen, gerichtlich und außergerichtlich zu vertreten.

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat umfasst mindestens 9 Mitglieder, wovon 5 Stadtverordnete der Stadt Alsdorf sein müssen

Für die Stadt Alsdorf sind im Aufsichtsrat vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

SPD-Fraktion: Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 27.10.2009)
 SPD-Fraktion: Herr Stv. Karl-Heinz Robert (seit dem 27.10.2009)
 SPD-Fraktion: Herr Stv. Hans-Rainer Steinbusch (seit dem 27.10.2009)

4. CDU-Fraktion: Herr Stv. Roland Andreas Krichel (seit dem 27.10.2009)

5. ABU-Fraktion: Herr Stv. Franz-Bernd Mortimer (seit dem 27.10.2009)

6. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 27.10.2009)

7. FWA-Fraktion: Herr Stv. Josef Nevelz (seit dem 27.10.2009)

8. Fraktion DIE LINKE: Herr Stv. Frank Thyssen (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 66 von 136



b) Gesellschafterversammlung

Die Gesellschafterversammlung wird in der Regel von den Geschäftsführern einberufen. Für die **Stadt Alsdorf** sind in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 30.09.2010)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Karl-Heinz Robert (seit dem 30.09.2010)

2. SPD-Fraktion: Herr Stv. Hans-Rainer Steinbusch (seit dem 30.09.2010)

3. SPD-Fraktion: Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 30.09.2010)

4. CDU-Fraktion: Herr Stv. Roland Andreas Krichel (seit dem 30.09.2010)

5. ABU-Fraktion: Herr Stv. Franz Bernd Mortimer (seit dem 30.09.2010)

6. FDP-Fraktion: Herr Stv. Stefan Rohmann (seit dem 30.09.2010)

7. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 67 von 136

VOLLER ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Lagebericht

1. Angaben nach § 289 Abs. 1 HGB

1.1 Darstellung des Geschäftsverlaufs und des Geschäftsergebnisses

Die Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft Alsdorf GmbH (GSG) ist als Wohnungsunternehmen im Stadtgebiet Alsdorf tätig. Im Gesellschaftsvertrag wird die Errichtung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Bauten aller Art als Geschäftsgegenstand festgelegt. Sitz der Gesellschaft ist die Stadt Alsdorf.

Weltwirtschaft

Die Weltwirtschaft hat 2010 nach dem globalen Konjunktureinbruch im Zuge der internationalen Krise auf den Finanzmärkten wieder deutlich an Fahrt gewonnen und einen Gutteil des Produktionsrückganges bereits wieder wettgemacht. Dennoch ist nach Abklingen kräftiger Aufholeffekte eine Abschwächung der konjunkturellen Dynamik erkennbar. Während sich die Expansion in den Entwicklungs- und Schwellenländern bereits seit dem Frühjahr 2010 abgeflacht hat, haben die Industrieländer erst in der zweiten Jahreshälfte zunehmend an Dynamik eingebüßt. Die Weltwirtschaft ist nach Prognosen des Internationalen Währungsfonds (IWF) im Jahr 2010 mit einer Rate von 4,7 % recht kräftig gewachsen. 2011 dürften es allerdings nur noch 3,6 % sein.

Zur Stabilisierung der Finanzmärkte haben die Regierungen in allen Industrieländern den Geschäftsbanken öffentliche Gelder zur Verfügung gestellt, um ihre Eigenkapitalbasis zu stärken oder sie von risikoreichen Wertpapieren zu entlasten. Zugleich wurden umfangreiche finanzpolitische Maßnahmen zur Konjunkturstabilisierung beschlossen. Beides hat die Staatshaushalte in den betroffenen Ländern stark belastet.

Euro-Raum

In einigen Ländern des Euroraumes hat die öffentliche Verschuldung ein derart hohes Ausmaß angenommen, dass von den Finanzmärkten zunehmend erhebliche Insolvenzrisiken unterstellt werden, die die Kreditwürdigkeit dieser Länder schmälern. Die Anpassungsreaktion besteht in drastischen Sparprogrammen in den betroffenen Mitgliedsstaaten. Diese werden die wirtschaftliche Entwicklung des Euroraumes zunehmend belasten. Dies betrifft vor allem auch die Exporte aus Deutschland.

Deutschland

Gesamtwirtschaftliche Lage und voraussichtliche Entwicklung

Die deutsche Wirtschaft ist im Jahr 2010 wieder kräftig gewachsen. Mit +3,6 % stieg das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes so stark wie lange nicht mehr. Die wirtschaftliche Erholung fand hauptsächlich im Frühjahr und Sommer 2010 statt. Trotz des rasanten Wachstums darf nicht übersehen werden, das auch der Produktionseinbruch 2009 mit -4,7 % beispielslos in der jüngeren Geschichte war. In den Jahren 2008 und 2007 war das BIP um 1,0 % beziehungsweise um 2,7 % gestiegen.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 68 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Arbeitsmarkt

Bereits in der Wirtschaftskrise hat sich der deutsche Arbeitsmarkt sehr robust gezeigt. Ausschlaggebend hierfür dürfte der flexible Rückgriff auf den Abbau von Arbeitszeitkonten und auf das Instrument der Kurzarbeit sein, die in ihrer zeitlichen Dauer ausgeweitet wurde. Hierdurch wurde ein Durchschlagen des Produktionsrückgangs auf den Arbeitsmarkt deutlich abgefedert. Im Jahresdurchschnitt 2009 wurde der im Vorjahr erreichte Stand der Erwerbstätigen nur leicht unterschritten (-0,1 %).

Seit dem Frühjahr 2010 deutet sich zunehmend ein Aufschwung am Arbeitsmarkt an. Im Jahresdurchschnitt 2010 erreichte die Zahl der Beschäftigten erneut einen Höchststand. Die Wirtschaftsleistung wurde von rund 40,5 Millionen Erwerbstätigen erbracht, dies waren 212.000 Personen oder 0,5 % mehr als im Vorjahr. Obwohl die Zahl der Erwerbstätigen 2010 insgesamt zunahm, kam es im produzierenden Gewerbe – vom Baugewerbe einmal abgesehen – zu einem deutlichen Rückgang der Beschäftigung. Dieser fiel mit -1,7 % aber nicht mehr so hoch aus wie im Vorjahr. Auch im Handel, Gastgewerbe und Verkehr war die Zahl der Beschäftigten leicht rückläufig (-0,2 %). Erhebliche Personalzuwächse erfuhr dagegen der Sektor der übrigen öffentlichen und privaten Dienstleister sowie das Baugewerbe (+1,5 % bzw. +1,4 %).

Die Zahl der Arbeitslosen ist seit Jahresbeginn 2010 kräftig gesunken. Im November 2010 lag die Zahl der registrierten Arbeitslosen bei 3,14 Millionen Personen und damit 50.000 Personen unter dem Höchststand der Krise. Entlastend auf den Arbeitsmarkt wirkte das rückläufige Arbeitskräfteangebot, das nach aktuellen Einschätzungen des Instituts für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung 2010 jahresdurchschnittlich um 90.000 Personen abgenommen hat.

Die Experten rechnen damit, dass sich die positive Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt 2011 mit abflachender Dynamik fortsetzt. Im Jahresdurchschnitt dürfte bei der Zahl der registrierten Arbeitslosen erstmals wieder die Dreimillionengrenze unterschritten werden.

Bauwirtschaft

Die Bauinvestitionen tragen deutlich zur Erholung der Gesamtwirtschaft und Überwindung der Rezession in Deutschland bei. Wie das Statistische Bundesamt nach ersten Berechnungen mitteilt, erhöhte sich ihr Volumen 2010 im Vorjahresvergleich preisbereinigt um 2,8 %. Im Krisenjahr 2009 hatte es noch einen Rückgang um 1,5 % gegenüber 2008 gegeben. Trotz negativer Witterungseinflüsse zu Beginn und zum Ende des Jahres 2010 erhöhten sich die Bauinvestitionen damit so stark wie seit 2006 nicht mehr. In 2010 haben sie 0,4 Prozentpunkte zum Anstieg des Bruttoinlandsproduktes beigesteuert.

Im Mietwohnungsbau wurden 2010 mit rund 34.000 Fertigstellungen rund 9,3 % mehr Baugenehmigungen als im Jahr zuvor registriert. Bei Eigentumswohnungen lag der Zuwachs sogar bei 10,5 %. Ein deutliches Zeichen, dass der Markt allmählich auf den zunehmenden Fehlbestand an Wohnraum in den Verdichtungsräumen reagiert.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 69 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Wohnungswirtschaft

Die Wohnungswirtschaft in Deutschland war bislang nur indirekt von den Auswirkungen der Finanzmarkt- und Wirtschaftskrise betroffen. Diesen Befund bestätigt etwa eine Umfrage bei den Gremienmitgliedern des GdW vom Jahresanfang 2010. Bei einer überwiegenden Mehrheit der Wohnungsunternehmen hat die Finanzmarktkrise bisher keine aktuellen Auswirkungen auf die Objekt- und Unternehmensfinanzierung. Zwar beobachtet eine Mehrheit der befragten Unternehmen eine restriktivere Ermittlung der Beleihungswerte als vor der Krise, andererseits stellen fast 30 % der Wohnungsunternehmen eine Verbesserung bei den Konditionen im langfristigen Bereich fest. Über die Hälfte der Unternehmen verzeichnen in diesem Bereich keine Veränderungen.

Der gut ausbalancierte deutsche Wohnungsmarkt mit seiner Mischung von Eigentum, Miete und genossenschaftlichem Wohnen war darüber hinaus eine zentrale Voraussetzung dafür, dass Deutschland gut durch die Wirtschafts- und Finanzkrise gekommen ist. In anderen Ländern war der Wohnungsmarkt Auslöser der Krise, in Deutschland wirkte er stabilisierend.

Wohnungsmarkt in Alsdorf

Wir verzeichnen eine verstärkte Nachfrage nach Wohnungen. Dies hat bereits zur zeitweisen Vollvermietung geführt. Mit Ausnahme des obersten Preissegments, ist festzustellen, dass die Nachfrage, insbesondere nach preiswerten Kleinwohnungen, das Angebot übersteigt.

Im Bereich der Altbauwohnungen sind daher leicht steigende Mietpreise zu verzeichnen, wobei zu berücksichtigen ist, das das Mietniveau im Vergleich zum Oberzentrum Aachen oder auch zu anderen Gemeinden in der Städteregion niedriger ist.

GSG Alsdorf

Das Geschäftsergebnis 2010 (428 T€) kann als großer Erfolg gewertet werden. Zwar ist es durch den Verkauf einer Immobilie mit einem Gewinn von rund 110 T€ zusätzlich verstärkt wurden, dennoch konnten auf Einnahme- wie Ausgabeseite Verbesserungen erzielt werden.

Die Erlösausfälle von Sollmieten und Umlagen beliefen sich 2010 auf 2,4 % (Vorjahr 3,4%).

Die Einzelheiten können der nachfolgenden Lagedarstellung (1.2) entnommen werden.

Die Gesellschaft beschäftigte zum 31.12.2010:

- 2 Geschäftsführer
- 4 kaufmännische Mitarbeiter, davon eine Teilzeitbeschäftigte
- 2 Architekten/innen
- 11 Handwerker/Hausmeister
- 1 teilzeitbeschäftigte Handwerkerin
- 1 teilzeitbeschäftigte Reinigungskraft

FG 5.1 – Kämmerei Seite 70 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Zusätzlich wurden 6 Mieter als geringfügig Beschäftigte im Sinne des Steuerrechts mit Aufgaben betreut.

Die Anzahl der eigenen Bestände hat sich durch den Ankauf der Kita Pestalozzistr., der ehemaligen Grundschule am Übacher Weg sowie die Gewerbeimmobilien Josef-Fraunhofer-Str. erhöht. Dies führte zu einem Anstieg der Bilanzsumme von rund 20 %.

In die Bestände, die für die Stadt Alsdorf betreut werden, wurde Anfang 2010 noch das Gebäude Ostring (VHS) übernommen.

Als Vorratsgrundstücke wurden die Parzellen Am Kreuzberg, Narzissenstraße und Rathausstraße weiterhin vorgehalten. Derzeit gibt es einen Investor für das Stadtplatzgelände, der im Falle der Realisation seines Bauvorhabens, das Grundstück Rathausstr. von GSG erwerben würde. Nachdem der Beschluss gefasst wurde, die Grundstücke zu vermarkten, wurde eine verlustfreie Bewertung der Grundstücke vorgenommen zum 31.10.2010 vorgenommen.

1.2 Darstellung der Lage

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist geordnet.

Unsere Anlagevermögen umfasst rund 88 % der Bilanzsumme. Die flüssigen Mittel betrugen zum 31.12.2010 rund 791 T€.

Unsere Eigenkapitalquote beläuft sich auf 36,6 % (Vorjahr 44,1 %).

Die Finanzlage ist gut.

Unser langfristiges Fremdkapital (Dauerfinanzierungsmittel u.a.) beläuft sich zum 31.12.2010 auf 56,0 % der Bilanzsumme.

Die Zahlungsbereitschaft war in vollem Umfang und jederzeit gegeben.

Unsere **Ertragslage** ist ebenfalls gut. Im Bereich der Hausbewirtschaftung wurde ein Überschuss von 399 T€ erzielt, die Betreuungstätigkeit schloss mit einem Plus von 79 T€ und die Bautätigkeit verursachte ein Minus von 140 T€.

Bei den Umsatzerlösen verzeichnete die Hausbewirtschaftung ein Plus durch zusätzliche Mieteinnahmen (+287 T€), hauptsächlich aus den angekauften Immobilien, die Betreuungserlöse steigerten sich ebenfalls (+38 T€), bei gleichzeitigem Wegfall eines Umsatzes aus dem Verkauf von Grundstücken (-154 T€). Insgesamt steigerten sich die Umsatzerlöse um rund 4,4 %.

Auf der Ausgabenseite steht der Abnahme der Aufwendungen für die Hausbewirtschaftung (-42 T€) den Zunahmen bei den Aufwendungen für Personal (+81 T€) und den Zinsaufwendungen (+99 T€) gegenüber.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 71 von 136

Voller ENERGIE. //Isdorf

Beteiligungsbericht 2010

Insbesondere konnte durch eine moderate Mietsteigerung bei gleichzeitiger Abnahme der Erlösschmälerungen, der Abnahme der Abschreibungen auf Mietforderungen und der Kosten für Miet- und Räumungsklagen eine Verbesserung der Erträge erreicht werden.

Zum Jahresende standen 6 Wohnungen und eine Gewerbeeinheit leer. Zum Berichtstermin waren die vorgenannten Wohnungen alle vermietet.

Im Jahre 2010 wurden 88 Wohnungsmieterwechsel verzeichnet.

Die weitere Entwicklung ist auf Grundlage der Wirtschafts- und Finanzplanung 2011 positiv.

1.3 Finanzielle Leistungsindikatoren

Nachfolgend einige ausgewählte Leistungskennziffern:

		2010	2009	2008
Gesamtkapitalrentabilität (Jahresüberschuss vor Ertragssteuern + Fremdkapital- zinsen/Bilanzsumme)	%	3,3	3,1	5,1
Eigenkapitalrentabilität (Jahresüberschuss vor Ertragssteuern/Eigenkapital)	%	4,6	3,7	8,3
Eigenkapitalquote (Eigenkapital/Bilanzsumme)	%	36,6	44,1	42,5
Cashflow (Jahresüberschuss + Abschreib. auf Anlagevermögen +Veränderungen langfristiger Rückstellungen)	T€	1025	916	1228
Instandhaltungskosten	% der Jahres- sollmiete*	31,0	34,2	38,7
Fremdkapitalzinsen	% der Jahres- sollmiete*	16,2	13,8	14,8
Erlösschmälerungen	% der Jahres- sollmiete*	1,7	2,3	3,8

1.4 Prognosebericht

Der Rat der Stadt Alsdorf hat am 09.12.2010 beschlossen, die kommunale Immobilienverwaltung in die Grund- und Stadtentwicklungsgesellschaft Alsdorf GmbH zu übertragen. Dies bedeutet für uns einen deutlichen Verlust an Umsatzerlösen (2010=597T€), zudem ist der Personalstand entsprechend zurück zu führen. Die

FG 5.1 – Kämmerei Seite 72 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Auflösung der technischen Abteilung bei der GSG voraussichtlich zum Ende 2011 und die Aufgabe der technischen Dienstleistungen für die Stadt Alsdorf führen dazu, dass die GSG sich wieder auf ihr ursprüngliches Kerngeschäft der Wohnungswirtschaft mit einigen Sonderimmobilien zurückziehen muss.

Im Jahr 2011 bauen wir eine Kindertagesstätte für die U-3 Betreuung, der Baubeginn ist Ende April 2011 erfolgt. Eine weitere Kindertagesstätte wurde durch die Stadt Alsdorf in Auftrag gegeben, auch hier wird mit dem Baubeginn noch in 2011 gerechnet.

In unserem Kerngeschäft der Wohnungsbewirtschaftung gehen wir weiterhin von moderat steigenden Mieten und steigenden Aufwendungen für Instandhaltung aus.

1.5 Risikobericht

1.5.1 Risiken der künftigen Entwicklung

Es sind keine größeren Risiken im Bestandsgeschäft der GSG vorhanden.

Eine möglicherweise steigende Inflation könnte zukünftig zu einer Erhöhung des Zinsniveaus führen. Die langfristigen Festzinsvereinbarungen mit unterschiedlichen Auslaufzeiten verhindern jedoch ein Klumpenrisiko. Die in 2010 erworbenen Immobilien und die bereits im Bau befindliche Kita wurden mit 15-jährigen Festschreibungszeiten versehen. Zur Verlängerung anstehende Darlehen in 2012 und 2013 wurden bereits vorzeitig auf niedrigem Zinsniveau gesichert.

Die steigenden Energiepreise werden die Mieter im Bereich der Heizkosten weiter sensibilisieren. Hier könnten zusätzliche Anforderungen an den Eigentümer zur Kostensenkung entstehen.

Aufgrund des durchschnittlichen Alters der Gebäudebestände ist von einem Anstieg der Instandhaltungskosten auszugehen.

Die vorhandenen Grundstücke des Umlaufvermögens binden derzeit Kapital in Höhe von 1,33 Millionen Euro, dies sind ca. 5,1 % der Bilanzsumme. Derzeit werden neue Vermarktungsansätze für die Grundstücke geprüft. Es bestehen Risiken bei der Vermarktung, durch die verlustfreie Bewertung der Grundstücke zum 31.12.2010 wurde diesen bereits Rechnung getragen.

Abschließend wird festgestellt, dass keine Risiken erkennbar sind, die die Gesellschaft gefährden könnten.

1.5.2 Chancen der zukünftigen Entwicklung

Die Modernisierung unserer Immobilienbestände unter energetischen Aspekten sowie unter Berücksichtigung des demografischen Wandels soll unsere Marktposition stärken.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 73 von 136



Der Wegfall der öffentlichen Förderung für größere Teile des Bestandes lässt in den nächsten Jahren mögliche Investitionen in den Bestand zu.

Sollte sich die Möglichkeit ergeben, das Immobilienportfolio sinnvoll durch Ankäufe von Beständen in Alsdorf zu ergänzen, sollte dies erwogen werden. Demgegenüber sollte der Verkauf von kleineren, unrentablen Einheiten (Zweifamilienhäusern) geprüft werden.

1.5.3 Finanzinstrumente

Besondere Finanzinstrumente und insbesondere Sicherungsgeschäfte sind nicht zu verzeichnen. Bei den zur Finanzierung des Anlagevermögens hereingenommenen Fremdmitteln handelt es sich um langfristige Annuitätendarlehen. Die Zinsentwicklung wird im Rahmen unseres Risikomanagements sorgfältig analysiert.

2. Angaben nach § 289 Abs. 2 HGB

Vorgänge von besonderer Bedeutung

Die Abgabe der kommunalen Immobilienverwaltung im Laufe des Jahrs 2011 wird, wie bereits vorstehend erläutert, große Veränderungen bewirken. Die noch in 2010 erzielten Gewinne in Höhe von 79 T€ werden in 2011 teilweise wegfallen, in 2012 vollständig. Zudem sind die in Aufbau- und Ablauforganisation in den letzten Jahren vorgenommen Aufbauarbeiten sowie die personellen und strukturellen Veränderungen wieder zurück zu führen.

Alsdorf, 15.04.2011

Geschäftsführer



GWG – Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft für die Städteregion Aachen GmbH, Würselen

Allgemeine Angaben

Firma GWG - Gemeinnützige Wohnungs-

baugesellschaft für die Städteregion

Aachen GmbH, Würselen

Sitz Mauerfeldchen 72

52146 Würselen

E-mail <u>info@gwg-aachen.de</u>

Homepage <u>www.gwg-kreis-aachen.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

(letzte Änderung 08.03.2010)

Geschäftsführer Dr.Axel Thomas

Gremien Aufsichtsrat

Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 1.000.000 €

 Anteil der Stadt in €
 17.850 €

Mitarbeiter 31 (+ 1 Auszubildener)

Gesellschafter

Städteregion Aachen

78,170%

Stadt Stolberg

4,910% Provinzial 4.870%

Stadt Eschweiler

4,350%

Stadt Alsdorf

1,790%

Stadt Herzogenrath

1,650%

Stadt Würselen

1,640%

Sparkasse Aachen

1,520%

ASEAG

0.610%

Gemeinde Simmerath

0,490%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 75 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, darunter Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen bereitstellen. Die Gesellschaft ist berechtigt, Zweigniederlassungen zu errichten, andere Unternehmen zu erwerben oder sich an solchen zu beteiligen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Aufgabe der Gesellschaft ist vorrangig eine sichere und sozial verantwortbare Wohnungsversorgung im Gebiet der Städteregion Aachen und stellt im Rahmen der Daseinsvorsorge somit eine größere Menge an Wohnraum für die Einwohner zur Verfügung.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögengegenstände	0,00	1.108,00	2.509,00
II. Sachanlagen	24.150.882,61	21.911.572,69	22.737.348,63
III. Finanzanlagen	1.524.165,37	6.125,00	6.125,00
B. Umlaufvermögen			
I. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und andere Vorräte	974.098,63	1.602.227,78	1.094.077,51
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	203.749,35	130.011,96	69.933,37
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.342.999,34	1.942.137,99	1.571.958,80
C. Rechnungsabgrenzungsposten	9.284,82	10.685,20	13.117,04
	30.205.180,12	25.603.868,62	25.495.069,35
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
II. Gewinnrücklagen	7.682.887,87	7.048.887,87	6.266.887,87
III. Bilanzgewinn	724,55	194,14	1.768,64
B. Rückstellungen	149.700,00	93.200,00	101.500,00
C. Verbindlichkeiten	21.371.867,20	17.461.586,61	18.124.897,84
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	0,00	15,00
	30.205.180,12	25.603.868,62	25.495.069,35

FG 5.1 – Kämmerei Seite 76 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gewinn- und Verlustrechnung	51.12.2010 EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	4.042.288,87	4.093.829,62	4.043.979,85
2. Erhöhung des Bestandes an unfertigen			
Leistungen	-20.535,02	568.202,16	54.305,20
3. sonstige betriebliche Erträge	431.508,07	622.385,74	409.955,08
4. Aufwendungen für bezogene Lieferungen			
und Leistungen	1.498.924,11	1.732.819,39	1.584.755,36
5. Rohergebnis	2.954.337,81	3.551.598,13	2.923.484,77
6. Personalaufwand	686.266,02	680.878,70	633.860,16
7. Abschreibungen auf immaterielle			
Vermögensgegenstände des			
Anlagevermögens und Sachanlagen	759.118,09	762.502,55	774.054,73
8. Abschreibungen auf			
Vermögensgegenstände des			
Umlaufvermögens, soweit diese die im			
Unternehmen üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	59.585,95	0,00
9. sonstige betriebliche Aufwendungen	217.922,11	565.092,95	290.235,85
Solistige betriebliche Adrivendungen 10. Erträge aus Ausleihungen des	217.922,11	505.092,95	290.235,65
Finanzvermögens	27.682,16	0,00	0,00
1 manzvermogens	27.002,10	0,00	0,00
11. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	29.322,83	19.439,73	36.635,65
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	616.462,57	626.389,57	658.358,57
13. Ergebnis der gewöhnlichen			
Geschäftstätigkeit	731.574,01	876.588,14	603.611,11
14. Steuern vom Einkommen und vom			
Ertrag	0,00	58,17	0,00
15. sonstige Steuern	97.043,60	96.104,47	96.778,10
16. Jahresüberschuss	634.530,41	780.425,50	506.833,01
17. Gewinnvortrag	194,14	1.768,64	4.935,63
18. Einstellungen in die Gewinnrücklagen	634.000,00	782.000,00	510.000,00
19. Bilanzgewinn	724,55	194,14	1.768,64

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital x 100) / Gesamtkapital))	28,80%	31,40%	28,50%
Fremdkapitalquote (Fremdkapital / (Eigenkapital + Fremdkapital))	62,70%	61,00%	63,10%
Fluktuationsquote	16,30%	16,00%	12,90%
Leerstandsquote	1,40%	0,90%	1,80%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 77 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Die GWG ist eine Gesellschaft, die in den letzten Jahren immer einen Jahresüberschuss erwirtschaften konnte.

Im Geschäftsjahr 2010 wies sie ein Jahresergebnis in Höhe von 634.530,41 Euro aus.

An der Gewinnausschüttung ist die Stadt Alsdorf entsprechend ihrem Anteil am Stammkapital (1,79%) der Gesellschaft beteiligt. Die Gewinne werden jedoch der Gewinnrücklage zugeführt.

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der GWG umfasst laut Gesellschaftsvertrag 12 Mitglieder. Für die **Stadt Alsdorf** sind im Aufsichtsrat vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

b) Gesellschafterversammlung

Die Gesellschafterversammlung wird in der Regel von den Geschäftsführern einberufen. Für die **Stadt Alsdorf** ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Heinrich Plum (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 78 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Lagebericht (Auszug)

Öffentlicher Zweck

Die Firmierung weist der Gemeinnützigen Wohnungsbaugesellschaft für die StädteRegion Aachen einen öffentlichen Zweck zu.

Er besteht in der Versorgung breiter Schichten der Bevölkerung in der Städteregion Aachen mit attraktivem und gleichzeitig bezahlbarem Wohnraum. Dies ist eine anspruchsvolle Daueraufgabe, bei der technische, ökologische, volks- und betriebswirtschaftliche Aspekte miteinander in Einklang zu bringen sind.

Insbesondere zeigt sich die Herausforderung dabei, Bestände unter wirtschaftlicher Betrachtungsweise im Hinblick auf Wohnqualität und technische Ausstattung auf marktgerechtes Niveau zu bringen bzw. dort zu halten.

Die GWG ist ein wesentliches Element der Wohnungspolitik der StädteRegion Aachen und der dieser angehörigen Kommunen. Wie die Gesellschaft dieses Ziel im Jahr 2010 erreicht und umgesetzt hat, darüber berichtet sie im nun Folgenden:

Gesamtwirtschaftliche Lage

Wir erwarten, dass der wirtschaftliche Aufschwung sich im Jahr 2011 verlangsamt. Dies hängt u. a. damit zusammen, dass in einigen Schwellenländern wirtschaftspolitische Maßnahmen zur Vermeidung konjunktureller Überhitzungen ergriffen wurden. Weitere Belastungsfaktoren für ein Wachstum sind aus Instabilitäten im Finanzsystem und der prekären Lage der öffentlichen Finanzen in einer Reihe von benachbarten Industrieländern zu erkennen. Auch die Notierungen von Rohstoffen haben die krisenbedingten Rückgänge inzwischen zu einem erheblichen Teil wettgemacht und sich gerade in den letzten Monaten erheblich verteuert.

Der Wohnungsbau wird von den historisch niedrigen Finanzierungskosten und dem Mangel an rentablen und zugleich sicheren alternativen Anlagemöglichkeiten möglicherweise ebenfalls profitieren. Bei den öffentlichen

Investitionen sind in den nächsten beiden Jahren wegen des Auslaufens der Konjunkturprogramme und der angespannten Haushaltslage der Kommunen starke Rückgänge in den Auftragsvolumina sehr wahrscheinlich.

Die vorlaufenden Arbeitsmarktindikatoren zeigen eine hohe Einstellungsbereitschaft der Unternehmen. Die Arbeitslosenquote in Deutschland belief sich gegen Ende des Jahres 2010 auf ca. 7,5 % und war damit um 0,6 %- Punkte niedriger als vor Jahresfrist.

2010 war in vieler Hinsicht ein ganz besonderes Jahr für die Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft für die StädteRegion Aachen GmbH (GWG).

Die Projekte Rettungswache Würselen-Bardenberg und der 1. Bauabschnitt seniorengerechtes Wohnen Herzogenrath-Raderfeld wurden während des Berichtsjahres fertig gestellt.

Das Geschäftsmodell der GWG hat sich in einem angespannten Marktumfeld als robust erwiesen, weil wir einen hohen Vermietungsstand aufweisen.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 79 von 136

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Die GWG verfügt über die Organe Geschäftsführung, Gesellschafterversammlung. Geschäftsführung und Aufsichtsrat der GWG arbeiten eng und vertrauensvoll zusammen. Auch im abgelaufenen Geschäftsjahr haben Geschäftsleitung und Aufsichtsrat in regelmäßigen Abständen die strategische Ausrichtung des Unternehmens und dessen Umsetzung abgestimmt. Der Geschäftsführer informierte den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung und der Risikolage. Laufend berichtete die Geschäftsleitung dem Aufsichtsrat über den aktuellen Geschäftsverlauf; Abweichungen von Plänen und Zielen wurden zu jeder Zeit ausführlich erörtert. Soweit Geschäfte gemäß der Satzung der Zustimmung des Aufsichtsrates bedurften, wurde diese eingeholt.

Zur effizienten Gestaltung der Arbeit des Aufsichtsrates verfügt dieser über eine Baukommission.

Der Aufsichtsrat nahm auch im Geschäftsjahr 2010 die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben mit großer Sorgfalt wahr. Er hat die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und deren Tätigkeit überwacht. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen waren, unmittelbar und frühzeitig eingebunden.

Die Geschäftsleitung berichtete regelmäßig, sowohl in schriftlicher als auch in mündlicher Form, zeitnah und umfassend über die Unternehmensplanung, die Lage des Unternehmens und den Gang der Geschäfte. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von Plänen und Zielen wurden umfassend erläutert und besprochen.

Der Aufsichtsrat wurde somit über alle, für das Unternehmen wesentliche Geschäftsvorgänge, kontinuierlich und zeitnah informiert. Auch außerhalb der Sitzungen des Aufsichtsrates und seines Ausschusses standen der Aufsichtsratsvorsitzende und weitere Mitglieder des Aufsichtsrates mit der Geschäftsführung in regelmäßigem Kontakt, um sich über die wesentlichen Geschäftsvorfälle zu informieren und die Geschäftsleitung beratend zu unterstützen. Im Berichtsjahr gab es weder im Aufsichtsrat noch in der Geschäftsführung personelle Veränderungen im Vergleich zum Ende des Vorjahres.

Größe und Qualität unseres Wohnimmobilien-Portfolios, die räumliche Diversifizierung sowie die Qualität der Mitarbeiter sichern uns eine gute Marktposition. Einerseits wird der Wert im bestehenden Wohnimmobilien-Portfolio durch umfangreiche Instandhaltung gesichert. Andererseits wollen wir durch selektive Neubauvorhaben unseren Bestand vergrößern.

Wir erhöhen die Ist-Mieten moderat im Rahmen von Mietspiegelanpassungen, bei Neuvermietungen zu Marktmieten oder durch gezielte Modernisierungsmaßnahmen im Kernbestand. Die Umsetzung dieser Strategie wird maßgeblich durch die Portfoliostruktur (Lage, Zustand, Anteil preisfreier Bestand, Baujahr etc.) und die daraus abgeleiteten Handlungsmaximen bestimmt.

Bei der Wohnungsbewirtschaftung sind die Entwicklungen der m²-Miete und des Leerstands Steuerungsgrößen für das Management. Hierzu gehören auch Umfang und Ergebnis der Neuvermietung sowie die Entwicklung der mit der Vermietung im Zusammenhang stehenden Kosten wie Instandhaltungs-, Vermietungsmarketing- und Betriebskosten sowie Mietausfälle. Alle Parameter werden monatlich und gegenüber den Budgetansätzen verprobt.

Die operativen Aufwendungen wie Personal- und Sachkosten und die nicht operativen Größen wie Finanzaufwendungen und Steuern sind ebenfalls Bestandteil des Planungs- und Steuerungssystem. Auch hier wird die laufende Entwicklung aufgezeigt und den Planwerten gegenübergestellt. Den Finanzaufwendungen kommt eine erhebliche Bedeutung zu, da diese wesentlichen Einfluss auf das Ergebnis und die Cashflow-Entwicklung haben.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 80 von 136

Voller ENERGIE. Alsdorf

Beteiligungsbericht 2010

Nicht zuletzt leisten wir mit der energetischen Sanierung unserer Bestände auch einen ökologischen Beitrag. Im Sinne einer langfristigen Wertsteigerung unseres Portfolios überprüfen wir, welche ökologischen Maßnahmen unter den Aspekten Umweltschutz und Wirtschaftlichkeit umgesetzt werden können. Auch 2010 haben wir unsere Bemühungen, die Energieeffizienz in den Beständen weiter zu steigern, fortgesetzt. So wurden unter anderem ineffiziente Heizsysteme ersetzt. Dadurch leisten wir einen nachhaltigen Beitrag zum Umweltschutz.

Die Instandhaltung und Modernisierung bestehender Wohnungen sowie deren Anpassung an moderne Wohnbedürfnisse der Menschen, die altersgerechte Abstimmung des Wohnungsbestands sowie die Anforderungen zur Energieeinsparung und zum Klimaschutz bleiben weiter Mittelpunkt unserer Wohnungsbauaktivitäten. Bestandsmaßnahmen machen in Deutschland gegenwärtig bereits knapp 75,0 % der Wohnungsbauinvestition aus und werden auch künftig den Schwerpunkt der Bautätigkeit bilden.

Die Nettokaltmieten stiegen bundesweit in den letzten Jahren weniger stark als die allgemeine Preissteigerungsrate von 16 %. Das machte Neubauinvestitionen im Vergleich zu anderen Investitionen lange Zeit unattraktiv.

Mit zunehmenden Inflationsängsten tritt die kurzfristige Rendite jedoch in den Hintergrund.

Ergebnis aus Verkauf

Desinvestitionen

20000	2010	2009	2008	Gesamt
Verkaufserlöse	488	890	516	1894
Verkaufspreis je m²	585	477	433	
Wohnfläche in m ²	834	1867	1193	3894
Volumen in WE	12	39	22	73
fremde Vertriebskosten	6	5	8	19
Nettoerlöse	482	885	508	1875
Buchwertabgänge	122	323	201	646
Ergebnis	360	562	307	1229

Nachtragsbericht

Wesentliche Ereignisse nach dem Stichtag sind uns nicht bekannt. Bei der GWG können vor allem folgende Risiken auftreten:

Finanzierungsrisiken

Banken können nicht mehr in der Lage oder willens sein, unsere auslaufenden Kredite zu verlängern. Es ist nicht auszuschließen, dass die Refinanzierung teurer und die zukünftigen Vertragsverhandlungen mehr Zeit in Anspruch nehmen werden. Aus heutiger Sicht sehen wir die Finanzierungsregeln eingehalten. Wir sind ein attraktiver und zuverlässiger Finanzpartner.

Zahlungsausfall von Mietern

In der aktuellen wirtschaftlichen Lage ist nicht auszuschließen, dass Arbeitsplätze abgebaut werden. Dadurch können die regelmäßigen Einkommen der Mieter entfallen und damit Mieten nicht mehr oder nicht pünktlich gezahlt werden. Diesem Risiko misst das Management eine mittlere Eintrittswahrscheinlichkeit zu. Im Vorhinein kann dem Risiko durch einen engen Kontakt mit den Mietern und eine Früherkennung von finanziellen Problemen

FG 5.1 – Kämmerei Seite 81 von 136



begegnet werden. Mietern können dann kleinere und günstigere Wohnungen angeboten werden. Außerdem haben wir ein funktionierendes Mahn- und Klagewesen.

Strategische Risiken/Risiko aufgrund Nichterkennung von Trends:

Werden Marktentwicklungen oder Trends nicht erkannt, können sich daraus bestandsgefährdende Risiken ergeben. Angesichts der Fachkunde des Kontrollorgans würde dies bei der Überwachung der Geschäftsführung auffallen.

Rechtliche Risiken

Rechtliche Risiken, die zu Verlusten für das Unternehmen führen können, entstehen aus der Nichtbeachtung rechtlicher Vorschriften, der Nichtumsetzung neuer oder geänderter Gesetze, aus dem Fehlen von umfassenden Regelungen in abgeschlossenen Verträgen oder dem mangelnden Management der Versicherungen. Einen negativen Effekt könnten weiterhin Baustoppverfügungen und gegebenenfalls fehlende Baugenehmigungen haben, da diese gegebenenfalls zu ungeplanten Kosten und Bauverzug führen. Beseitigungen von Kontaminationen und die Umsetzung von geänderten gesetzlichen Grundlagen können erhöhte Aufwendungen nach sich ziehen. Die GWG beauftragt stets Fachbüros bzw. Fachanwälte mit der Überwachung.

Personalwirtschaftliche Risiken

Einen entscheidenden Faktor für den Geschäftserfolg der GWG stellen die Mitarbeiter mit ihrem Wissen und ihren speziellen Fähigkeiten dar. Es besteht jedoch die Gefahr, dass die qualifiziertesten und am besten geeigneten Mitarbeiter nicht im Unternehmen gehalten werden können. Dem wirken wir durch ein motivierendes Arbeitsumfeld und finanzielle Anreize entgegen.

Marktrisiken

Marktrisiken können im Vermietungsmarkt entstehen, wenn sich die konjunkturelle Lage in Deutschland eintrübt und dadurch die Marktmieten stagnieren oder zurückgehen. Weiterhin kann es in einer stagnierenden oder schrumpfenden Wirtschaft zu erhöhter Arbeitslosigkeit kommen, die die finanziellen Möglichkeiten von Mietern einschränkt. Darüber hinaus könnte auch ein Rückgang der verfügbaren Nettoeinkommen – sei es aufgrund von Arbeitslosigkeit, Abgabenerhöhungen, Steueranpassungen oder von Nebenkostensteigerungen – über geringere Neuvermietungen und steigende Leerstände den Geschäftsverlauf negativ beeinflussen.

Objektrisiken

Objektrisiken können auf Ebene des einzelnen Objektes und der Lage der Objekte entstehen. Auf der Ebene des einzelnen Objektes handelt es sich insbesondere um Instandhaltungsversäumnisse, Bauschäden, unzureichenden Brandschutz oder das Abwohnen der Objekte durch die Mieter. Weiterhin können Risiken aus Altlasten einschließlich Kriegslasten, Bodenbeschaffenheit und Schadstoffen im Baumaterial sowie aus etwaigen Verstößen gegen baurechtliche Anforderungen entstehen. Auf Portfolioebene zeigen sich Risiken aus einer Konzentration in der Struktur der Bestände, die etwa erhöhten Instandhaltungs- und Sanierungsaufwendungen und eine erschwerte Vermietbarkeit umfassen. Zur Früherkennung setzt die GWG mehrere Portfolioanalyse- Matrix-Systeme ein. Im Vorfeld von Investitionen wird jeweils eine gründliche Analyse durchgeführt.

Investitionsrisiken

Die Auswahl und Planung von Großinstandsetzungen kann zu einer falschen Allokation von Investitionsmitteln führen. Zur Abwehr dieses Risikos findet eine Erörterung mit der Baukommission statt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 82 von 136



Weitere Risikofaktoren, die in unmittelbarem Zusammenhang mit Investitionen durch das Unternehmen stehen, sind die der Überschreitung der geplanten Kosten, der Nichteinhaltung von Terminen sowie der Unterschreitung von Ausstattungsstandards. Dies kann zusätzlichen Aufwand für die Gesellschaft bedingen. Ebenso können verspätete Inbetriebnahmen, Mietausfälle (u.U. Mietminderungen) oder unzureichende Mängelverfolgungen zu einem erhöhten Aufwand führen. Zur Minimierung dieser Risiken bedient sich die GWG externer und interner renommierter Fachkräfte sowie eines fortlaufenden Portfoliocontrollings.

Die GWG hat ihre Position im regionalen Markt in den letzten Jahren gefestigt und mit der Übernahme der Mandate Baesweiler und Eschweiler ihre Integrationsfähigkeit unter Beweis gestellt. Der Geschäftserfolg der Gemeinnützigen Wohnungsbaugesellschaft für die StädteRegion Aachen GmbH wird maßgeblich durch unsere Mitarbeiter bestimmt. Nur durch ihre Motivation, ihr Engagement und ihre Qualifikation kann die Strategie erfolgreich umgesetzt und das geplante Wachstum des Unternehmens vorangetrieben werden.

Künftige Ausrichtung des Unternehmens und der Geschäftstätigkeit

Wir haben unsere Wettbewerbsfähigkeit und unsere Eigenkapitalbasis erhöht und die Ertragskraft des Unternehmens auf eine solide Basis gestellt. Die in unserem Eigentum bewirtschafteten Vermögenswerte haben sich insgesamt gut entwickelt. Für 2011 sind zwei Ziele zu fokussieren:

- Wir wollen uns operativ weiter verbessern;
- Wir wollen wachsen und zwar durch fokussierten Neubau.

Im Segment Wohnungsbewirtschaftung rechnen wir mit spezifisch geringfügig steigenden Mieteinnahmen und geringeren Belastungen aus dem Leerstand. Im Bereich der Verkäufe haben wir keine Projekte in 2011 geplant.

Bestandsentwicklung:

Der Wohnungsbestand liegt vollständig im Gebiet der StädteRegion Aachen.

Erhaltung / Modernisierung

Im Rahmen der Bestandsbewirtschaftung bildet die bedarfsorientierte und marktgerechte Entwicklung des Wohnungsbestandes und der Wohnquartiere weiterhin den Schwerpunkt der Aktivitäten unseres Hauses. Zur Sicherung der Vermietbarkeit des Bestandes wurden im Geschäftsjahr 2010 insgesamt für Instandhaltungsmaßnahmen 479 T€ (Vorjahr: 484 T€) ausgegeben.

Mietentwicklung

Die durchschnittliche Miete der Wohnungen beläuft sich auf 4,68 € / m² gegenüber 4,66 € / m² im Vorjahr.

Vermögens- und Finanzlage, Finanzderivate

Im Rahmen unseres Finanzmanagements wurde sichergestellt, dass die GWG sämtlichen Zahlungsverpflichtungen aus dem laufenden Geschäftsverkehr sowie gegenüber den finanzierenden Banken jederzeit vertragsgerecht nachgekommen ist. Darüber hinaus gilt es, Leistungs- und Zahlungsströme jetzt und in Zukunft so zu gestalten, dass neben der Finanzierung der Modernisierungsmaßnahmen gegebenenfalls auch Mittel für etwaige weitere Investitionen vorhanden sind bzw. generiert werden. Zur langfristigen Sicherung des Zinsniveaus im Jahr 2010 wurden z. T. vorzeitig auslaufende Zinskonditionen gesichert.

Die Vermögenslage der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2010 im Wesentlichen durch eine Erhöhung der Bilanzsumme und der Sachanlagen gekennzeichnet. Die ist den

FG 5.1 – Kämmerei Seite 83 von 136



Neubauinvestitionen, Erhöhung der liquiden Mittel bei gleichzeitigem Anstieg des Fremdkapitals geschuldet. Die übrigen Kennzahlen sind annähernd unverändert zum Vorjahr.

Geschäftsergebnis, finanzielle Leistungsindikatoren

Insgesamt haben wir im Geschäftsjahr 2010 ein Jahresergebnis von 635 T€ erwirtschaftet gegenüber 780 T€ in 2009.

Die Ergebnisverschlechterung gegenüber 2009 ist zurückzuführen auf einen Rückgang der Realisierung stiller Reserven im Rahmen von Desinvestitionen (359 T€ 2010 gegenüber 562 T€ 2009).

In Folge kontinuierlicher Verbesserungen konnte das operative Ergebnis auf dem hohen Vorjahresniveau gehalten werden. Vor diesem Hintergrund ist die Entwicklung des Unternehmens als stabil aufwärts gerichtet zu beurteilen. Die Einstellung des Jahresergebnisses in die Rücklagen wird die Eigenkapitalbasis der Gesellschaft weiter stärken.

Ertragslage

Die Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2010 sind gegenüber dem Vorjahr leicht zurückgegangen. Der Umsatzrückgang ist Folge der Desinvestitionen und wird erst im Jahre 2011 durch den dann fertig gestellten 1. Bauabschnitt des Neubaus Raderfeld wieder kompensiert.

Die laufenden Instandhaltungskosten betrugen im Geschäftsjahr 2010 479 T€, so dass zusammen mit den aktivierungsfähigen Sanierungsmaßnahmen (in der Größenordnung von ca. 219 T€) insgesamt eine Summe von 698 T€ in den Werterhalt unserer Gebäude verausgabt wurde. Die Summe der diesbezüglichen Ausgaben pro m² Wohnfläche und Jahr beträgt mithin: 15,56 €.

Die Aufwendungen für Personal, Abschreibungen, Zinsen und sonstige Aufwendungen belaufen sich im Geschäftsjahr 2010 auf 2.279 T€ und liegen damit in Summe unter dem Vorjahresniveau.

Im Personalvergütungsbereich haben wir auch in 2010 die variable, leistungsorientierte Vergütungskomponente bei anstehenden Vertriebsaufgaben zum Einsatz gebracht und sind im Personalaufwand um 6 T€ gestiegen.

Das Jahresergebnis schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 634 T€. Es ist vorgesehen, aus Jahresüberschuss und Gewinnvortrag einen Betrag von 634 T€ in die Bauerneuerungsrücklage einzustellen. Für die Geschäftsjahre 2011 und 2012 erwartet die Gesellschaft moderat ansteigende operative Ergebnisse.

Würselen, den 30.05.2011

GEMEINNÜTZIGE WOHNUNGSBAU-GESELLSCHAFT FÜR DIE STÄDTEREGION AACHEN MBH

Dr. Axel Thomas

- Geschäftsführer -

FG 5.1 – Kämmerei Seite 84 von 136



Alsdorfer Bauland GmbH, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma Alsdorfer Bauland GmbH, Alsdorf

Sitz Hubertusstraße 17

52477 Alsdorf

E-mail <u>info@alsdorf.de</u>

Homepage <u>www.alsdorf.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

datiert vom 10.01.2007

Geschäftsführer Günter Matthias Jansen

Franz Jansen

Gremien Gesellschafterversammlung

Stammkapital 26.000 € Anteil der Stadt in € 13.000 €

Anzahl Mitarbeiter: 2

Gesellschafter

Stadt Alsdorf 50,000%

Sparkasse Aachen

50,000%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 85 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung, Erschließung und Vermarktung von Bauflächen in Alsdorf.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Der öffentliche Zweck der Alsdorfer Bauland GmbH ist dadurch gegeben, dass diese junge Gesellschaft sich zur Aufgabe gemacht hat, mit der Herrichtung von Bauflächen zusätzlichen Wohnraum für die Bevölkerung zu schaffen.

Die Gesellschaft liefert in ihren Anfängen schon einen Jahresüberschuss, aus dem ein gewisser Anteil in den städtischen Haushalt fließt.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital	0,00	13.000,00	13.000,00
B. Anlagevermögen			
I. Sachanlagen	860,00	830,00	1.660,00
C. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	1.252.754,59	1.754.363,75	1.999.930,14
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	116.689,90	180.687,73	171.448,95
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	3.008,98	123.161,80	135.645,53
	1.373.313,47	2.072.043,28	2.321.684,62
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	26.0000	26.000,00	26.000,00
I.I nicht eingeforderte ausstehende Einlagen	-13.000,00	0,00	0,00
II. Gewinnvortrag	62.894,67	54.478,25	-15.426,04
III. Jahresüberschuss	68.202,33	68.416,42	269.904,29
B. Rückstellungen	266.510,50	268.695,49	628.643,33
C. Verbindlichkeiten	962.705,97	1.653.822,87	1.412.563,04
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	630,25	0,00
	1.373.313,47	2.072.043,28	2.321.684,62

FG 5.1 – Kämmerei Seite 86 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Umsatzerlöse	658.075,25	678.705,25	1.198.940,00
2. Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	501.609,16	245.274,39	787.438,88
3. Gesamtleistung	156.466,09	433.430,86	1.986.378,88
4. sonstige betriebliche Erträge	3.311,27	2.018,61	1.296,00
5. Materialaufwand	7.358,24	8.105,71	1.565.200,37
6. Personalaufwand	13.552,80	13.615,59	0,00
6. Abschreibungen	776,90	830,00	829,84
7. sonstige betriebliche Aufwendungen		298.051,13	38.295,98
8. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		1.034,62	1.139,26
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	13.300,26	30.276,64	0,00
10. Ergebnis der gewöhnlichen			
Geschäftstätigkeit	98.894,27	99.220,61	384.487,95
11. Steuern vom Einkommen und vom			
Ertrag		30.804,19	114.583,66
13. sonstige Steuern	30.691,94	0,00	0,00
12. Jahresüberschuss	68.202,33	68.416,42	269.904,29

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gesamtkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern +Fremdkapitalzinsen)/(Bilanzsumme)x100)	5,95%	4,80%	11,60%
Eigenkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern/Eigenkapital)x100)	47,33%	45,90%	96,20%
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital/Bilanzsumme)x100)	10,50%	7,20%	12,10%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 87 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Im Bedarfsfalle müssten bei entsprechenden Gesellschafterbeschlüssen nach gesetzlichen Vorschriften Darlehen, ggfls. auch Zuschüsse geleistet werden, soweit Eigenmittel der GmbH nicht ausreichen.

Dem städtischen Haushalt wird ein Gewinnanteil zugeführt. Der Gewinn betrug für:

a)	2008	84.175,00 €
b)	2009	25.252,50 €
c)	2010	42.087,50 €

Bezogen auf den städtischen Anteil des Stammkapitals an der Gesellschaft bedeutet dies eine Kapitalverzinsung in Höhe von:

a)	2008	647,50 %
b)	2009	194,25 %
c)	2010	323,75 %

Zu beachten ist hier, dass es sich bei der Alsdorfer Bauland GmbH um eine junge Gesellschaft handelt.

Zusammensetzung der Organe

Gesellschafterversammlung

Für die **Stadt Alsdorf** sind in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 27.10.2009)

2. SPD-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Krämer (seit dem 30.09.2010)

3. CDU-Fraktion: Herr Stv. Franz Brandt (seit dem 30.09.2010

4. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 30.09.2010)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 88 von 136



Lagebericht

Alsdorfer Bauland GmbH Alsdorf

I. Darstellung des Geschäftsverlaufs

Die Gesellschaft beschäftigt sich mit dem Erwerb, der Durchführung von Erschließungsmaßnahmen sowie der Veräußerung von Grundstücken und grundstücksgleichen Rechten im Rahmen dieser Betätigung im Gebiet der Stadt Alsdorf.

Die Gesellschaft wurde Anfang 2007 mit einem Stammkapital in Höhe von 26.000,00 € gegründet. Im Jahr 2007 wurde das erste Erschließungsgelände mit einer Gesamtfläche von ca. 30.000 qm erworben. In den Jahren 2007 und 2008 wurden die erworbenen Flächen erschlossen. Mitte 2008 sind die ersten Kaufverträge abgeschlossen und die ersten Kaufpreise gezahlt worden. Es sind insgesamt ca. 29.000 qm Nettobaulandfläche entstanden, die in 63 Grundstücke aufgeteilt wurde.

Bis zum 31.12.2010 wurden 40 Grundstücke mit einer Größe von 17.605 qm verkauft. Der Verkauf weiterer 6 Grundstücke mit einer Fläche von 2.380 qm wurde in 2010 beurkundet. Der Kaufpreis ist der Gesellschaft in 2011 zugeflossen. Somit sind bereits 68,73% der Nettobaulandfläche vermarktet.

II. Darstellung der Lage

Als Vermögensposten des Umlaufvermögens werden auf der Aktivseite der Bilanz das in Erschließung befindliche Grundstück (91,22%), Forderungen gegen das Finanzamt aus Umsatzsteuer, Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer (8,45%) sowie das Girokontoguthaben ausgewiesen.

Die Passivseite wird im wesentlichen durch das Darlehen zur Finanzierung der Grundstücke (31,31%), die Verbindlichkeiten für den Endausbau der Grundstücke (38,78%) und die Steuerrückstellungen (18,66%) strukturiert.

Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft war im Geschäftsjahr zu jeder Zeit gegeben. Die Gesellschaft weist zum Ende des Jahres 2010 ein buchmäßiges Eigenkapital in Höhe von 144.097,00 € aus (Eigenkapitalquote 10,49%). Im Jahr 2010 erfolgte eine Gewinnausschüttung an die Gesellschafter in Höhe von 60.000,00 €.

III. Voraussichtliche Entwicklung

Im Jahre 2011 soll die erfolgreiche Vermarktung der Grundstücksflächen fortgesetzt werden. Bis Ende 2011 / Anfang 2012 sollen 90% der Grundstücke des 3. Bauabschnittes vermarktet sein. Die Vermarktung der größer zugeschnitten Grundstücke in diesem Baugebiet (4 Stück) stellt sich etwas schwieriger dar als zunächst angenommen. Sollte eine Vermarktung dieser Grundstücke nicht erreicht werden können, sollen diese Grundstücke in kleinere Parzellen aufgeteilt werden.

Durch die gestiegene Neubautätigkeit in der gesamten Region wird mit dem vollständigen Verkauf der Grundstücke bis 2012 gerechnet. Die gute Lage Alsdorfs, der Wunsch des Menschen nach Wohneigentum, steigende Mieten sowie das zur Zeit noch niedrige Zinsniveau sprechen für positive Chancen bei der Vermarktung von Wohnbaugrundstücken. Auf Grund der moderaten Kaufpreisgestaltung und der Kinderrabatte ist das Baugebiet insbesondere für junge Familien interessant. Zudem stellt Immobilieneigentum eine wertstabile Alternative zum turbulenten Aktienmarkt dar.

Durch die zeitlich länger andauernde Veräußerungsphase der Grundstücke besteht das Risiko, dass nicht alle Grundstücke zeitnah verkauft werden können und dadurch die Finanzierung zu höheren als den geplanten Finanzierungskosten führt.

Für die Zukunft werden neue Projekte in Alsdorf geplant. Entsprechende Verträge wurde in 2010 bereits abgeschlossen. Die erfolgreiche Vermarktung des Baugebietes Müschekamp 3 soll die Gesellschaft in die finanzielle Lage versetzen, weitere Projekte zu planen und zu vermarkten.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 89 von 136



Grund- und Stadtentwicklung GmbH Alsdorf, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma Grund- und Stadtentwicklung

GmbH Alsdorf, Alsdorf

Sitz Hubertusstraße 17

52477 Alsdorf

E-mail info@alsdorf.de

Homepage www.alsdorf.de

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

datiert vom 23.07.2010

Geschäftsführer Günter Jansen

Gremien Gesellschafterversammlung

Stammkapital 25.000 € Anteil der Stadt in € 25.000 € Gesellschafter

Stadt Alsdorf 100,000%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 90 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Die Gesellschaft errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten des Städtebaus und der Infrastruktur. Sie kann Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden und Gewerbebauten errichten, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen bereitstellen.

Ferner ist die Gesellschaft berechtigt, Tochterunternehmen zu gründen, andere Unternehmen zu erwerben oder sich an solchen zu beteiligen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die GSG Grund- und Stadtentwicklung GmbH ist eine 100%ige Tochtergesellschaft der Stadt Alsdorf. Seit ihrer Gründung am 23.07.2010 führt sie Dienstleistungen für die Stadt Alsdorf in den Bereichen Grundstücks- und Stadtentwicklung sowie städt. Gebäudewirtschaft aus.

Bilanz

Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1540,00		
II. Sachanlagen	789,00		
B. Umlaufvermögen			
I. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	4.448.987,24 4.451.316,24		
Passivseite		Entfällt	Entfällt
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00		
II. Kapitalrücklage	4.431.000,00		
III. Jahresfehlbetrag	-12.485,16		
B. Rückstellungen	3.500		
C. Verbindlichkeiten	4.301,40		
	4.451.316,24		

Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Personalaufwand	3.132,41		
2. Abschreibungen	830,29		
3. sonstige betriebliche Aufwendungen	8.522,46	Entfällt	Entfällt
4. Ergebnis der gewöhnlichen		Littant	Littiaiit
Geschäftstätigkeit	-12.485,16		
5. Jahresfehlbetrag	12.485,16		

FG 5.1 – Kämmerei Seite 91 von 136



Kennzahlen

	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gesamtkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern + Fremdkapitalzinsen) / (Bilanzsumme) x 100)	3,30%	3,10%	5,10%
Eigenkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern / Eigenkapital) x 100)	4,60%	3,70%	8,30%
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital / Bilanzsumme) x 100)	36,60%	44,10%	42,50%

Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Im Wirtschaftsjahr 2010 umfasste die Gebäudewirtschaft für die Stadt Alsdorf 35 Objekte. Davon wurden durch IGA GmbH 21 Objekte mit einem Aufwand von ca. 5,818 Mio. Euro und der Gemeinnützigen Siedlungsgesellschaft 14 Objekte mit einem Aufwand von ca. 2,317 Mio. Euro verwaltet.

Zusammensetzung der Organe

Gesellschafterversammlung

Für die **Stadt Alsdorf** sind in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 27.10.2009)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Gustl Rinkens (seit dem 27.10.2009)

2. SPD-Fraktion: Herr Stv. Hans-Rainer Steinbusch (seit dem 22.04.2010)

3. SPD-Fraktion: Herr Stv. Karl-Heinz Robert (seit dem 24.03.2010

4. SPD-Fraktion: Herr Stv. Heinrich Plum (seit dem 22.04.2010)

5. Aachener Bank eG Herr Franz Wilhelm Hilgers (seit dem 24.03.2010)

6. CDU-Fraktion: Herr Stv. Roland Andreas Krichel (seit dem 24.03.2010)

7. CDU-Fraktion: Herr Stv. Dieter Lothmann (seit dem 24.03.2010)

8. ABU-Fraktion Herr Stv. Franz Bernd Mortimer (seit dem 24.03.2010)

9. FDP-Fraktion Herr Stv. Heinrich Liska (seit dem 24.03.2010)

10. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Horst-Dieter Heidenreich (seit dem 24.03.2010)

11. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 24.03.2010)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 92 von 136



Lagebericht

Lagebericht für das Geschäftsjahr 2010

Die Gesellschaft wurde mit notarieller Urkunde vom 23.07.2011 mit der Urkunden Nummer 1134 für 2010 gegründet. Nach Einzahlung der Stammkapitaleinlage von 25.000 € erfolgte die Eintragung in das Handelsregister beim Amtsgericht Aachen auf dem Registerblatt HRB 16410 zum 27.09.2011.

Die Gesellschaft dient dem Zweck, Dienstleistungen für ihre Gesellschafterin, der Stadt Alsdorf, bereitzustellen.

Die Tätigkeiten im Wirtschaftsjahr 2010 beschränkten sich auf den Aufbau der notwendigen Infrastruktur. Die Geschäftsführung wurde daher auch nebenberuflich durch den Unterzeichner ausgeübt.

Ab dem 01.03.2011 übernimmt die Gesellschaft für die Stadt die Bewirtschaftung und bauliche Unterhaltung der städtischen Immobilien, die bis zum Ende des Jahres 2011 vollständig zur treuhänderischen Verwaltung aus den bisherigen Gesellschaften der Stadt übernommen werden sollen. Auch das Ergebnis des Wirtschaftsjahres 2011 wird folglich noch von der Aufbauphase des Dienstleistungsbereichs Gebäudeverwaltung geprägt.

Neben der reinen Objektverwaltung wird die Gesellschaft für den Schulträger, aber auf Rechnung der Gesellschaft, das Kultur- und Bildungszentrum auf dem Annagelände errichten. Die Finanzierung der bisher geschätzten Investitionskosten von rd. 36 Mio.€ soll mit rd. 12,1 Mio.€ (33.6 %) aus Mitteln des Landes NRW, mit rd. 4,7 Mio.€ (13,02 %) aus Eigenmitteln der Stadt und einem Finanzierungsanteil der Gesellschaft von rd. 19,2 Mio.€ erfolgen. Die Refinanzierung erfolgt im Rahmen eines Mietverhältnisses (Forfaitierung) mit der Stadt.

Der Maßnahmenbeginn ist abhängig von der Bereitstellung der Landesmittel. Im zweiten Halbjahr 2011 wird eine erste Teilbewilligung der Fördermittel erwartet.

Für das geplante Kultur- und Bildungszentrum auf dem Annagelände erbringt NRW.URBAN im Auftrag des Ministeriums für Wirtschaft, Energie, Bauen, Wohnen und Verkehr (MWEBWV) Leistungen im Rahmen der Anentwicklung. Diese Leistungen werden durch den Grundstücksfonds des Landes NRW finanziert. Bestandteil der Anentwicklung ist die Durchführung eines VOF-Verfahrens zur Auswahl eines Generalplaners.

Die Vorbereitung und Durchführung des VOF-Verfahrens wird durch NRW.URBAN für die GSG organisiert. Die GSG fungiert in diesem Verfahren als Auslober. Die vom Land NRW finanzierten Leistungen von NRW.URBAN enden mit dem VOF-Verfahren und der Auswahl des Generalplaners.

Um dennoch das vorgeschriebene Auswahlverfahren zügig voran zu bringen, hat die GSG Grund- und Stadtentwicklung GmbH in dem VOF-Verfahren als Auslober die Verpflichtung übernommen, den ausgewählten Generalplaner mit Teilleistungen der Leistungsphasen 1 und 2 sowie den Leistungsphasen 3 und 4 HOAI zu beauftragen und sämtliche sich hieraus ergebende Kosten zu tragen.

Mit der Beauftragung in 2011 ist sichergestellt, dass dem Fördermittelgeber prüffähige Unterlagen nach DIN276 vorgelegt werden können, eine größtmögliche Kostensicherheit für das geplante Vorhaben erreicht wird, sowie eine genehmigungsreife Planung für das anschließende VOB-Verfahren vorliegen.

Diese Verpflichtungen der Gesellschaft zur Übernahme der Planungskosten sind durch die bereits geleisteten Eigenanteile der Stadt gedeckt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 93 von 136



Der zu erwartende Kapitalbedarf zur Finanzierung der Investitionskosten wird voraussichtlich erst ab der zweiten Hälfte des Wirtschaftsjahres 2012 bis zur Abwicklung der Maßnahme im Wirtschaftsjahr 2015 entstehen.

Alsdorf, den 23.05.2011		
Ort, Datum	Unterschrift	

FG 5.1 – Kämmerei Seite 94 von 136



IV. Beteiligungen Kultur und Wissenschaft

FG 5.1 – Kämmerei Seite 95 von 136



FOGA - Alsdorfer Freizeitobjekte GmbH, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma FOGA - Alsdorfer Freizeitobjekte

GmbH, Alsdorf

Sitz Annastraße 2-6

52477 Alsdorf

E-mail <u>info@stadthalle-alsdorf.de</u>
Homepage <u>www.stadthalle-alsdorf.de</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

datiert vom 17.11.1992, zuletzt geändert am 05.04.2000

geandert am 05.04.200

Geschäftsführer Alfred Sonders
Gremien Aufsichtsrat

Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 127.822,97 €

 Anteil der Stadt in €
 127.822,97 €

Gesellschafter

Stadt Alsdorf 100,000%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 96 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und Betrieb von Freizeiteinrichtungen der Stadt Alsdorf, insbesondere der Stadthalle, der Tageserholungsanlage mit ihren Angeboten, des Hotels und des Stadtbades mit seinen Einrichtungen.

Bis zum 31. Dezember 2007 beschränkte sich die Tätigkeit der Gesellschaft darauf, die Stadthalle zu betreiben und zu unterhalten. Mit Wirkung vom 01. Januar 2008 hat die Gesellschaft zusätzlich die Bewirtschaftung der Tageserholungsanlage Broichbachtal der Stadt Alsdorf übernommen.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Zweck der Gesellschaft ist die Versorgung der Einwohner mit kulturellen und sportlichen Freizeitangeboten. Diese sollen unter anderem die Steigerung des Gemeinwohls im Stadtgebiet fördern, um gegebenenfalls auch eine weitere Anzahl von Menschen dafür begeistern zu können sich im Raum der Stadt Alsdorf niederzulassen.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

Alstinacito	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Aktivseite	EUR	EUR	EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1,00	91,50	213,50
II. Sachanlagen	166.626,22	156.989,00	163.569,00
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	8.827,52	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige			
Vermögengegenstände	100.563,95	318.104,25	164.081,59
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben,			
Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	130.324,75	70.101,75	64.884,49
C. Rechnungsabgrenzungsposten	6.306,87	6.913,17	7.116,71
	412.650,31	552.199,67	399.865,29
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	127.822,97	127.822,97	127.822,97
II. Kapitalrücklage	5.155.297,93	5.155.297,93	4.926.745,06
III. Verlustvortrag	-5.176.110,41	-5.046.611,90	-4.785.809,12
IV. Jahresfehlbetrag	77.076,78	-129.498,51	-260.802,78
B. Sonderposten für Investitionszuschüsse			
zum Anlagevermögen	60.809,86	84.810,86	109.470,86
C. Rückstellungen	36.378,63	54.221,44	75.898,34
D. Verbindlichkeiten	269.960,83	284.345,88	193.764,56
E. Rechnungsabgrenzungsposten	15.567,28	21.811,00	12.775,40
	412.650,31	552.199,67	399.865,29

FG 5.1 – Kämmerei Seite 97 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

	1		
Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Umsatzerlöse	744.128,59	799.904,46	747.889,84
2. Erhöhung des Bestandes an fertigen			
und unfertigen Erzeugnissen	8.827,52	0,00	0,00
2. sonstige betriebliche Erträge	182.634,87	215.206,32	190.437,88
3. Materialaufwand	59.691,87	113.768,40	100.413,60
4. Personalaufwand	489.098,52	513.541,18	494.499,31
5. Abschreibungen	42.482,70	48.218,59	47.628,74
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	42.482,70	469.713,57	558.427,69
7. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1032,77	1.230,56	2.276,08
Zinsen und ähnliche Aufwendungen Ergebnis der gewöhnlichen	241,53	209,73	213,74
Geschäftstätigkeit	-76.614,13	-129.110,13	-260.579,28
10. Steuern vom Einkommen und vom			
Ertrag	-0,77	-1,62	0,00
11. sonstige Steuern	463,42	390,00	223,50
12. Jahresfehlbetrag	77.076,78	129.498,51	260.802,78

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital / Gesamtkapital) x 100)	14,62%	19,000%	2,000%
Personalaufwandsquote (Bereich Stadthalle) ((Personalaufwand / Umsatz) x 100)	65,32 %	67,000%	73,000%

Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Im Bedarfsfalle müssten bei entsprechenden Gesellschafterbeschlüssen nach gesellschafts- / satzungsrechtlichen Regelungen Darlehen, ggfls. auch Zuschüsse geleistet werden, soweit Eigenmittel der GmbH nicht ausreichen.

Die von der Stadt zu übernehmenden Verluste betrugen für:

2008	260.802,78 €
2009	129.498,51 €
2010	77.076,78 €

Gemäß Pachtvertrag zwischen der Stadt Alsdorf und der FOGA GmbH vom 01.01.2009, trägt die Gesellschaft nur die sich aus dem Betrieb der Stadthalle ergebenen verbrauchsabhängigen Kosten für Strom, Gas, Wasser und Heizung. Die übrigen Betriebskosten werden mit der Pacht abgegolten, die im Jahr 2010 – 60.000 Euro betrug.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 98 von 136



Der Stadt Alsdorf ist darüber hinaus für die laufende Instandhaltung des Gebäudes, der maschinellen Ausstattung und Einrichtung zuständig.

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Für die Stadt Alsdorf sind im Aufsichtsrat vertreten:

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Krämer (seit dem 27.10.2009) Vertreter: Herr Stv. Jörg Willms (seit dem 30.09.2010) 2. SPD-Fraktion:

3. SPD-Fraktion: Herr Stv. Konrad Krämer (seit dem 27.10.2009)

4. SPD-Fraktion: Vertreter: Herr Stv. Hans-Reiner Steinbusch (seit dem 30.09.2010)

5. FDP-Fraktion Herr Stv. Heinrich Liska (seit dem 27.10.2009)

6. FDP-Fraktion Vertreter: Herr Stv. Stefan Rohman (seit dem 30.09.2010)

7. CDU-Fraktion: Herr Stv. Franz Brandt (seit dem 27.10.2009)

8. ABU-Fraktion: Herr Stv. Norbert Koerlings (seit dem 27.10.2009) 9. ABU-Fraktion: Herr Stv. Hubert Hennes (seit dem 30.09.2010)

10. GRÜNE-Fraktion: Frau Stv. Beatrix Schongen (seit dem 27.10.2009)

11. GRÜNE-Fraktion: Vertreter: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 30.09.2010)

12. Fraktionsloses

Mitglied: Herr Stv. Metin Sak (seit dem 27.10.2009)

b) Gesellschafterversammlung

Für die **Stadt Alsdorf** ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Herr Dezernent Stephan Spaltner (seit dem 27.10.2009) Verwaltung:

Lagebericht

Die Gesellschaft hat zulässigerweise keinen Lagebericht aufgestellt.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 99 von 136



Freizeitzentrum Blausteinsee GmbH, Eschweiler

Allgemeine Angaben

Firma Freizeitzentrum Blausteinsee GmbH,

Alsdorf

Sitz Johannes-Rau-Platz 1

52249 Eschweiler

E-mail <u>stadtverwaltung@eschweiler.de</u>

Homepage <u>www.blausteinsee.com</u>

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag in der derzeit gültigen Fassung

datiert vom 07.12.2000

Geschäftsführer Hermann Gödde, kaufm. GF

Dr.-Ing. Bernd Hartlich, Prokurist

Heinz Rehahn, Prokurist

Gremien Gesellschafterversammlung

 Stammkapital
 25.564,59 €

 Anteil der Stadt in €
 4.601,63 €

Gesellschafter

Stadt Eschweiler

41,000%

Stadt Stolberg

26,000%

Stadt Alsdorf

18,000%

Stadtentwicklung Würselen

GmbH & Co. KG

10,000%

Gemeinde Aldenhoven

5,000%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 100 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung und Errichtung des Freizeitzentrums Blaustein-See. Zweck der Gesellschaft ist der Bevölkerung eine Anlage mit Einrichtungen zur Erholung und Freizeitgestaltung zur Verfügung zu stellen. Die Gesellschaft erwirbt alle erforderlichen Rechte zur Errichtung und Betreibung des Freizeitzentrum Blaustein-See.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Der öffentliche Zweck dieser Gesellschaft besteht darin, der Bevölkerung ein Erholungsgebiet zur Verfügung zu stellen und es möglichst ansprechend für Jedermann zu gestalten. So kann das Gemeinwohl nachhaltig gesteigert werden.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Aktivseite	EUR	EUR	EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1,00	1,00	978,00
II. Sachanlagen	2.869.264,77	2.874.777,77	2.883.982,97
B. Umlaufvermögen			
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	14.625,72	11.963,25	17.586,88
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	41.544,86	119.724,79	99.565,53
C. Rechnungsabgrenzungsposten	816,12	569,91	540,00
	2.911.625,75	3.007.036,72	3.002.653,38
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Gezeichnetes Kapital	25.564,59	25.564,59	25.564,59
II. Kapitalrücklage	3.242.180,22	3.242.180,22	3.242.180,22
III. Verlustvortrag	-1.354.774,90	-1.323.081,97	-261.286,55
IV. Jahresfehlbetrag	-174.891,77	-31.692,93	-1.061.795,42
B. Rückstellungen	12.640,00	11.800,00	12.600,00
C. Verbindlichkeiten	1.150.668,02	1.067.981,34	1.031.235,11
D. Rechnungsabgrenzungsposten	10.239,59	14.285,47	14.155,43
	2.911.625,75	3.007.036,72	3.002.653,38

FG 5.1 – Kämmerei Seite 101 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
1. Umsatzerlöse	79.014,73	90.326,95	93.567,15
2. sonstige betriebliche Erträge	584,29	140.870,25	193.234,95
3. Personalaufwand	-30.396,89	-29.447,65	-29.191,49
4. Abschreibungen	-6.864,00	-10.417,41	-1.007.180,87
5. sonstige betriebliche Aufwendungen	-194.991,03	-184.930,47	-270.709,10
6. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	250,86	893,13	744,98
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-17.842,76	-33.775,21	-36.119,54
8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-170.244,80	-26.480,41	-1.055.653,92
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,77	0,92
10. sonstige Steuern	-4.646,97	-5.213,29	-6.142,42
11. Jahresfehlbetrag / -überschuss	-174.891,77	-31.692,93	-1.061.795,42

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital/Gesamtkapital)x100)	59,69%	64,00%	65,00%
Personalaufwandsquote ((Personalaufwand/Umsatz)x100)	38,46%	33,00%	31,00%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 102 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Im Bedarfsfalle müssten bei entsprechenden Gesellschafterbeschlüssen nach gesellschafts- / satzungsrechtlichen Regelungen Darlehen, ggfls. auch Zuschüsse geleistet werden, soweit Eigenmittel der GmbH nicht ausreichen.

Die Stadt Alsdorf beteiligte sich an den Grunderwerbskosten in Höhe von insgesamt 228.561,98 €.

An den Pumpkosten beteiligte sich die Stadt Alsdorf bis zum 20.06.2001 in Höhe von insgesamt 322.113.89 €.

Im Jahr 1986 wurde der Gesellschaft ein Darlehen in Höhe von 8.864,72 € gewährt. Dieses Darlehen wird mit jährlich 3 % getilgt. Zum 31.12.2010 beträgt die Restschuld 2.748,05 €.

Mit Bürgschaftsurkunde vom 04.03.2004 übernimmt dir Stadt Alsdorf eine Ausfallbürgschaft in Höhe von 144.000 €.

Zusammensetzung der Organe

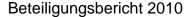
Gesellschafterversammlung

Die Gesellschafter werden in der Gesellschafterversammlung durch die von ihnen bestellten Personen vertreten

Für die Stadt Alsdorf ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Matthias Feilen (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 103 von 136





Lagebericht

Freizeitzentrum Blaustein-See GmbH Lagebericht zum Geschäftsjahr 2010

Darstellung des Geschäftsverlaufs

Neben dem Euregionale Projekt Seebühne mit Tribüne sind zwischenzeitlich auch das Informationszentrum und die Wasserschule fertig gestellt worden.

Auf der Seebühne finden mittlerweile stetig Veranstaltungen statt, wobei einige Veranstaltungen schon zum festen Bestandteil des Kulturprogramms für die Stadt Eschweiler und Umgebung zu zählen sind. Bezüglich dieser Sparte der Freizeitgestaltung hat sich das Angebot am Blaustein-See deutlich erweitert und wird auch von vielen Besuchern wahrgenommen.

Die erwartete Nachfrage bei den Wassersportarten ist dagegen ausgeblieben. Dies ist damit begründet, dass die notwendige Infrastruktur weiterhin nicht gegeben ist und dringend der Verbesserung bedarf. Hier sei nur beispielhaft auf die fehlende seenahe Parkfläche für Taucher hingewiesen. Es müssen mittelfristig Maßnahmen ergriffen werden, die die Attraktivität des Blaustein-Sees als ortsnahen Wassersportstandort sichern. Dies insbesondere mit Blick darauf, dass die Erlöse, die die Freizeitzentrum Blaustein-See GmbH erzielt, hauptsächlich aus dem Wassersport resultieren.

Aber nicht nur die Sicherung der bisherigen Angebote, sondern auch die Angebotserweiterung ist erforderlich, um den Blaustein- See als Freizeitmagnet für die Region auf Dauer zu stärken. Ein dieses berücksichtigendes Freizeit- und Tourismuskonzept steht kurz vor der Fertigstellung. Es wird aufzeigen, dass durch eine Vernetzung mit anderen Freizeitangeboten in der Region eine Interessensteigerung bei den Erholungssuchenden erwirkt und damit eine Steigerung bei der Frequentierung des Blaustein-Sees erwartet werden kann. Hierzu wird auch das eingerichtete Informationszentrum beitragen, da dort durch fachkundiges Personal künftig ein breit gefächertes Freizeitangebot vermittelt werden wird. Bezogen auf den Berichtszeitraum ist nach wie vor festzustellen, dass die Umsatzerlöse rückläufig sind und dringend die zuvor erwähnten Maßnahmen zur Infrastrukturverbesserung aufgenommen werden müssen. Diesen Umsatzerlösen stehen Aufwendungen entgegen, die aufgrund der negativen Erlösentwicklung eine noch geringere Deckung erfahren. Trotz eingehender Überprüfung die Aufwendungen zu reduzieren ist festzustellen, dass zum Betrieb des Blaustein-Sees Aufwendungen zu erbringen sind, die als unumgänglich dargestellt

FG 5.1 – Kämmerei Seite 104 von 136



werden müssen. Hierzu zählen insbesondere die enormen Pumpkosten aber auch Betriebskosten wie Müllbeseitigung, Sicherheitsdienst etc.

A. Darstellung der Lage der Gesellschaft

I. Analyse der Vermögenslage

Die Bilanzstruktur hat sich im Geschäftsjahr 2010 nur geringfügig verändert.

	2010 <u>TEUR</u>	2009 <u>TEUR</u>	Veränderung <u>TEUR</u>
Anlagevermögen	2.869	2.875	-6
Umlaufvermögen	43	132	-89
Aktiva	2.912	3.007	-95
Eigenkapital	1.738	1.913	-175
Langfristiges Fremdkapital	579	489	90
Kurzfristiges Fremdkapital (incl. RAP)	595	605	-10
Passiva	2.912	3.007	-95

Der Anteil des langfristig gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen erhöhte sich auf 98,5 % gegenüber dem Niveau des Vorjahres (95,6 %).

Die Eigenkapitalquote verschlechterte sich im Vergleich zum Vorjahr um 3,8 %-Punkte auf 59,8 %, der Anteil des langfristig verfügbaren Kapitals lag mit 79,7 % unter dem Vorjahresniveau (79,9 %).

II. Analyse der Finanzlage

Die Veränderung in der Bilanzstruktur spiegelt sich wie folgt in der Kapitalflussrechnung wider:

	2010 <u>TEUR</u>
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-82
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-1
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-10
Veränderung der liquiden Mittel	-93

FG 5.1 – Kämmerei Seite 105 von 136



Dabei weist der negative Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit insbesondere auf den Mittelabfluss aus dem Jahresfehlbetrag (gemindert um die Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen) hin.

Der negative Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit resultiert aus dem Abbau von Kreditverbindlichkeiten.

Eine ausreichende Liquidität der Gesellschaft wurde im Geschäftsjahr 2010 gesichert und ist auch weiterhin vorhanden; es ist damit zu rechnen, dass die laufenden finanziellen Verpflichtungen erfüllt werden können.

II. Analyse der Ertragslage

Im Geschäftsjahr 2010 wurde ein negatives Ergebnis erwirtschaftet.

	2010 <u>TEUR</u>	2009 <u>TEUR</u>	Veränderung <u>TEUR</u>
Gesamtleistung	79	90	-11
Rohergebnis	80	231	-151
Betriebsergebnis	-157	1	-158
Finanzergebnis	-18	-33	15
Jahresergebnis	-175	-32	-143

Der Vergleich beider Jahre ist durch die Erlöse aus der Grundstücksveräußerung im Jahre 2009 gekennzeichnet.

A. Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung

Wie bereits in den Lageberichten für die vergangenen Jahre dargestellt, wird die Entwicklung der Gesellschaft maßgeblich dadurch beeinflusst, dass hohe Kosten für die Seebefüllung gesichert werden müssen. Auch bei Steigerungen der Umsatzerlöse aus dem Wassersportbetrieb werden diese Kosten auf Dauer nicht abgedeckt werden. Insoweit ist es zwingend erforderlich, dass die Gesellschaft Grundstücksveräußerungen vornimmt, um die enormen Aufwendungen abzudecken. Das beauftragte Architektur und Entwicklungsbüro hat zwischenzeitlich einen potentiellen Investor vermittelt und die Verhandlungen mit diesem Investor stehen kurz vor dem Abschluss. Insoweit kann davon ausgegangen werden, dass in 2012 die Grundstückserlöse sowohl für die Abdeckung bestehender Verbindlichkeiten als auch für die Aufwendungen der

FG 5.1 – Kämmerei Seite 106 von 136



Folgejahre zur Verfügung stehen. Hinzukommt, dass zurzeit mit dem Wasserlieferanten Gespräche geführt werden, um die möglichen Konditionen nochmals zu optimieren.

Sollte das geplante Ressort in 2012 und Folgejahre errichtet werden, kann zunächst davon ausgegangen werden, dass auf Grund der Baumaßnahmen für einen Zeitraum von ca. 1-2 Jahren die Attraktivität des Sees als Freizeitgelände abnimmt. Die geplanten Maßnahmen werden aber langfristig dazu beitragen, dass ein attraktiver

Standort geschaffen wird, der in breit gefächerter Art und Weise Angebote zur Naherholung in der Euregio anbietet.

Sollte es kurzfristig allerdings nicht zu einem Vertragsabschluss mit dem Investor und damit nicht zu dem notwendigen Erlösfluss kommen, werden die Stadt Eschweiler und die übrigen Gesellschafterkommunen auf Grund der prekären Finanzsituation zu Ausgleichmaßnahmen herangezogen werden müssen.

B. Sonstige Angaben

I. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres Vorgänge von besonderer Bedeutung haben sich nach dem Ende des Geschäftsjahres nicht ergeben.

II. Preisänderungs-, Ausfall- und Liquiditätsrisiken sowie Risiken aus Zahlungsstromschwankungen

Es bestehen keine Anhaltspunkte, die eine Gefährdung der Gesellschaft aus den o.a. Risikobereichen erwarten lassen.

Eschweiler, den 30. November 2011

Hermann Gödde (Geschäftsführer)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 107 von 136



Energeticon gGmbH

Allgemeine Angaben

Firma **ENERGETICON gGmbh** Gesellschafter

Sitz Konrad-Adenau-Allee 7

52477 Alsdorf

E-mail birgit.godehardt@energeticon.de

Homepage www.energeticon.de

Rechtsform GmbH

Gesellschaftervertrag Gesellschaftsvertrag in der

derzeit gültigen Fassung datiert

vom 26.11.2010

Geschäftsführer Birgit Godehardt-Szkudlarek

Gremien Gesellschafterversammlung

Aufsichtsrat

Geschäftsführer

Stammkapital 26.000 € Anteil der Stadt in € 6.500€

LVR Landschaftsverband

Rheinland

50,000%

Stadt Alsdorf

25,000%

Städteregion Aachen

10,000%

Stadt Eschweiler

2,500%

Stadt Stolberg

2,500%

Stadt Baesweiler

2,500%

Stadt Herzogenrath

2,500%

Verein Euregionales Zentrum für Energieentwicklung und Bergbaugeschichte e.V.

2.5%

Bergbaumuseum Grube Anna e.V. Gesellschaft für Montangeschichte

und Industriekultur

2,500%

FG 5.1 - Kämmerei Seite 108 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Die Energeticon gGmbH verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke, wie die Förderung von Wissensvermittlung über energiegeschichtliche und –technische Entwicklung, Bildung und Erziehung, Kunst, Kultur, Umwelt und Landschutz, Denkmalschutz sowie Heimatpflege und Heimatkunde.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Durch die Errichtung der Energeticon gGmbH wurde nicht nur ein Ausstellungs-, Fachinformationsund Veranstaltungszentrum rund um das Thema Energie, Energieentwicklung und –zukunft geschaffen, sondern gleichzeitig auch ein außerschulischer Lernort und ein Museum auf dem Gebiet des Annaparks im Zentrum der Stadt Alsdorf.

Die Energeticon gGmbH wurde mit Wirkung vom 01.10.2010 gegründet. Die Aufstellung der letzten Abschlussstichtage (2008/2009) entfällt.

Bilanz

100.493,23		
100.493,23		
	Entfällt.	Entfällt.
26.000,00		
35.000,00		
759,96		
3.000,00		
35.733,27		
	35.000,00 759,96 3.000,00	26.000,00 35.000,00 759,96 3.000,00

Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
sonstige betriebliche Aufwendungen	-39.240,04		
2. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	40.000,00	E .("!!!	F (("))
3. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	759,96	Entfällt.	Entfällt.
4. Jahresfehlbetrag / -überschuss	759,96		

FG 5.1 – Kämmerei Seite 109 von 136



Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008	
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital/Gesamtkapital)x100)	61,45%	Entfällt.	Entfällt.	
Eigenkapitalrentabilität ((Jahresüberschuss vor Ertragssteuern/Eigenkapital)x100)	1,23%	Entrant.	Entialit.	

Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Zusammensetzung der Organe

a) Aufsichtsrat

Für die **Stadt Alsdorf** ist im Aufsichtsrat als Mitglied vertreten:

Verwaltung: Herr Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 17.12.2009)

Arbeiterwohlfahrt: Herr Matthias Feilen (seit dem 17.12.2009)

2. ABU-Fraktion Herr Stv. Norbert Koerlings (seit dem 17.12.2009)

b) Gesellschafterversammlung

Für die **Stadt Alsdorf** ist in der Gesellschafterversammlung vertreten:

Verwaltung: Bürgermeister Alfred Sonders (seit dem 17.12.2009)

1. SPD-Fraktion: Herr Stv. Detlef Loosz (seit dem 17.12.2009)

2. CDU-Fraktion: Herr Stv. Franz Brandt (seit dem 17.12.2009)

Lagebericht

Ausgangssituation und Besonderheiten

Die ENERGETICON gGmbH ist zum 1.10.2010 gegründet worden. Die Gründung der Gesellschaft erfolgte in enger Abstimmung mit der Landesregierung, die mit der Bereitstellung von Fördergeldern aus den Bereichen Städtebauförderung und Ziel-2-Förderung die Realisierung des ENERGETICON als ein modernes Informations- und Ausstellungszentrum rund um das Thema Energie fördern wird.

Die Einzahlung des Gesellschaftskapitals erfolgte im Zeitraum vom 11.10.2010 bis 22.11.2010.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 110 von 136



Ergebnis

Der Geschäftsbetrieb der gGmbH konnte im Rumpfgeschäftsjahr vom 1.10.2010 – 31.12.2010 durch den Energeticon-Verein mit seinen finanziellen, personellen und betrieblichen Ressourcen sichergestellt werden. Das im Rahmen dieser Geschäftsbesorgung erwirtschaftete Ergebnis in Höhe von - 35.733,27 Euro beim Verein wurde der gGmbH berechnet und entsprechend im Jahresabschluss ausgewiesen.

Die Hauptgesellschafter beteiligen sich mit jährlichen Finanzierungsanteilen an den Betriebskosten der Gesellschaft. Die Zahlung dieser Finanzierungsanteile erfolgte anteilig bezogen auf das Rumpfgeschäftsjahr von drei Monaten. Die Zahlungseingänge erfolgten im Zeitraum vom 30.11. bis 16.12.2010.

Ende Dezember erfolgte, wie mit dem LVR vereinbart, eine erste Rate der Übertragung des beim Verein vorhandenen Spendenkapitals in Höhe von 35.000 Euro. Anfang Januar 2011 erfolgte eine weitere Übertragung des Spendenkapitals, so dass Mitte Januar insgesamt 1.047.000 Euro vom Verein auf die gGmbH übertragen worden sind.

Geschäftsverlauf

Ein Element des zukünftigen ENERGETICON ist bereits fertiggestellt: das Fördermaschinenhaus, das als Veranstaltungsstätte ausgebaut ist. Das Haus befindet sich noch im Eigentum des Grundstücksfonds. Der Energeticon-Verein hat aufgrund eines Besitzüberlassungsvertrages den Betrieb des Hauses übernommen. Einnahmen werden erzielt aus der Vermietung des Hauses an Unternehmen, Vereine, und Privatpersonen sowie aus der Durchführung von eigenen Veranstaltungen in Zusammenarbeit mit Partnern, wie der Hochschule für Musik und Tanz.

Personalstruktur

Im Energeticon-Betrieb sind neben der Geschäftsführerin, ein Hausmeister-/techniker sowie eine Assistentin der Geschäftsleitung in Vollzeit beschäftigt. Weiterhin bestehen zwei Mini-Job-Arbeitsverhältnisse für Aushilfstätigkeiten und werden bei Bedarf ehrenamtliche Kräfte eingesetzt.

Risikomanagement

Risiken im Geschäftsbetrieb sind nicht aufgetreten. Vertragliche Verpflichtungen bestehen nur in sehr begrenztem Umfang und können in vollem Umfang erfüllt werden. Für die Überlassung des Fördermaschinenhauses wird vom Grundstücksfonds kein Nutzungsentgelt verlangt, lediglich die Nebenkosten werden berechnet. Die Kapitalausstattung, die die Gesellschaft durch die Übertragung des vereinbarten Spendenkapitals erhält (s.o. 1.047.000 Euro), sichert den Betrieb in weitem Umfang.

Ausblick

Anfang Januar erfolgten alle für den Geschäftsbetrieb der gGmbH erforderlichen An- und Ummeldungen (Sozialversicherung, Krankenkasse etc.) und wurden alle relevanten Vertragsbeziehungen (Arbeitsverträge, Versicherungen, Finanzkonten, etc.) auf die gGmbH übertragen. Somit kann die gGmbH den Geschäftsbetrieb ab Januar 2011 selbständig sicherstellen und auf die Geschäftsbesorgung durch den Verein verzichten und den Betrieb mit eigenen personellen, finanziellen und betrieblichen Ressourcen sicherstellen.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 111 von 136



V. Sondervermögen

FG 5.1 – Kämmerei Seite 112 von 136



ETD - Eigenbetrieb Technische Dienste, Alsdorf

Allgemeine Angaben

Firma ETD - Eigenbetrieb Technische

Dienste, Alsdorf

Sitz Carl-Zeiss-Straße 20

52477 Alsdorf

E-mail info@ alsdorf.de

Homepage www.alsdorf.de

Rechtsform Sondervermögen der Stadt Alsdorf

mit eigenem Rechnungskreis

Betriebssatzung Beschluss des Rates der Stadt

Alsdorf vom 27.11.2003, Bekanntmachung im Mitteilungsblatt der

Stadt Alsdorf Nr. 45 vom

11.12.2003

Betriebsleiter Walter Buttgereit (kfm. Betriebs-

leiter

Dipl.-Ing. Jörg Theißing (techn. Be-

triebsleiter)

Gremien Betriebsausschuss

 Stammkapital
 2.000.000 €

 Anteil der Stadt in €
 2.000.000 €

Mitarbeiter 52

Gesellschafter

Stadt Alsdorf 100,000%

Wesentliche Beteiligungen

Keine

FG 5.1 – Kämmerei Seite 113 von 136



Ziel / Gegenstand des Unternehmens

Gegenstand des Unternehmens ist die Koordination und Wahrnehmung der Bereiche der Abwasserentsorgung, Abfallentsorgung, Straßenreinigung einschließlich des Winterdienstes für die Stadt Alsdorf. Darüber hinaus übernimmt der Eigenbetrieb Technische Dienste die Aufgaben des Baubetriebshofes.

Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Der Eigenbetrieb erfüllt seinen öffentlichen Zweck durch seine Dienstleistungen Winterdienst, Straßenreinigung und Abfallentsorgung. Diese tragen dazu bei, der Stadt Alsdorf ein gepflegtes äußeres Erscheinungsbild zu verschaffen und somit die Attraktivität des Wohnortes für die Einwohner zu bewahren.

Entwicklung der letzten drei Abschlussstichtage

Bilanz

	04.40.0040	24 42 2222	04.40.000
Aktivseite	31.12.2010 EUR	31.12.2009 EUR	31.12.2008 EUR
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	27.896,77	29.103,11	30.789,94
II. Sachanlagen	59.605.231,73	60.754.982,89	59.609.432,96
III. Finanzanlagen	6.250,00	6.250,00	6.250,00
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte	22.420,12	26.652,14	29.463,27
II. Forderungen und sonstige			
Vermögensgegenstände	1.474.558,93	790.084,64	655.896,95
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks C. Rechnungsabgrenzungsposten	323.964,76 5.805,25	2.622.088,44 5.357,51	1.198.896,16 4.759,66
O. Recimungsabgrenzungsposten	3.003,23	0.007,01	4.700,00
	61.466.127,56	64.234.518,73	61.535.488,94
Passivseite			
A. Eigenkapital			
I. Stammkapital	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
II. Rücklagen	6.179.757,96	6.179.757,96	6.179.757,96
III. Gewinn			
1. Gewinn des Vorjahres	-539.092,67	-621.196,02	-757.760,74
2. Verwendung für Eigenkapitalverzinsung			
an die Stadt	-614.535,04	-190.753,00	-190.753,00
3. Jahresüberschuss	-489.210,17	272.856,35	327.317,72
B. Empfangene Ertragszuschüsse	19.633.345,66	19.895.133,24	20.033.054,50
C. Sonderposten für Investitionskostenzuschüsse zum Anlagevermögen	11.834.002,58	12.105.248,14	12.380.030,84
D. Rückstellungen	1.359.199,57	876.425,45	757.837,04
E. Verbindlichkeiten	22.042.074,96	23.648.022,17	20.713.972,05
F. Rechnungsabgrenzungsposten	46.016,31	69.024,44	92.032,57
1. Neeminingsabgrenzungsposien	40.010,31	03.024,44	32.032,31
	61.466.127,56	64.234.518,73	61.535.488,94

FG 5.1 – Kämmerei Seite 114 von 136



Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Gewinin and Venastreenhang	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	18.077.287,31	17.439.821,36	17.143.503,49
2. sonstige betriebliche Erträge	462.757,64	572.283,17	446.026,71
3. Materialaufwand	12.397.392,22	12.006.755,61	11.604.165,65
4. Personalaufwand	2.602.568,60	2.132.962,91	2.182.859,97
5. Abschreibungen	1.947.383,03	1.878.152,76	1.808.060,00
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	1.192.841,18	869.835,42	850.359,57
7. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	18.180,18	10.798,58	5.302,55
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	920.562,60	851.462,21	791.860,08
9. Ergebnis der gewöhnlichen			
Geschäftstätigkeit	-497.477,82	283.734,20	357.527,48
10. außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
11. außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00
12. Steuern vom Einkommen und vom			
Ertrag	-13.549,19	5.157,77	24.818,73
13. sonstige Steuern	5.311,54	5.720,08	5.391,03
14. Jahresüberschuss	489.210,17	272.856,35	327.317,72

Kennzahlen

Kennzahlen	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Anlagenintensität ((Anlagevermögen / Gesamtkapital) x 100)	97,00%	95,00%	97,00%
Eigenkapitalquote ((Eigenkapital / Gesamtkapital) x 100)	61,81%	61,71%	64,96%

FG 5.1 – Kämmerei Seite 115 von 136



Wesentliche Finanz- und Leistungsbeziehungen

Die Gemeindeprüfungsanstalt des Landes Nordrhein-Westfalen (GPA NRW) empfahl der Stadt Alsdorf im Prüfbericht 2009 bei der Festlegung der Eigenkapitalverzinsung des Eigenbetriebes eine Änderung der Berechnungsbasis.

Die Stadt Alsdorf berechnete die Abschreibungen bis zu diesem Zeitpunkt durchgängig auf der Basis Anschaffungs- und Herstellungskosten.

Mit einer Umstellung der Abschreibung auf Wiederbeschaffungszeitwerte unterstellte die GPA eine zehn prozentige Erhöhung der bislang gebuchten Abschreibungen auf Basis der Anschaffungs- und Herstellungskosten.

Im Jahr 2010 folgte die Stadt Alsdorf der Empfehlung der GPA NRW. Die Eigenkapitalverzinsung wurde entsprechend angepasst und betrug 614.535,04 Euro. Dies bedeutete eine Erhöhung um 423.782,10 Euro im Vergleich zum Vorjahr.

Die von der Stadt zu übernehmenden Verluste des ETD in den einzelnen Geschäftsjahren betrugen für:

2008 2.66 Mio. € 2009 2.85 Mio. € 2010 3.30 Mio. €

Zusammensetzung der Organe

Betriebsausschuss

Für die Stadt Alsdorf sind im Betriebsausschuss vertreten:

Vorsitzender:

1. SPD- Fraktion Herr Stv. Hans-Rainer Steinbusch (seit dem 27.10.2009)

Stelly. Vorsitzender:

2. CDU-Fraktion: Herr Stv. Wilfried Maul (seit dem 27.10.2009)

Mitglieder:

3. SPD-Fraktion: Herr Stv. Franz-Josef Altdorf (seit dem 27.10.2009)
4. SPD-Fraktion: Herr Stv. Marc Schlösser (seit dem 27.10.2009)
5. ABU-Fraktion: Herr Stv. Frank Breuer (seit dem 27.10.2009)

6. GRÜNE-Fraktion: Herr Stv. Horst-Dieter Heidenreich (seit dem 27.10.2009)

7. REP-Fraktion: Herr Stv. Andreas Weber (seit dem 27.10.2009)

Stelly. Mitglieder:

8. GRÜNE-Fraktion: Herr Ragner Migenda (seit dem 27.10.2009)
9. GRÜNE-Fraktion: Frau Stv. Beatrix Schongen (seit dem 27.10.2009)
10.GRÜNE Fraktion: Herr Stv. Friedhelm Wirtz (seit dem 27.10.2009)
11. FWA-Fraktion: Herr Stv. Dietmar Brühl (seit dem 27.10.2009)
12. FDP-Fraktion: Herr Stv. Heinrich Liska (seit dem 27.10.2009)

Beratende Mitglieder:

13. FWA:Herr Hans Fischer (seit dem 27.10.2009)14. FDP:Herr Markus Höring (seit dem 27.10.2009)15. Fraktionsloses Mitglied:Herr Stv. Metin Sak (seit dem 27.10.2009)

FG 5.1 – Kämmerei Seite 116 von 136



Stadt Alsdorf Eigenbetrieb Technische Dienste

Lagebericht zum 31. Dezember 2010

Inhalt:

- 1. Allgemeines
- 2. Geschäftsverlauf und Lage der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung
- 3. Risiken der künftigen Entwicklung
- 4. Vorgänge von besonderer Bedeutung, die nach dem Schluss des Wirtschaftsjahres eingetreten sind
- 5. Voraussichtliche Entwicklung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung
- 6. Nicht finanzielle Leistungsindikatoren

Voller ENERGIE.

Beteiligungsbericht 2010

Allgemeines

Mit Beschluss des Rates der Stadt Alsdorf vom 27. November 2003 wurde der bestehende Eigenbetrieb Abwasser mit Wirkung zum 01. Januar 2004 um die Aufgabenbereiche Baubetriebshof, Abfallentsorgung, Straßenreinigung einschließlich Winterdienst gemäß § 107 Abs. 2 GO NW und den Vorschriften der EigVO NW erweitert. Zu den Aufgaben des Baubetriebshofes zählen die Unterhaltung und Grünpflege der öffentlichen Verkehrsflächen, sowie die Verkehrslenkung.

In der gleichen Sitzung hat der Rat der Stadt Alsdorf die Betriebssatzung für den erweiterten Eigenbetrieb beschlossen, die im Mitteilungsblatt der Stadt Alsdorf Nr. 45 vom 11. Dezember 2003 veröffentlicht wurde. Die eigenbetriebsähnliche Einrichtung wird unter dem Namen "Stadt Alsdorf, Eigenbetrieb Technische Dienste" geführt.

Mit Datum vom 14.7.2004 beschloss der Rat der Stadt Alsdorf die 1. Änderung vom 17.9.2004 der Betriebssatzung für den Eigenbetrieb Technische Dienste der Stadt Alsdorf. Die Veröffentlichung hierüber erfolgte im Mitteilungsblatt der Stadt Alsdorf Nr. 35 vom 30.9.2004.

Mit Wirkung zum 01.01.2007 ist die Stadt Alsdorf dem Entsorgungszweckverband RegioEntsorgung beigetreten. Die für den Zweckverband handelnde RegioEntsorgung AöR nimmt für die ihr angeschlossenen Kommunen folgende Aufgaben wahr:

- Sammeln und Transportieren der Abfälle
- Durchsetzung des Anschluss- und Benutzungszwangs

Darüber hinaus gehende Aufgaben wie die Gebührenfestsetzung und -erhebung, Beseitigung wilder Müll / Leeren von Straßenpapierkörben, Reinigung der Glascontainerstandorte verbleiben bei der Stadt Alsdorf; hier beim Eigenbetrieb Technische Dienste.

Die Auswirkungen stellen sich für die Gebührenpflichtigen und das Stadtbild positiv dar.

Betriebsbereich Abwasser

Dem Betriebsbereich Abwasser obliegt die unschädliche Ableitung von Schmutz- und Niederschlagswasser auf städtischem Gebiet.



Die Entsorgung erfolgte in den Kläranlagen Alsdorf-Bettendorf und Alsdorf-Broichtal (beide zum 01.01.1996 an den Wasserverband Eifel-Rur übergegangen) für rund 39.800 Einwohner sowie für ca. 6.700 Einwohner aus einem Teilbereich des Stadtteils Mariadorf sowie aus den Stadtteilen Blumenrath und Broicher Siedlung über die Kläranlage Würselen-Euchen (zum 01.01.1999 an den Wasserverband Eifel-Rur übertragen). Die Kanalbenutzungsgebühren wurden in 2010 mit folgenden Sätzen erhoben:

für die Schmutzwasserbeseitigung	3,26 Euro / cbm
für die Niederschlagswasserbeseitigung	1,00 Euro / cbm

Gegenüber dem Vorjahr ergab sich keine Veränderung der Gebühren.

Betriebsbereich Straßenreinigung / Winterdienst

Die maschinelle Straßenreinigung für die Stadt Alsdorf wird seit dem 01.01.2010 durch die Firma Schönmackers Umweltdienste GmbH & Co. KG durchgeführt. Zu den Aufgaben gehört die Reinigung der öffentlichen Straßen, Wege und Plätze innerhalb der geschlossenen Ortslage, welche nicht den Anliegern per Satzung übertragen worden sind.

Die Benutzungsgebühren betragen wie 2009

einheitlich für alle Straßengruppen

1,22 Euro / Ifd. Meter

Winterwartung der Fahrbahn

0,85 Euro / Ifd. Meter.

Betriebsbereich Straßenunterhalt

Dem Betriebszweig Straßenunterhalt obliegt die Unterhaltung der öffentlichen Räume bezüglich Sauberkeit, öffentliche Ordnung, Grünpflege und Verkehrssicherung von öffentlichen Straßen. Größere Straßenunterhaltungsmaßnahmen im Rahmen der Verkehrssicherungspflicht werden im Rahmen eines sog. Generalunternehmervertrages durch die Firma Gebr. Reuber durchgeführt.

Betriebsbereich Abfallentsorgung

In der nachfolgenden Tabelle sind die entsorgten Abfallmengen im Vergleich zum Vorjahr ausgewiesen.

Abfälle aus Haushalten	2010	2009
	Tonnen	Tonnen
Restmüll	5.193	5.136
Bioabfall	3.922	4.145
Grünabfall	862	964
Spermüll	781	605
Holz	469	431
Wertstoffe		.01
- Altpapier	3.472	3.568
- Altglas	1.035	1.077
- Leichtstoffe	1.776	1.743
Summe	17.510	17.669

Die Entsorgung der festen Abfälle, die keiner Verwertung mehr zugeführt werden, erfolgt durch Verbrennung in der MVA Weisweiler. Verwertbare Hausabfälle werden der Zentraldeponie Alsdorf-Warden zugeführt.

Die Abfallentsorgungsgebühren 2010 sind der nachfolgenden Übersicht zu entnehmen:

Grundgebühren	2010	2009
80 Liter Abfallgefäß / jährlich	148,20 148,2	
Restmullbehälter / jährlich	36,92	36,92
1.100 Liter Restmüll-Container / jährlich	1.817,38	1.817,38
Bildung einer Abfallgemeinschaft / jährlich	111,28	111,28

Abfuhrgeb	bühren	2010	2009
	80 Liter Restmüllgefäß / Leerung	3,99	3,99
	1.100 Liter Restmüll-Container / Lee-	25.04	07.01
	rung	35,91	35,91
	120 Liter Biomülltonne / jährlich	60,00	60,00
	1.100 Liter Bio-Container	550,02	550,02



2. Geschäftsverlauf und Lage der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

Das Wirtschaftsjahr 2010 schließt mit einem Jahresfehlbetrag von Euro 489.210,17. Das Jahresergebnis teilt sich auf die Betriebsbereiche wie folgt:

	2010	2009
Abwasser	-151.545,06	174.351,80
Abfallentsorgung	13.314,94	130.503,51
Straßenunterhaltung	-48.946,48	44.682,19
Straßenreinigung / Winterdienst	-302.033,57	-76.681,14
Gesamt	-489.210,17	272.856,35

Betriebsbereich Abwasser

Im Jahr 2010 wurde im Betriebszweig Abwasser ein Verlust i. H. v. 151.545,06 Euro erwirtschaftet.

Dieses Ergebnis ist im Wesentlichen durch den Anstieg der Aufwendungen bedingt. Die Umsatzerlöse (13 T€) und sonstigen betrieblichen Erträge (2 T€) erhöhten sich nur geringfügig zum Vorjahr. Demgegenüber stehen die Mehraufwendungen im Material- (89 T€) sowie im Personalbereich (90 T€). Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen stiegen um 43 T€ sowie die Zinsen um 70 T€. Für die im Vorjahr aktivierten Baumaßnahmen fiel die volle Jahresabschreibung in 2010 an. Zudem wurden für einzelne Maßnahmen Nachaktivierungen vorgenommen.

Die Fremdkapitalzinsen erhöhten sich durch eine Kreditaufnahme über 3 Mio. im Dezember 2009. Von diesem Darlehen fiel der Zinsbetrag in 2010 für ein volles Jahr an.

Im Wirtschaftsjahr 2010 wurde das Abwasser von 46.972 Einwohnern (46.919 angeschlossene Einwohner sowie 53 Einwohner mit Kleinkläranlagen), behandelt und entsorgt.

Dies entspricht einer Schmutzwassermenge in 2010 von 1.915.512 m^3 (in 2009: 1.906.954 m^3).

Die Abwasserbeseitigung erzielte Umsatzerlöse in Höhe von 10.319 T€.



Betriebsbereich Straßenunterhaltung

Der Betriebszweig Straßenunterhaltung erzielte im Berichtszeitraum einen Fehlbetrag i. H. v. 48.946,48 Euro. Dieser resultiert aus dem Anstieg der Aufwendungen für Material (332 T€), Personal (174 T€), sonstigen betrieblichen Aufwendungen (101 T€) sowie für Abschreibungen (12 T€). Demgegenüber stand die Erhöhung der Kostenerstattung für Straßenunterhaltung durch die Stadt um 450 T€ auf den Betrag i. H. v. 3.300.000 Euro.

Betriebsbereich Straßenreinigung / Winterdienst

Im Jahr 2010 entstand in diesem Betriebszweig ein Verlust i. H. v. 302.033,57 Euro. Der Fehlbetrag erhöhte sich somit im Vorjahresvergleich um 225 T€. Der strenge Winter erforderte einen extrem höheren Personaleinsatz für den Winterdienst. Dadurch erhöhten sich die Personalaufwendungen um 154 T€. Für Streumaterial entstanden 81 T€ Mehraufwendungen. Insgesamt erhöhten sich die Aufwendungen im Materialbereich um 100 T€. Die Abschreibungen stiegen um 8 T€ und die sonstigen betrieblichen Aufwendungen um 15 T€. Demgegenüber erzielte der Eigenbetrieb nur einen geringen Anstieg der Umsatzerlöse i. H. v. 50 T€.

Betriebsbereich Abfallentsorgung

Im Jahr 2010 wurde ein Überschuss i. H. v. 13.314,94 Euro erzielt. Es wurde eine Rückstellung für Gebührenausgleich über 320.811,45 Euro gebildet. Die Umsatzerlöse erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 71 T€ und die sonstigen betrieblichen Erträge sanken um 137 T€. Bei den Materialaufwendungen konnten 130 T€ eingespart werden. Mehraufwendungen traten im Personalbereich (52 T€) sowie bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen (163 T€) auf. Der Eigenbetrieb erhielt für den Bereich Ertragssteuern eine Erstattung der Gewerbesteuer aus Vorjahren i. H. v. rund 27 T€.

3. Risiken der künftigen Entwicklung

Mit Schreiben vom 26.06.2009 fordert die EBV GmbH für den Reparaturaufwand an den Hausanschlüssen in verschiedenen Straßenbereichen im Ortsteil Alsdorf-Busch die Erstattung der entstandenen Gesamtauslagen in Höhe von 873.330,50 Euro. Die Arbeiten wurden It. vorgelegten Nachweisen im Jahr 2003 durchgeführt. Der ETD lehnt diese Forderung dem Grunde nach, insbesondere aber wegen eingetretener Verjährung ab.



Die im Jahr 2010 durch die EBV GmbH anhängig gemachte Klage vor dem Landgericht Aachen wurde im Jahr 2011 der Stadt Alsdorf zugestellt und mit Urteil vom 10.05.2011 abgewiesen.

Derzeit befindet sich der Rechtsstreit in der Berufungsinstanz vor dem Oberlandesgericht Köln.

Insbesondere der Abwasserbetrieb wird in den nächsten Jahren gewaltige Investitionen, aus heutiger Sicht ca. 15,1 Mio Euro, tätigen müssen, die steigende Abschreibungen und Zinsen zur Folge haben. Hierbei handelt es sich um bauliche und hydraulische Kanalsanierungsmaßnahmen.

Zusätzliche Anforderungen aus der Selbstüberwachungsverordnung Kanal (SüwVKan) erfordern ebenfalls eine Anzahl von Nachfolgeinvestitionen bzw. Maßnahmen im Unterhalt.

Aus heutiger Sicht erfordert die Optimierung der Aufgabenerledigung des gesamten Eigenbetriebes Technische Dienste eine wesentliche Verbesserung des bestehenden Baubetriebshofes.

Bei der Prüfung des Fragenkatalogs nach § 53 HGrG wurden keine Feststellungen gemacht.

4. Vorgänge von besonderer Bedeutung, die nach Schluss des Wirtschaftsjahres eingetreten sind

Nach Schluss des Wirtschaftsjahres lagen keine Vorgänge von besonderer Bedeutung vor.

5. Voraussichtliche Entwicklung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

Abwasser

Die Zusammenführung der beiden Betriebsstätten Hahnengasse und Carl-Zeiss-Straße ist in nächster Zeit eine der vordringlichsten Maßnahmen. Hierdurch werden Einsätze und Aufgabenzusammenführungen zu einer verbesserten wirtschaftlichen Situation führen.



Abfallentsorgung

Ziel des Zweckverbandes RegioEntsorgung ist weiterhin ein einheitliches Abfallsystem für alle Mitgliedskommunen. Erforderliche Beschlüsse sollen sukzessive im Laufe der nächsten Jahre in den zuständigen politischen Gremien gefasst werden.

Straßenunterhaltung

Das vorhandene Straßenkataster soll zukünftig diesen Betriebsbereich bei der Leistungserkennung unterstützen. Die Entwicklung der Nebenprodukte Verkehrskataster, Straßenbegleitgrünverzeichnis, Aufbruchkataster und Baumkataster befinden sich im Aufbau.

Straßenreinigung / Winterdienst

Zum 01.01.2010 wurde die Dienstleistung für die maschinelle Straßenreinigung neu ausgeschrieben und erneut an den wirtschaftlichsten Bieter, die Firma Schönmackers Umweltdienste GmbH & Co. KG, vergeben. Dadurch konnten die Kosten gesenkt werden. Allerdings wird sich dieser Umstand nicht gebührenmindernd auswirken, da in den Vorjahren in diesem Bereich stets Kostenunterdeckungen erzielt wurden.

Aufgrund der beiden vergangenen länger andauernden und intensiven Winterperioden sind die Anforderungen an die Kommunen gestiegen. Durch die Entwicklung von Optimierungsstrategien sollen sowohl kurz- wie auch mittelfristige Lösungen gefunden und eine mittelfristige Gebührenstabilität erreicht werden.

Weiterhin stehen ein effizienter und effektiver Einsatz von Personal und Fahrzeugen im Vordergrund der Planungen durch die Betriebsleitung.

6. Nicht finanzielle Leistungsindikatoren

Zum Schutz des Grundwassers und der Gewässer erfolgen jährlich Investitionen in die öffentliche Abwasserbeseitigung. Der Betrieb und die Unterhaltung des städtischen Kanalnetzes erfolgt entsprechend den gesetzlichen Vorgaben.

Die Aufgaben der Abfallwirtschaft (Sammlung und Transport) sind mit Wirkung vom 01.01.2007 auf den Zweckverband RegioEntsorgung mit befreiender Wirkung übertragen worden. Die abfallrechtlichen Vorschriften sind daher durch die RegioEntsorgung AöR, der sich der Zweckverband zur Erledigung der Aufgaben bedient, vollumfänglich einzuhalten.



Im Jahr 2010 wurden zusätzlich notwendige Personalstellen eingerichtet. Davon betroffen waren insbesondere die Betriebszweige Straßenunterhalt und Abwasser.

Alsdorf, den 22.07.2011

Theißing /

techn. Betriebsleiter

Schneiderwind

stv. kfm. Betriebsleiter

FG 5.1 – Kämmerei Seite 125 von 136



Rechtsnormverzeichnis

FG 5.1 – Kämmerei Seite 126 von 136



11. Teil Wirtschaftliche Betätigung und nicht wirtschaftliche Betätigung

§ 107 GO NRW Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

- (1) Die Gemeinde darf sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben wirtschaftlich betätigen, wenn
- 1. ein öffentlicher Zweck die Betätigung erfordert,
- 2. die Betätigung nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und
- 3. bei einem Tätigwerden außerhalb der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebes von Telekommunikationsleitungsnetzen einschließlich der Telekommunikationsdienstleistungen der öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht besser und wirtschaftlicher erfüllt werden kann.

Das Betreiben eines Telekommunikationsnetzes umfasst nicht den Vertrieb und/oder die Installation Endgeräten von Telekommunikationsanlagen. Als wirtschaftliche Betätigung ist der Betrieb von Unternehmen zu verstehen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht Gewinnerzielung erbracht werden könnte.

- (2) Als wirtschaftliche Betätigung im Sinne dieses Abschnitts gilt nicht der Betrieb von
- 1. Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,
- öffentlichen Einrichtungen, die für die soziale und kulturelle Betreuung der Einwohner erforderlich
- sind, insbesondere Einrichtungen auf den Gebieten
 - Erziehung, Bildung oder Kultur (Schulen, Volkshochschulen, Tageseinrichtungen für Kinder und sonstige Einrichtungen der Jugendhilfe, Bibliotheken, Museen, Ausstellungen, Opern, Theater, Kinos,

- Bühnen, Orchester, Stadthallen, Begegnungsstätten),
- Sport oder Erholung (Sportanlagen, zoologische und botanische Gärten, Wald-, Park- und Gartenanlagen, Herbergen, Erholungsheime, Bäder, Einrichtungen zur Veranstaltung von Volksfesten),
- Gesundheits- oder Sozialwesen (Krankenhäuser, Bestattungseinrichtungen, Sanatorien, Kurparks, Senioren- und Behindertenheime, Frauenhäuser, soziale und medizinische Beratungsstellen).
- 3. Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen,
- 4. Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens,
- 5. Einrichtungen, die ausschließlich der Deckung des Eigenbedarfs von Gemeinden und Gemeindeverbänden dienen.

Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu verwalten und können entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe geführt werden. Das Innenministerium kann durch Rechtsverordnung bestimmen, dass Einrichtungen, die nach Art und Umfang eine selbständige Betriebsführung erfordern, ganz oder teilweise nach den für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften zu führen sind; hierbei können auch Regelungen getroffen werden, die von einzelnen der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften abweichen.

(3) Die wirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen

Seite 127 von 136



Gebietskörperschaften gewahrt sind. Die Aufnahme einer wirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

- (4) Die nichtwirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen die berechtigten Interessen betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Diese Voraussetzungen gelten bei in Krankenhausplan des Landes aufgenommenen Krankenhäusern als erfüllt. Die Aufnahme einer nichtwirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.
- (5) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat auf der Grundlage einer Marktanalyse über die Chancen und Risiken wirtschaftlichen beabsichtigten Engagements und über die Auswirkungen auf das Handwerk und die mittelständische Wirtschaft zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu den Marktanalysen zu geben.
- (6) Bankunternehmen darf die Gemeinde nicht errichten, übernehmen oder betreiben.
- (7) Für das öffentliche Sparkassenwesen gelten die dafür erlassenen besonderen Vorschriften.

§ 107a GO NRW Zulässigkeit energiewirtschaftlicher Betätigung

(1) Die wirtschaftliche Betätigung in den Bereichen der Strom-, Gas- und Wärmeversorgung dient einem öffentlichen Zweck und ist zulässig, wenn sie nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht.

- (2) Mit den Bereichen Strom-, Gas- und Wärmeversorgung unmittelbar verbundene Dienstleistungen sind zulässig, wenn sie den Hauptzweck fördern. Die Gemeinde stellt sicher, dass bei der Erbringung dieser Dienstleistungen die Belange kleinerer Unternehmen, insbesondere des Handwerks, berücksichtigt werden.
- überörtlichen (3)Die Aufnahme einer energiewirtschaftlichen Betätigung ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt und die berechtigten Interessen der kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Bei der Versorgung mit Strom und Gas gelten nur die Interessen als berechtigt, die nach den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes Einschränkung Wettbewerbs eine des Aufnahme einer zulassen. Die energiewirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.
- (4) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu geben, sofern die Entscheidung die Erbringung verbundener Dienstleistungen betrifft.

§ 108 GO NRW Unternehmen und Einrichtungen des privaten Rechts

- (1) Die Gemeinde darf Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn
- 1. bei Unternehmen (§ 107 Abs. 1) die Voraussetzungen des § 107 Abs. 1 Satz 1 gegeben sind und bei Unternehmen im Bereich der energiewirtschaftlichen Betätigung die Voraussetzung des § 107a Abs. 1 gegeben ist,
- 2. bei Einrichtungen (§ 107 Abs. 2) ein wichtiges Interesse der Gemeinde an der Gründung oder der Beteiligung vorliegt,

FG 5.1 – Kämmerei Seite 128 von 136



- 3. eine Rechtsform gewählt wird, welche die Haftung der Gemeinde auf einen bestimmten Betrag begrenzt,
- 4. die Einzahlungsverpflichtung der Gemeinde in einem angemessenen Verhältnis zu ihrer Leistungsfähigkeit steht,
- 5. die Gemeinde sich nicht zur Übernahme von Verlusten in unbestimmter oder unangemessener Höhe verpflichtet,
- 6. die Gemeinde einen angemessenen Einfluß, insbesondere in einem Überwachungsorgan, erhält und dieser durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder in anderer Weise gesichert wird,
- 7. das Unternehmen oder die Einrichtung durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstiges Organisationsstatut auf den öffentlichen Zweck ausgerichtet wird,
- 8. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform gewährleistet ist, dass der Jahresabschluss und der Lagebericht, soweit nicht weiter gehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere gesetzliche Vorschriften entgegenstehen, auf Grund des Gesellschaftsvertrages oder der Satzung in entsprechender Anwendung der Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und ebenso oder in entsprechender Anwendung der für Eigenbetriebe geltenden Vorschriften geprüft werden,
- 9. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform, vorbehaltlich weitergehender entgegenstehender oder gesetzlicher Vorschriften, durch Gesellschaftsvertrag oder Satzung gewährleistet ist, dass die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Gesamtbezüge im Sinne des 285 Nummer des Ş Handelsgesetzbuches Mitglieder der Geschäftsführung, des Aufsichtsrates, des Beirates oder einer ähnlichen Einrichtung im Anhang zum Jahresabschluss jeweils für jede Personengruppe sowie zusätzlich Namensnennung die Bezüge jedes einzelnen Mitglieds dieser Personengruppen unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches angegeben werden. Die individualisierte Ausweisungspflicht gilt auch für:

- a) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall einer vorzeitigen Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind,
- b) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall der regulären Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind, mit ihrem Barwert sowie den von der Gesellschaft während des Geschäftsjahres hierfür aufgewandten oder zurückgestellten Betrag,
- c) während des Geschäftsjahres vereinbarte Änderungen dieser Zusagen und
- d) Leistungen, die einem früheren Mitglied, das seine Tätigkeit im Laufe des Geschäftsjahres beendet hat, in diesem Zusammenhang zugesagt und im Laufe des Geschäftsjahres gewährt worden sind.

Eine Gewährleistung für die individualisierte Ausweisung von Bezügen Leistungszusagen ist im Falle der Beteiligung an einer bestehenden Gesellschaft auch dann gegeben, wenn in Gesellschaftsvertrag oder Satzung die erstmalige individualisierte Ausweisung spätestens für das zweite Geschäftsjahr nach Erwerb der Beteiligung festgelegt ist. bei Unternehmen der Telekommunikation einschließlich Telefondienstleistungen nach § 107 Absatz 1 Satz 1 Nr. 3 im Gesellschaftsvertrag die unmittelbare oder im Rahmen Schachtelbeteiligung die mittelbare Haftung der Gemeinde auf den Anteil der Gemeinde bzw. des kommunalen Unternehmens am Stammkapital beschränkt Zur ist Wahrnehmung gleicher Wettbewerbschancen darf die Gemeinde für diese Unternehmen Kredite weder nach Maßgabe kommunalwirtschaftlicher Vorzugskonditionen in Anspruch nehmen noch Bürgschaften und Sicherheiten i. S. von § 87 leisten.

- Die Aufsichtsbehörde kann von den Vorschriften der Nummern 3, 5 und 8 in begründeten Fällen Ausnahmen zulassen. Wird von Satz 1 Nummer 8 eine Ausnahme zugelassen, kann auch von Satz 1 Nummer 9 eine Ausnahme zugelassen werden.
- (2) Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 gilt für die erstmalige unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft einschließlich der Gründung einer Gesellschaft, wenn den beteiligten Gemeinden oder Gemeindeverbänden alleine oder zusammen oder zusammen mit einer Beteiligung des Landes mehr als 50 vom Hundert der Anteile

FG 5.1 – Kämmerei Seite 129 von 136



gehören. Bei bestehenden Gesellschaften, an denen Gemeinden oder Gemeindeverbände unmittelbar oder mittelbar alleine oder zusammen oder zusammen mit dem Land mit mehr als 50 vom Hundert beteiligt sind, trifft die Gemeinden und Gemeindeverbände eine Hinwirkungspflicht zur Anpassung an die Vorgaben des Absatzes 1 Satz 1 Nummer 9. Die Hinwirkungspflicht nach Satz 2 bezieht sich sowohl auf die Anpassung von Gesellschaftsvertrag oder Satzung als auch auf die mit Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 verfolgte Zielsetzung der individualisierten Ausweisung der dort genannten Bezüge und Leistungszusagen.

- (3) Gehören einer Gemeinde mehr als 50 vom Hundert der Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Gesellschaftsform, muss sie darauf hinwirken, dass
- 1. in sinngemäßer Anwendung der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften
- a) für jedes Wirtschaftsjahr ein Wirtschaftsplan aufgestellt wird,
- b) der Wirtschaftsführung eine fünfjährige Finanzplanung zu Grunde gelegt und der Gemeinde zur Kenntnis gebracht wird,
- c) die Feststellung des Jahresabschlusses, die Verwendung des Ergebnisses sowie das Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts unbeschadet der bestehenden gesetzlichen Offenlegungspflichten öffentlich bekannt gemacht werden und der Jahresabschluss und der Lagebericht bis zur Feststellung des folgenden Jahresabschlusses zur Einsichtnahme verfügbar gehalten werden,
- 2. in dem Lagebericht oder in Zusammenhang damit zur Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und zur Zweckerreichung Stellung genommen wird,
- 3. nach den Wirtschaftsgrundsätzen (§ 109) verfahren wird, wenn die Gesellschaft ein Unternehmen betreibt. Der Jahresabschluss, der Lagebericht und der Bericht über die Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung sind dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen. Gehört der Gemeinde zusammen mit anderen Gemeinden oder Gemeindeverbänden die Mehrheit der Anteile an einem Unternehmen oder an einer Einrichtung, soll sie auf eine Wirtschaftsführung nach Maßgabe des Satzes

- 1 Nr. 1a) und b) sowie Nr. 2 und Nr. 3 hinwirken.
- (4) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft nur gründen, übernehmen, wesentlich erweitern oder sich daran beteiligen, wenn der öffentliche Zweck nicht ebenso gut in einer anderen Rechtsform erfüllt wird oder erfüllt werden kann.
- (5) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn durch die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags sichergestellt ist, dass
- 1. die Gesellschafterversammlung auch beschließt über
- a) den Abschluss und die Änderungen von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 des Aktiengesetzes,
- b) den Erwerb und die Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen,
- c) den Wirtschaftsplan, die Feststellung des Jahresabschlusses und die Verwendung des Ergebnisses sowie
- d) die Bestellung und die Abberufung der Geschäftsführer, soweit dies nicht der Gemeinde vorbehalten ist, und
- 2. der Rat den von der Gemeinde bestellten oder auf Vorschlag der Gemeinde gewählten Mitgliedern des Aufsichtsrats Weisungen erteilen kann, soweit die Bestellung eines Aufsichtsrates gesetzlich nicht vorgeschrieben ist.
- (6) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 25 vom Hundert beteiligt sind, dürfen
- a) der Gründung einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts, einer Beteiligung sowie der Erhöhung einer Beteiligung der Gesellschaft an einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts nur zustimmen, wenn

FG 5.1 – Kämmerei Seite 130 von 136



- die vorherige Entscheidung des Rates vorliegt,
- für die Gemeinde selbst die Gründungsbzw. Beteiligungsvoraussetzungen vorliegen und sowohl die Haftung der gründenden Gesellschaft als auch die Haftung der zu gründenden Gesellschaft oder Vereinigung durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind oder
- sowohl die Haftung der sich beteiligenden Gesellschaft als auch die Haftung der Gesellschaft oder Vereinigung, an der eine Beteiligung erfolgt, durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind;
- b) einem Beschluss der Gesellschaft zu einer wesentlichen Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages nur nach vorheriger Entscheidung des Rates zustimmen.

In den Fällen von Satz 1 Buchstabe a) gilt Absatz 1 Satz 2 und 3 entsprechend. Als Vertreter der Gemeinde im Sinne von Satz 1 gelten Geschäftsführer. auch Vorstandsmitglieder Mitglieder und sonstigen Organen und ähnlichen Gremien der Gesellschaft, die von der Gemeinde oder auf ihre Veranlassung oder ihren Vorschlag in das Organ oder Gremium entsandt oder gewählt worden sind. Beruht die Entsendung oder Wahl auf der Veranlassung oder Vorschlag mehrerer Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände, so bedarf es der Entscheidung nur des Organs, auf das sich die beteiligten Gemeinden und Gemeindeverbände oder Zweckverbände geeinigt haben. Die Sätze 1 bis 4 gelten nicht, soweit ihnen zwingende Vorschriften des Gesellschaftsrechts entgegenstehen.

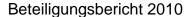
(7) Die Gemeinde kann einen einzelnen Geschäftsanteil an einer eingetragenen Kreditgenossenschaft erwerben, wenn eine Nachschusspflicht ausgeschlossen oder die Haftungssumme auf einen bestimmten Betrag beschränkt ist.

§ 108a GO NRW Arbeitnehmermitbestimmung in fakultativen Aufsichtsräten

(1) Soweit im Gesellschaftsvertrag eines Unternehmens (§ 107 Abs. 1, § 107a Abs. 1) oder einer Einrichtung (§ 107 Abs. 2) in Privatrechtsform, an der die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 vom

- Hundert der Anteile beteiligt ist, ein fakultativer Aufsichtsrat vorgesehen ist, können dem fakultativen Aufsichtsrat Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung angehören. In diesem Fall ist ein angemessener Einfluss der Gemeinde im Sinne des § 108 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 gegeben, wenn bei mehr als 2 von der Gemeinde in den Aufsichtsrat zu entsendenden Vertretern nicht mehr als ein Drittel der Gesamtzahl der Aufsichtsratsmandate durch Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung nach Maßgabe der folgenden Absätze besetzt werden.
- (2) Der Rat der Gemeinde bestellt aus einer von der Betriebsversammlung des Unternehmens oder der Einrichtung 7U erstellenden Vorschlagsliste die in fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter. Die Bestellung bedarf Beschlusses der Mehrheit gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates. Die Vorschlagsliste muss mindestens die doppelte Zahl der zu entsendenden Arbeitnehmervertreter enthalten. Der Rat hat das Recht, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder sämtliche Vorschläge der Liste zurückzuweisen und eine Ergänzung zu verlangen. In diesem Fall kann eine Betriebsversammlung eine Vorschlagsliste erstellen; Sätze 1 bis 4 gelten entsprechend. Im Falle einer erneuten Zurückweisung der Vorschläge durch den Rat bleiben die für die Arbeitnehmervertreter Aufsichtsratsmandate vorgesehenen unbesetzt.
- (3) § 113 Abs. 1 Sätze 2 und 3 gelten für die nach Absatz 2 für den fakultativen Aufsichtsrat vom Rat bestellten Arbeitnehmervertreter entsprechend. Verliert ein vom Rat bestellter Arbeitnehmervertreter die Beschäftigteneigenschaft in dem Unternehmen oder der Einrichtung, muss der Rat ihn entsprechend § 113 Abs. 1 Satz 3 aus seinem Amt im fakultativen Aufsichtsrat abberufen.
- (4) In der Betriebsversammlung nach Absatz 2 sind alle Beschäftigten des Unternehmens bzw. der Einrichtung wahlberechtigt, die am Tage der Betriebsversammlung das 18 Lebensjahr vollendet haben. Nicht wahlberechtigt sind Geschäftsführer und Vorstände des Unternehmens bzw. Einrichtung. In die Vorschlagsliste können nur Wahlberechtigte aufgenommen werden. Die Einzelheiten für die Wahl der Arbeitnehmervertreter sind im

FG 5.1 – Kämmerei Seite 131 von 136





Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder einem sonstigen Organisationsstatut Unternehmens bzw. der Einrichtung zu regeln. Im Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder dem Organisationsstatut des Unternehmens bzw. der Einrichtung ist auch die Amtsdauer der Arbeitnehmervertreter zu regeln. Sie soll die regelmäßige Amtsdauer der nach § 113 Abs. 2 Satz 2 neben dem Bürgermeister oder dem von ihm benannten Bediensteten der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat bestellten weiteren Vertreter überschreiten.

- (5) Wird ein Arbeitnehmervertreter von seinem Amt gemäß § 113 Abs. 1 Satz 3 abberufen oder scheidet er aus anderen Gründen aus dem Aufsichtsrat aus, bestellt der Rat mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl Mitglieder aus dem noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste nach Absatz 2 einen Nachfolger. Kommt eine solche Mehrheit nicht zustande, kann eine Betriebsversammlung den noch nicht in genommenen Anspruch Teil Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Kommt auch dann keine Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates für die Bestellung eines Nachfolgers zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.
- (6) Die Absätze 1 bis 5 gelten mit folgenden Maßgaben entsprechend in den Fällen, in denen an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Privatrechtsform zwei oder mehr Gemeinden beteiligt sind. Die Bestellung der in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter bedarf übereinstimmender, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder zustande gekommener Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Kommunen, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird. Kommen solche übereinstimmenden Beschlüsse nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine Betriebsversammlung eine Vorschlagsliste erstellen. Kommen auch hierzu entsprechende übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt. Für Bestellung eines Nachfolgers im Sinne des Absatzes 5 gilt Satz 2 entsprechend. Kommen danach übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine

Betriebsversammlung den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Kommen auch dann übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt. Für die nach § 113 Abs. 1 Sätze 2 und 3 zu treffenden Entscheidungen bedarf es übereinstimmender Beschlüsse der Räte mindestens so vieler hierdurch beteiliater Kommunen. dass insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird.

§ 109 GO NRW Wirtschaftsgrundsätze

- (1) Die Unternehmen und Einrichtungen sind so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen einen Ertrag für den Haushalt der Gemeinde abwerfen, soweit dadurch die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird.
- (2) Der Jahresgewinn der wirtschaftlichen Unternehmen als Unterschied der Erträge und Aufwendungen soll so hoch sein, dass außer den für die technische und wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens notwendigen Rücklagen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaftet wird.

§ 110 GO NRW Verbot des Missbrauchs wirtschaftlicher Machtstellung

Bei Unternehmen, für die kein Wettbewerb gleichartiger Unternehmen besteht, dürfen der Anschluss und die Belieferung nicht davon abhängig gemacht werden, dass auch andere Leistungen oder Lieferungen abgenommen werden.

§ 111 GO NRW Veräußerung von Unternehmen, Einrichtungen und Beteiligungen

(1) Die teilweise oder vollständige Veräußerung eines Unternehmens oder einer Einrichtung oder einer Beteiligung an einer Gesellschaft sowie andere Rechtsgeschäfte, durch welche die Gemeinde ihren Einfluss auf das Unternehmen, die Einrichtung oder die Gesellschaft verliert oder vermindert, sind nur zulässig, wenn die für die Betreuung der

FG 5.1 – Kämmerei Seite 132 von 136



Einwohner erforderliche Erfüllung der Aufgaben der Gemeinde nicht beeinträchtigt wird.

(2) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft. an der Gemeinden. Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 v. H. beteiligt sind, dürfen Veräußerungen oder anderen Rechtsgeschäften i. S. des Absatzes 1 nur nach vorheriger Entscheidung des Rates und nur dann zustimmen, wenn für die Gemeinde die Zulässigkeitsvoraussetzung des Absatzes 1 vorliegt.

§ 112 GO NRW Informations- und Prüfungsrechte

- (1) Gehören einer Gemeinde unmittelbar oder mittelbar Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in einer Rechtsform des privaten Rechts in dem in § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes bezeichneten Umfang, so soll sie
- 1. die Rechte nach § 53 Abs. 1 des Haushaltsgrundsätzegesetzes ausüben,
- 2.darauf hinwirken, dass ihr die in § 54 des Haushaltsgrundsätzegesetzes vorgesehenen Befugnisse eingeräumt werden.
- (2) Ist eine Beteiligung der Gemeinde an einer Gesellschaft keine Mehrheitsbeteiligung im Sinne des § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes, so soll die Gemeinde, soweit ihr Interesse dies erfordert, hinwirken, darauf dass ihr Gesellschaftsvertrag oder in der Satzung die Befugnisse nach 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes eingeräumt werden. Bei mittelbaren Minderheitsbeteiligungen gilt dies nur, wenn die Beteiligung den vierten Teil der Anteile übersteigt und einer Gesellschaft zusteht, an der die Gemeinde allein oder zusammen mit anderen Gebietskörperschaften mit Mehrheit Sinne des 53 des § Haushaltsgrundsätzegesetzes beteiligt ist.

§ 113 GO NRW Vertretung der Gemeinde in Unternehmen oder Einrichtungen

(1) Die Vertreter der Gemeinde in Beiräten, Ausschüssen, Gesellschafterversammlungen, Aufsichtsräten oder entsprechenden Organen von juristischen Personen oder

- Personenvereinigungen, an denen die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, haben die Interessen der Gemeinde zu verfolgen. Sie sind an die Beschlüsse des Rates und seiner Ausschüsse gebunden. Die vom Rat bestellten Vertreter haben ihr Amt auf Beschluss des Rates jederzeit niederzulegen. Die Sätze 1 bis 3 gelten nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.
- (2) Bei unmittelbaren Beteiligungen vertritt ein vom Rat bestellter Vertreter die Gemeinde in den in Absatz 1 genannten Gremien. Sofern weitere Vertreter zu benennen sind, muss der Bürgermeister der oder von vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde dazuzählen. Die Sätze 1 und 2 gelten für mittelbare Beteiligungen entsprechend, sofern nicht ähnlich wirksame Vorkehrungen zur hinreichender Sicheruna gemeindlicher Einflussund Steuerungsmöglichkeiten getroffen werden.
- (3) Die Gemeinde ist verpflichtet, bei der Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrages einer Kapitalgesellschaft darauf hinzuwirken, dass ihr das Recht eingeräumt wird, Mitglieder in den Aufsichtsrat zu entsenden. Über die Entsendung entscheidet der Rat. Zu den entsandten Aufsichtsratsmitgliedern muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde zählen, wenn diese mit mehr als einem Mitglied im Aufsichtsrat vertreten ist. Dies gilt sowohl für unmittelbare als auch für mittelbare Beteiligungen.
- (4) Ist der Gemeinde das Recht eingeräumt worden, Mitglieder des Vorstandes oder eines gleichartigen Organs zu bestellen oder vorzuschlagen, entscheidet der Rat
- (5) Die Vertreter der Gemeinde haben den Rat über alle Angelegenheiten von besonderer Bedeutung frühzeitig zu unterrichten. Die Unterrichtungspflicht besteht nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.
- (6) Wird ein Vertreter der Gemeinde aus seiner Tätigkeit in einem Organ haftbar gemacht, so hat ihm die Gemeinde den Schaden zu ersetzen, es sei denn, dass er ihn vorsätzlich oder grob fahrlässig herbeigeführt hat. Auch in diesem Falle ist die Gemeinde schadensersatzpflichtig, wenn ihr Vertreter Weisung des Rates oder Ausschusses gehandelt hat.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 133 von 136



§ 114 GO NRW Eigenbetriebe

- (1) Die gemeindlichen wirtschaftlichen Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit (Eigenbetriebe) werden nach den Vorschriften der Eigenbetriebsverordnung und der Betriebssatzung geführt
- (2) In den Angelegenheiten des Eigenbetriebes ist der Betriebsleitung ausreichende Selbstständigkeit der Entschließung einzuräumen. Die Zuständigkeiten des Rates sollen soweit wie möglich dem Betriebsausschuss übertragen werden.
- (3) Bei Eigenbetrieben mit mehr als 50 Beschäftigten besteht der Betriebsausschuss zu einem Drittel aus Beschäftigten des Gesamtzahl Eigenbetriebes. Die Ausschussmitglieder muss in diesem Fall durch drei teilbar sein. Bei Eigenbetrieben mit weniger als 51, aber mehr als zehn Beschäftigten gehören dem Betriebsausschuss zwei Beschäftigte des Eigenbetriebes an. Die Betriebsausschuss angehörenden Beschäftigten werden aus einem Vorschlag der Versammlung der Beschäftigten des Eigenbetriebes gewählt, der mindestens die doppelte Zahl der zu wählenden Mitglieder und Stellvertreter enthält. Wird für mehrere Eigenbetriebe ein gemeinsamer Betriebsausschuss gebildet, ist die Gesamtzahl aller Beschäftigten maßgebend: Satz Eigenbetriebe entsprechend. Die Zahl der sachkundigen Bürger darf zusammen mit der Zahl der Beschäftigten die der Ratsmitglieder im Betriebsausschuss nicht erreichen.

§ 114a GO NRW Rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts

- (1) Die Gemeinde kann Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Anstalt des öffentlichen Rechts errichten oder bestehende Regie- und Eigenbetriebe sowie eigenbetriebsähnliche Einrichtungen im Wege der Gesamtrechtsnachfolge in rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts umwandeln. § 108 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 gilt entsprechend.
- (2) Die Gemeinde regelt die Rechtsverhältnisse der Anstalt durch eine Satzung. Die Satzung muss Bestimmungen über den Namen und die Aufgaben der Anstalt, die Zahl der Mitglieder

- des Vorstands und des Verwaltungsrates, die Höhe des Stammkapitals, die Wirtschaftsführung, die Vermögensverwaltung und die Rechnungslegung enthalten.
- (3) Die Gemeinde kann der Anstalt einzelne oder alle mit einem bestimmten Zweck zusammenhängende Aufgaben ganz oder teilweise übertragen. Sie kann zu Gunsten der Anstalt unter der Voraussetzung des § 9 durch Satzung einen Anschluss-Benutzungszwang vorschreiben und der Anstalt das Recht einräumen, an ihrer Stelle Satzungen für das übertragene Aufgabengebiet zu erlassen; Ş gilt entsprechend.
- (4) Die Anstalt kann nach Maßgabe der Satzung Unternehmen oder andere Einrichtungen gründen oder sich an solchen beteiligen oder eine bestehende Beteiligung erhöhen, wenn das dem Anstaltszweck dient. Für die Gründung von und die Beteiligung an anderen Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts sowie Veräußerung und Rechtsgeschäfte im Sinne des § 111 gelten die §§ 108 bis 113 entsprechend. Für die in Satz 2 genannten Gründungen und Beteiligungen muss ein besonders wichtiges Interesse vorliegen.
- (5) Die Gemeinde haftet für die Verbindlichkeiten der Anstalt unbeschränkt, soweit nicht Befriedigung aus deren Vermögen zu erlangen ist (Gewährträgerschaft). Rechtsgeschäfte im Sinne des § 87 dürfen von der Anstalt nicht getätigt werden.
- (6) Die Anstalt wird von einem Vorstand in eigener Verantwortung geleitet, soweit nicht gesetzlich oder durch die Satzung der Gemeinde etwas anderes bestimmt ist. Der Vorstand vertritt die Anstalt gerichtlich und außergerichtlich.
- (7) Die Geschäftsführung des Vorstands wird von einem Verwaltungsrat überwacht. Der Verwaltungsrat bestellt den Vorstand auf höchstens 5 Jahre; eine erneute Bestellung ist zulässig. Er entscheidet außerdem über
- 1. den Erlass von Satzungen gemäß Absatz 3 Satz 2,
- 2. die Beteiligung oder Erhöhung einer Beteiligung der Anstalt an anderen Unternehmen oder Einrichtungen sowie deren Gründung,

FG 5.1 – Kämmerei Seite 134 von 136



- 3. die Feststellung des Wirtschaftsplans und des Jahresabschlusses,
- 4. die Festsetzung allgemein geltender Tarife und Entgelte für die Leistungsnehmer,
- 5. die Bestellung des Abschlussprüfers,
- 6. die Ergebnisverwendung,
- 7. Rechtsgeschäfte der Anstalt im Sinne des § 111.

Im Fall der Nummer 1 unterliegt der Verwaltungsrat den Weisungen des Rates und berät und beschließt in öffentlicher Sitzung. In den Fällen der Nummern 2 und 7 bedarf es der vorherigen Entscheidung des Rates.

Dem Verwaltungsrat obliegt außerdem die Entscheidung in den durch die Satzung der Gemeinde bestimmten Angelegenheiten der Anstalt. In der Satzung kann ferner vorgesehen werden, dass bei Entscheidungen der Organe der Anstalt von grundsätzlicher Bedeutung die Zustimmung des Rates erforderlich ist.

- (8) Der Verwaltungsrat besteht aus dem vorsitzenden Mitglied und den übrigen Mitaliedern. Den Vorsitz führt der Bürgermeister. Soweit Beigeordnete eigenem Geschäftsbereich bestellt sind, führt derjenige Beigeordnete den Vorsitz, zu dessen Geschäftsbereich die der Anstalt übertragenen Aufgaben gehören. Sind die übertragenen Aufgaben mehreren Geschäftsbereichen zuzuordnen, so entscheidet der Bürgermeister über den Vorsitz. Die übrigen Mitglieder des Verwaltungsrats werden vom Rat für die Dauer von 5 Jahren gewählt; für die Wahl gilt § 50 Abs. 4 sinngemäß. Die Amtszeit von Mitgliedern des Verwaltungsrats, die dem Rat angehören, endet mit dem Ende der Wahlzeit oder dem vorzeitigen Ausscheiden aus dem Rat. Die Mitglieder des Verwaltungsrats üben ihr Amt bis zum Amtsantritt der neuen Mitglieder weiter aus. Mitglieder Verwaltungsrats können nicht sein:
- 1. Bedienstete der Anstalt.
- 2. leitende Bedienstete von juristischen Personen oder sonstigen Organisationen des öffentlichen oder
- privaten Rechts, an denen die Anstalt mit mehr als 50 v.H. beteiligt ist; eine Beteiligung am Stimmrecht genügt,
- Bedienstete der Aufsichtsbehörde, die unmittelbar mit Aufgaben der Aufsicht über die Anstalt befasst sind.

- (9) Die Anstalt hat das Recht, Dienstherr von Beamten zu sein, wenn sie auf Grund einer Aufgabenübertragung nach Absatz 3 hoheitliche Befugnisse ausübt. Wird die Anstalt aufgelöst oder umgebildet, so gilt für die Rechtsstellung der Beamten und der Versorgungsempfänger Kapitel II Abschnitt III des Beamtenrechtsrahmengesetzes.
- (10) Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Anstalt werden nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches aufgestellt und sofern nicht weiter geprüft, aehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere gesetzliche Vorschriften entgegenstehen. § Nummer 9 Buchstabe Handelsgesetzbuches ist mit der Maßgabe anzuwenden, dass die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands sowie die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Leistungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates Anhang im des Jahresabschlusses für jede Personengruppe sowie zusätzlich unter Namensnennung die Bezüge und Leistungen für jedes einzelne Personengruppen Mitalied dieser Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches angegeben werden, soweit es sich Leistungen um Kommunalunternehmens handelt. individualisierte Ausweisungspflicht gilt auch für Leistungen entsprechend § 108 Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 Satz 2.
- (11) § 14 Abs. 1, § 31, § 74, § 75 Abs. 1, § 77, § 84 sowie die Bestimmungen des 13. Teil über die staatliche Aufsicht sind auf die Anstalt sinngemäß anzuwenden.

§ 115 GO NRW Anzeige

- (1) Entscheidungen der Gemeinde über
- a) die Gründung oder wesentliche Erweiterung einer Gesellschaft oder eine wesentliche Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages,
- b) die Beteiligung an einer Gesellschaft oder die Änderung der Beteiligung an einer Gesellschaft.

FG 5.1 – Kämmerei Seite 135 von 136



- c) die gänzliche oder teilweise Veräußerung einer Gesellschaft oder der Beteiligung an einer Gesellschaft,
- d) die Errichtung, die Übernahme oder die wesentliche Erweiterung eines Unternehmens, die Änderung der bisherigen Rechtsform oder eine wesentliche Änderung des Zwecks,
- e) den Abschluss von Rechtsgeschäften, die ihrer Art nach geeignet sind, den Einfluß der Gemeinde auf das Unternehmen oder die Einrichtung zu mindern oder zu beseitigen oder die Ausübung von Rechten aus einer Beteiligung zu beschränken,
- f) die Führung von Einrichtungen entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe,
- g) den Erwerb eines Geschäftsanteils an einer eingetragenen Genossenschaft,
- h) die Errichtung, wesentliche Erweiterung oder Auflösung einer rechtsfähigen Anstalt des öffentlichen

Rechts gemäß § 114a , die Beteiligung oder Erhöhung einer Beteiligung der Anstalt an anderen

Unternehmen oder Einrichtungen oder deren Gründung sowie Rechtsgeschäfte der Anstalt im Sinne des § 111 sind der Aufsichtsbehörde unverzüglich, spätestens sechs Wochen vor Beginn des Vollzugs, schriftlich anzuzeigen. Aus der Anzeige muss zu ersehen sein, ob die gesetzlichen Voraussetzungen erfüllt sind. Die Aufsichtsbehörde kann im Einzelfall aus besonderem Grund die Frist verkürzen oder verlängern.

(2) Für die Entscheidung über die mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft gilt Entsprechendes, wenn ein Beschluss des Rates nach § 108 Abs. 6 oder § 111 Abs. 2 zu fassen ist

FG 5.1 – Kämmerei Seite 136 von 136